



## Anhang VR-Umfrage 2024/25

**Statistische Daten der Befragung von  
Verwaltungsrats-Mitgliedern**  
in börsenkotierten und grossen,  
nicht-börsenkotierten Schweizer Unternehmen

# Studiendesign / Methodenbeschrieb

<b>Grundgesamtheit:</b>	Knight Gianella Adressverzeichnis
<b>Stichprobengrösse:</b>	202 Umfrage-Teilnehmende, entsprechen ca. 802 VR-Mandate
<b>Quoten:</b>	Keine
<b>Gewichtung:</b>	Keine
<b>Forschungsmethode:</b>	Online-Befragung
<b>Befragungszeitraum:</b>	15. August 2024 bis 7. Oktober 2024
<b>Rücklauf:</b>	21.6%
<b>Vertrauensintervall:</b>	Bei N 2024 = 202 und 50%; +/- 6.9%
<b>Institut / Projektleitung:</b>	gfs-zürich, Markt- und Sozialforschung AG, Dr. Andreas Schaub

# Bemerkungen zu den Grafiken

- Bei Grafiken mit Wertungen, die auf Skalenfragen basieren, sind negative Aussagen in Rot und positive Aussagen in Blau dargestellt.
- Prozentwerte sind auf ganze Zahlen, Mittelwerte auf eine Kommastelle gerundet. Es kann deshalb zu kleinen Rundungsabweichungen kommen. Das bedeutet, dass die Summe der in der Grafik dargestellten einzelnen Antwortkategorien, nicht immer 100 Prozent ergibt, sondern auch einmal 99 oder 101 Prozent möglich sind (Bsp.: ja: 20%, eher ja: 20%, eher nein: 20%, nein: 30%, weiss nicht: 9%; = Total 99%).
- Bei einigen Fragen wurde 2024 das Wording leicht angepasst, um die Verständlichkeit der Fragen zu verbessern und inhaltlich genauer zu sein. Zudem wurden die Skalen über den ganzen Fragebogen vereinheitlicht. Die Vergleichbarkeit der Antworten mit den Vorjahren ist aber gegeben.

# Aktuelle Herausforderungen für VR-Gremien und CEOs



# Aktuelle Herausforderungen für Verwaltungsratsgremien (ungestützt)

Frage F1A

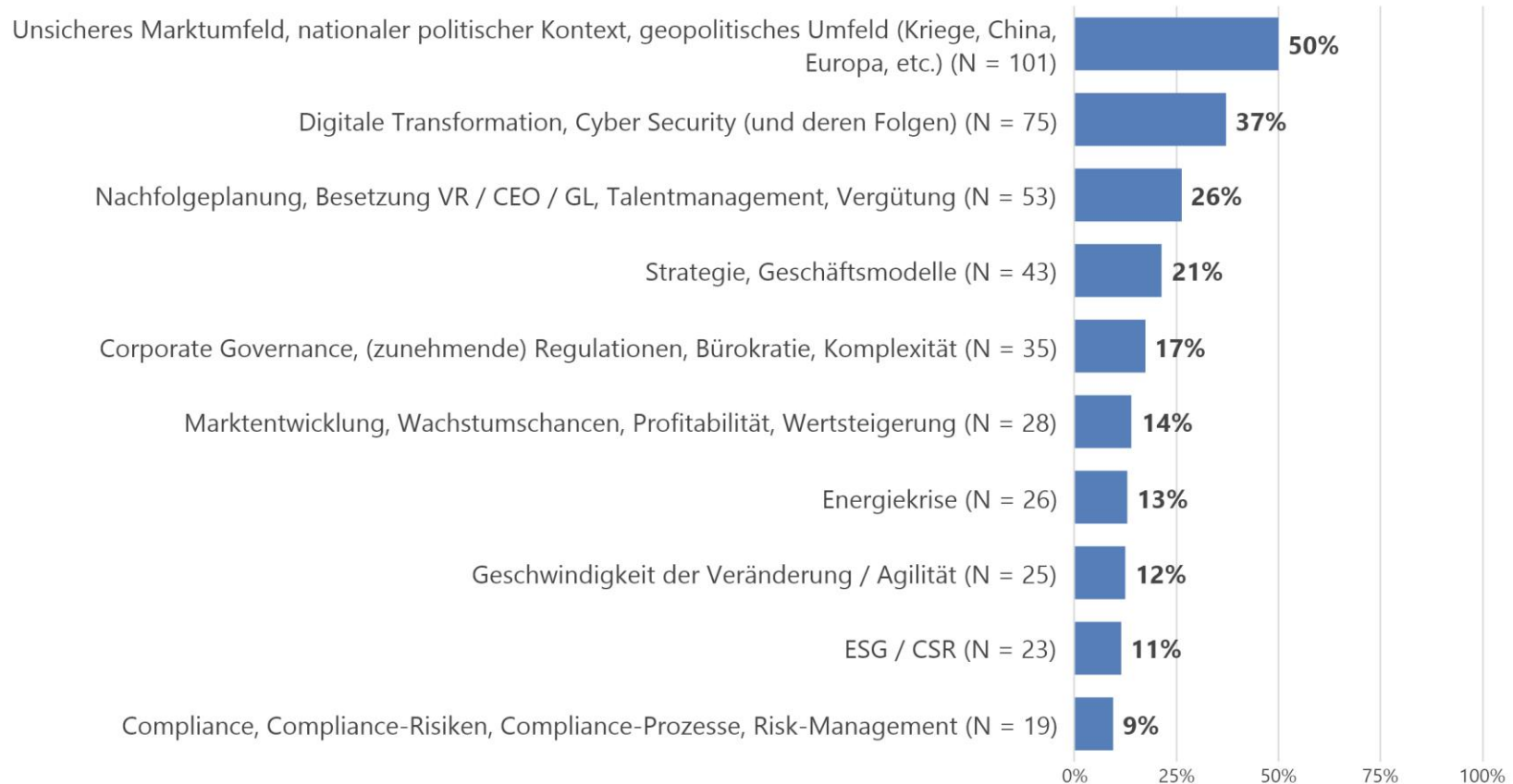
Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 202



