

# BANI Leadership

Wirksam führen in unsicheren Zeiten

Weiterbildung Leadership

**NEU!**

# BANI Leadership

---

## Wirksam führen in unsicheren Zeiten

### **Die Welt um uns ist nicht mehr VUCA, sondern BANI.**

Aus volatil wird brittle – zerbrechlich. Aus unsicher wird anxious – ängstlich. Aus komplex wird nichtlinear. Aus ambig – mehrdeutig wird incomprehensible – unverständlich.

### **Für Führungskräfte entstehen dadurch besondere Herausforderungen.**

Es gibt immer mehr Fehler, Notfälle, Kurswechsel und Sonderaufgaben. Die einen wollen viel Freiheit, Selbstorganisation – oder ist es Unverbindlichkeit? Die anderen rufen nach einer klaren Botschaft und einer starken Hand. Und niemand hat Zeit.

### **Erfolgreiche Führung erfordert ein Grundverständnis, weshalb die Welt BANI ist.**

Sie muss wissen, worauf es ankommt. Allein mit herkömmlichen Methoden wie Kommunikation, Transparenz und Stakeholder Management ist es nicht getan. Erfolgreiche Führung braucht angemessene Instrumente.

In diesem Seminar erweitern Sie Ihr Grundverständnis von BANI und der dahinterliegenden Komplexität. Sie entdecken, wie sich dadurch Rolle, Haltung und Handlungsschwerpunkte der Führungskraft ändern. Erweitern Sie Ihren Werkzeugkoffer um wesentliche Tools und Methoden der Führung, die der neuen Realität angemessen sind.

## Referent



---

### **Dr. Bernhard Sterchi**

Er versteht sich als Gedankensortierer und Möglichkeitsraumpfleger. Er unterstützt Führungskräfte und Organisationen bei der Verbesserung ihrer Wirksamkeit in komplexen und dynamischen Kontexten. In Familienunternehmen, Konzernen und öffentlichen Ämtern, vom Middle Manager bis zum CEO und Besitzer begleitet er seit über 16 Jahren als Trainer, Berater und Coach wesentliche Transformationen des persönlichen und institutionellen Reifegrads. Aufbauend auf systemwissenschaftlichen Managementansätzen, beschäftigt er sich heute mit der Anwendung von Komplexitätswissenschaft in Führungskontexten.

## Themenschwerpunkte

- BANI für Führungskräfte
- Gefahren und Denkfallen von trendigen Managementlehren
- Unsicherheit und die Rolle der Führung
- Organisationale Resilienz
- Umsetzungsstärke in Unsicherheit
- Die richtige Fehlerkultur

## Nutzen

- Sie verstehen die Mechanismen hinter BANI und nehmen ihm so das Bedrohliche.
- Sie erweitern Ihr eigenes Führungs- und Rollenverständnis und machen es fit für die Unsicherheit.
- Sie wissen, wie Sie die Steuerung in Ihrem Team resilienter gestalten können.
- Sie kennen angemessene Planungsinstrumente für das Unvorhersehbare.
- Sie kennen neue Instrumente, um die Teamleistung auch unter BANI-Bedingungen zu halten und zu erhöhen.
- Sie wissen, wie Sie Ihre Teamkultur zu einem intelligenten Umgang mit Annahmen, Experimenten und Lernen entwickeln.
- Sie legen die Basis, um in Zukunft auch weitere Führungsmethoden auf ihre BANI-Fähigkeit zu prüfen und Ihr Repertoire selbstständig zu erweitern.
- Sie bringen dadurch sich selbst und Ihr Team von einer passiven Haltung in die Proaktivität.

## Arbeitsmethodik

Auch Lernen ist komplex: Jeder baut sich sein Wissen selbst zusammen. Dementsprechend wird weniger doziert, sondern die Teilnehmenden erarbeiten selber oder in Gruppen ihre Erkenntnisse durch einen geführten Prozess. Kleine Spiele und Erlebnisse ergänzen die kognitiven Erkenntnisse. Viel Zeit wird für die Brücke zur eigenen Anwendung eingesetzt. Der Referent versteht sich als Gedankensortierer und Möglichkeitsraumpfleger.

Extra: Lernbox «Oblique Strategies für Führungskräfte».

## Zielgruppe

Erfahrene Führungskräfte auf allen Ebenen: Team- und Abteilungsleiter sowie Geschäftsführer, die erkannt haben, dass ihre herkömmlichen Methoden zu starr sind, um die Dynamik und Komplexität ihres Umfelds zu meistern.

## Link

➤ [zfu.ch/go/lex](https://zfu.ch/go/lex)

## BANI Leadership

### Preis

**CHF 2980.00**

Inbegriffen sind: Seminarunterlagen online, Mittagessen, Kaffeepausen und Testat. Die Übernachtung ist nicht inbegriffen.

Wichtig: Das Seminar findet in kleiner Runde statt. Die Teilnehmerzahl ist limitiert.

### Termine und Orte

Dauer: 2 Tage

**24.09.–25.09.2024**

In Thalwil  
Hotel Sedartis

**06.05.–07.05.2025**

In Rüschlikon  
Hotel Belvoir

**25.09.–26.09.2025**

In Rüschlikon  
Hotel Belvoir

Tag 1: 9.00–17.00 Uhr

Tag 2: 8.30–16.30 Uhr

### Attraktive Rabatte

Bei gleichzeitiger Anmeldung gelten folgende Rabatte:  
Ab 2 Buchungen 10 %  
Ab 4 Buchungen 15 %

### Beratung und Kontakt

+41 44 722 85 85  
info@zfu.ch

### Firmeninterne Weiterbildung

Dieses Seminar ist auch als Inhouse-Veranstaltung buchbar. Wir begleiten Sie!



**Melden Sie sich jetzt an!**

**[zfu.ch/go/lex](https://zfu.ch/go/lex)**