# Aktuelle Herausforderungen für Verwaltungsratsgremien – Top 10 (ungestützt)

Frage F1A

Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 202

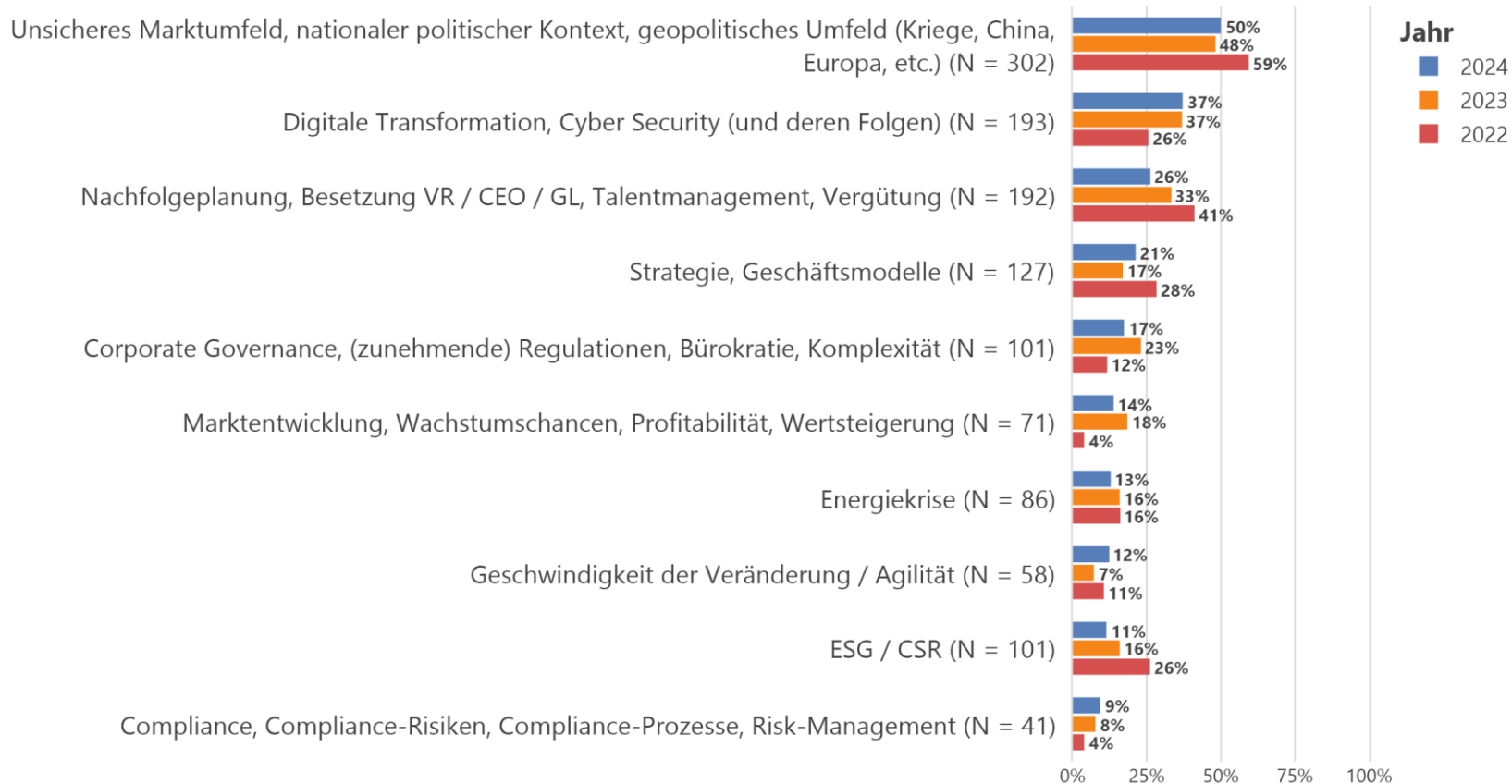


# Aktuelle Herausforderungen für VR-Gremien - Top 10

## Jahresvergleich (ungestützt)

Frage F1A

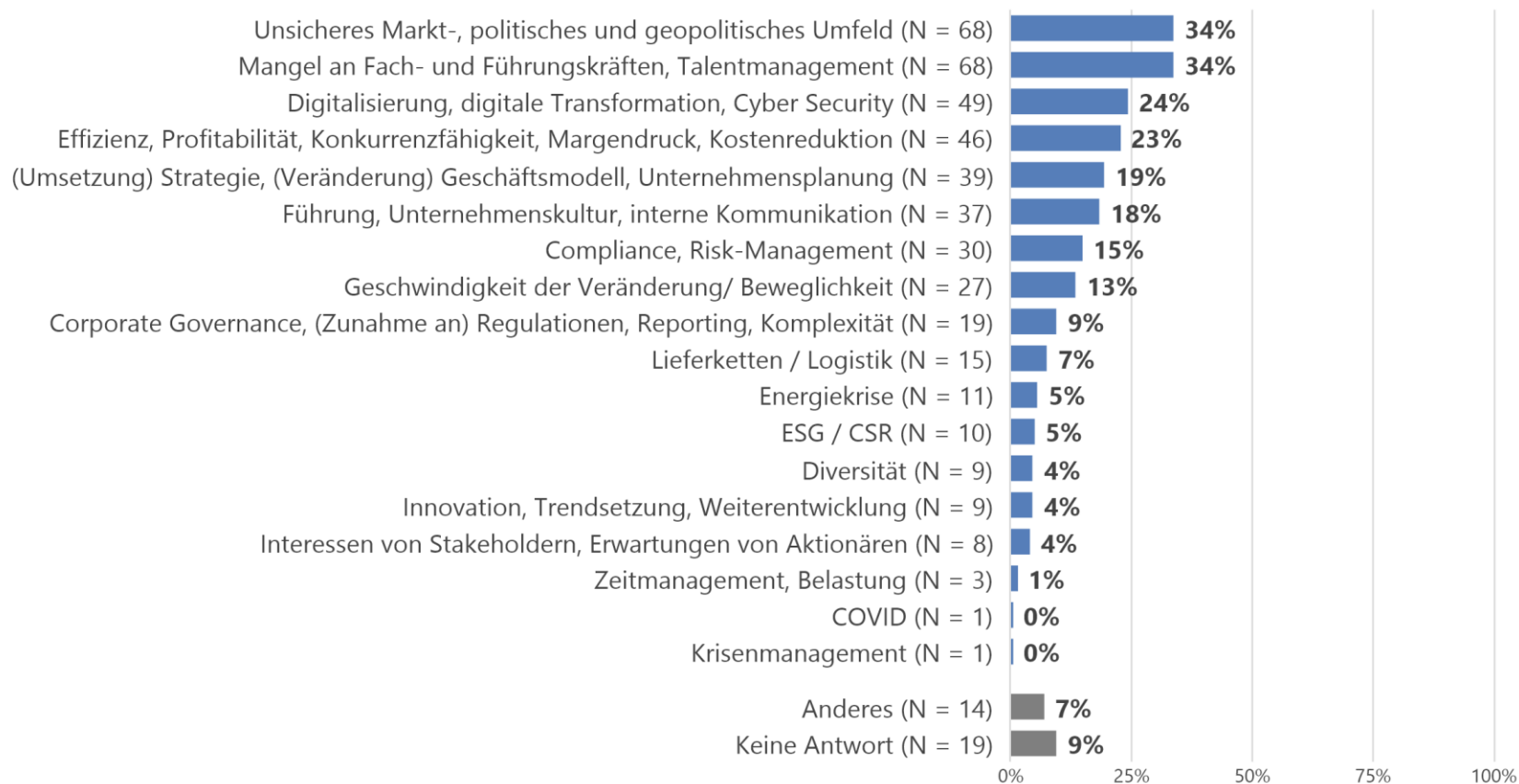
Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



# Aktuelle Herausforderungen für CEOs (ungestützt)

Frage F1B

Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 202

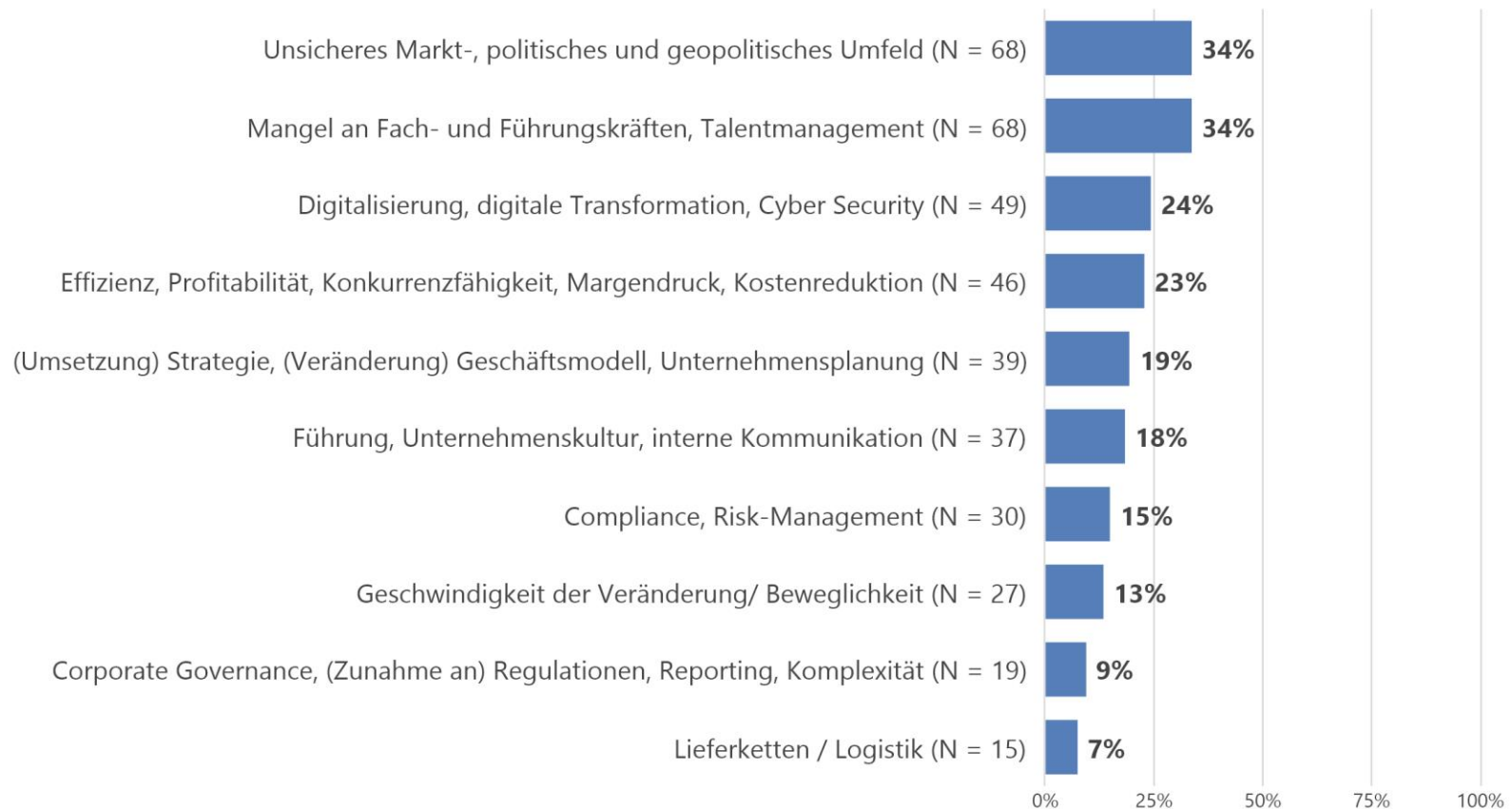




# Aktuelle Herausforderungen für CEOs – Top 10 (ungestützt)

Frage F1B

Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 202

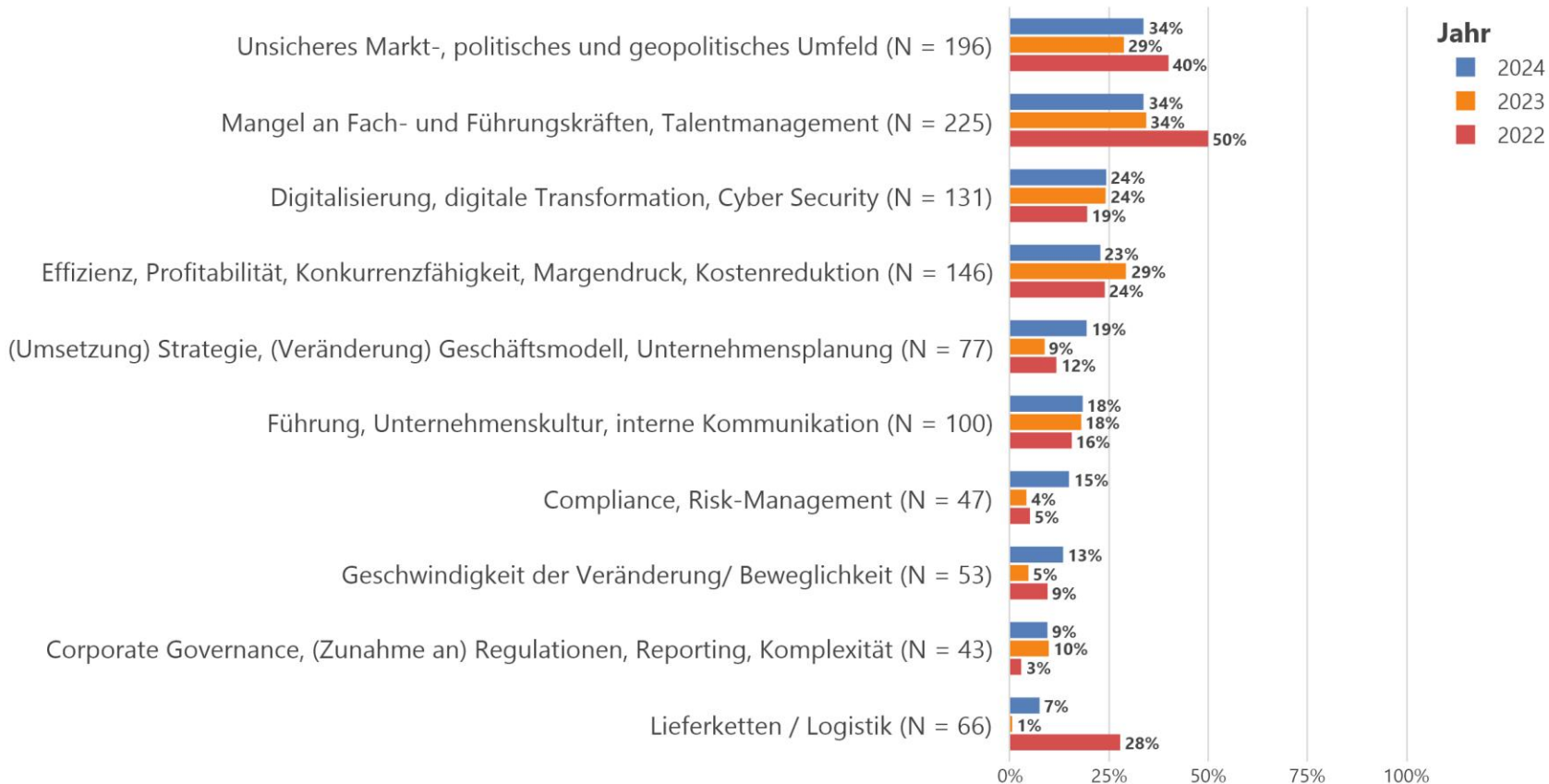


# Aktuelle Herausforderungen für CEOs - Top 10

## Jahresvergleich (ungestützt)

Frage F1B

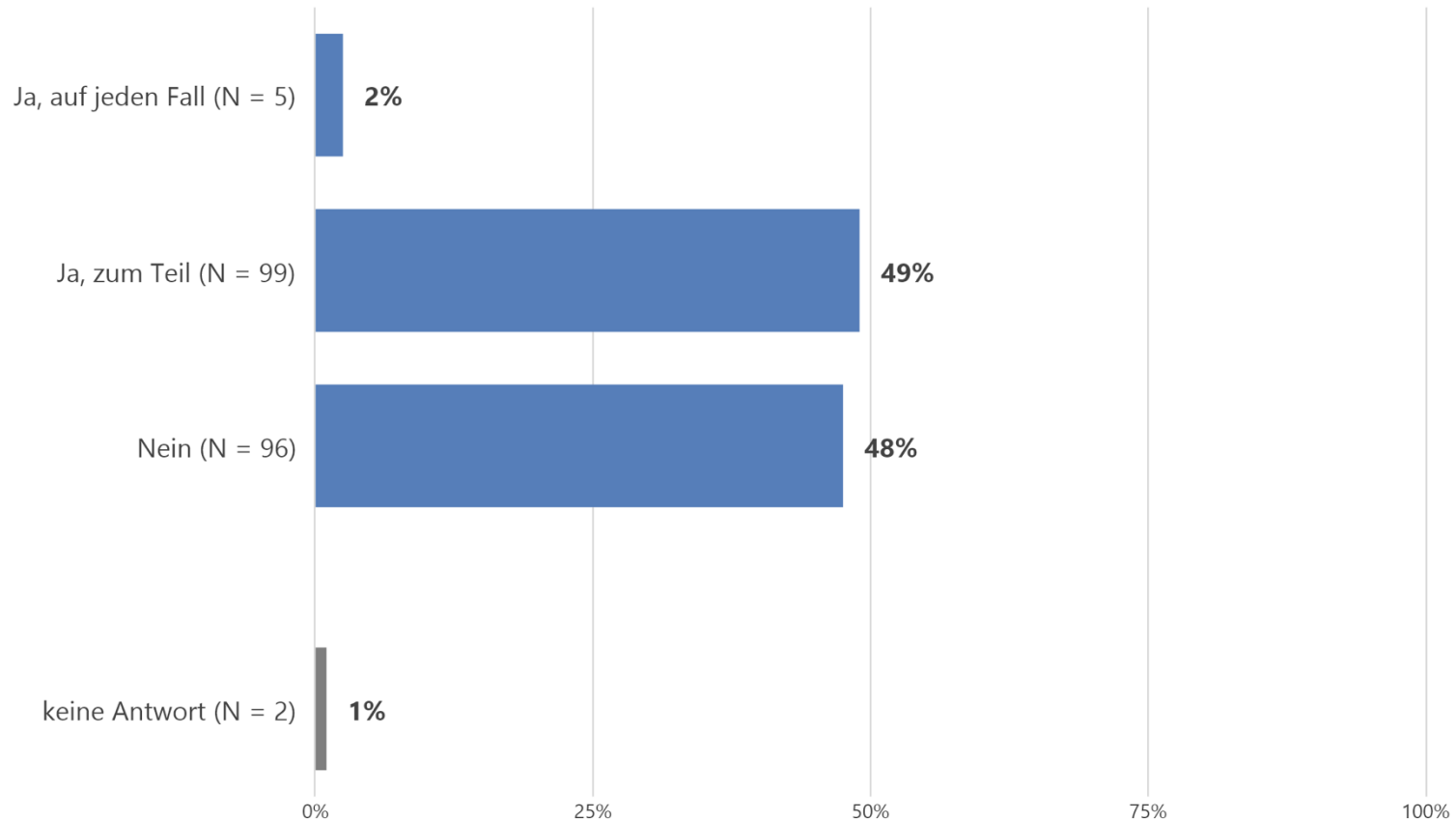
Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



# Sind Sie aufgrund der oben genannten Herausforderungen der Meinung, dass sich die Kompetenzen von «Ihrer/m» CEO künftig ändern muss?

Frage F1C

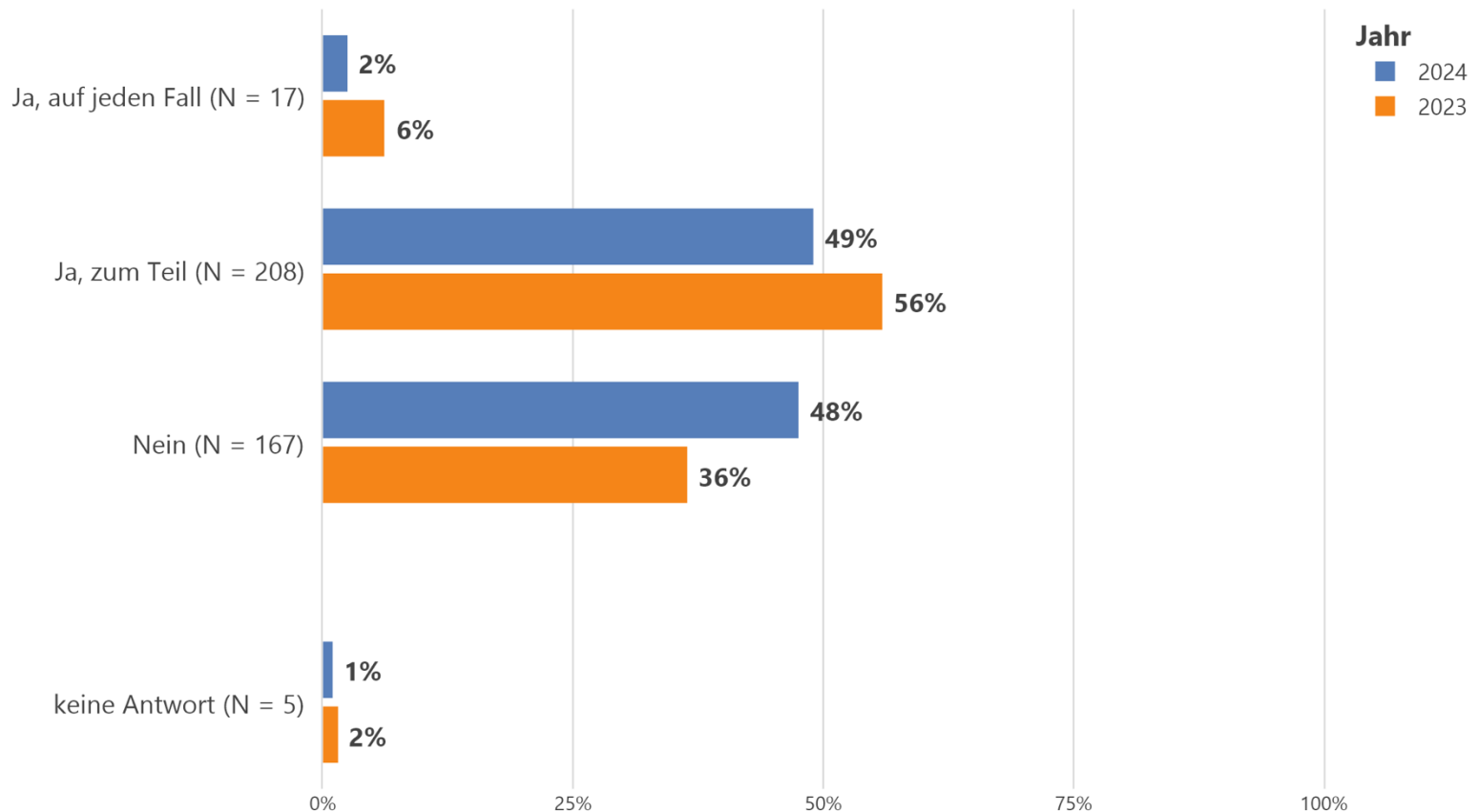
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Sind Sie aufgrund der oben genannten Herausforderungen der Meinung, dass sich die Kompetenzen von «Ihrer/m» CEO künftig ändern muss? - Jahresvergleich

Frage F1C

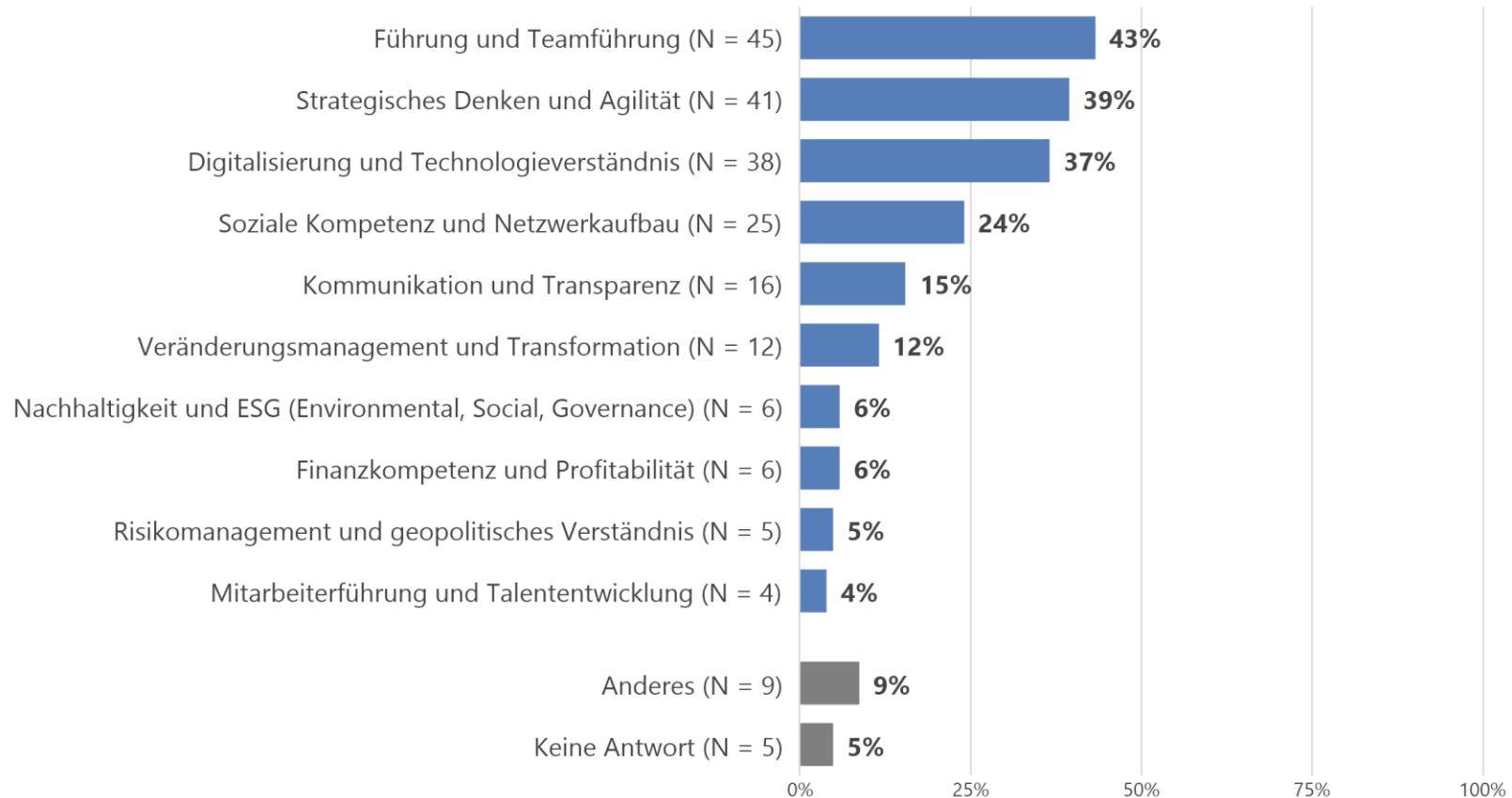
Angaben in Prozent, N 2023 = 195, N 2024 = 202



# Welche Kompetenzen muss die/der CEO künftig verstärkt mitbringen? (ungestützt)

Frage F1D

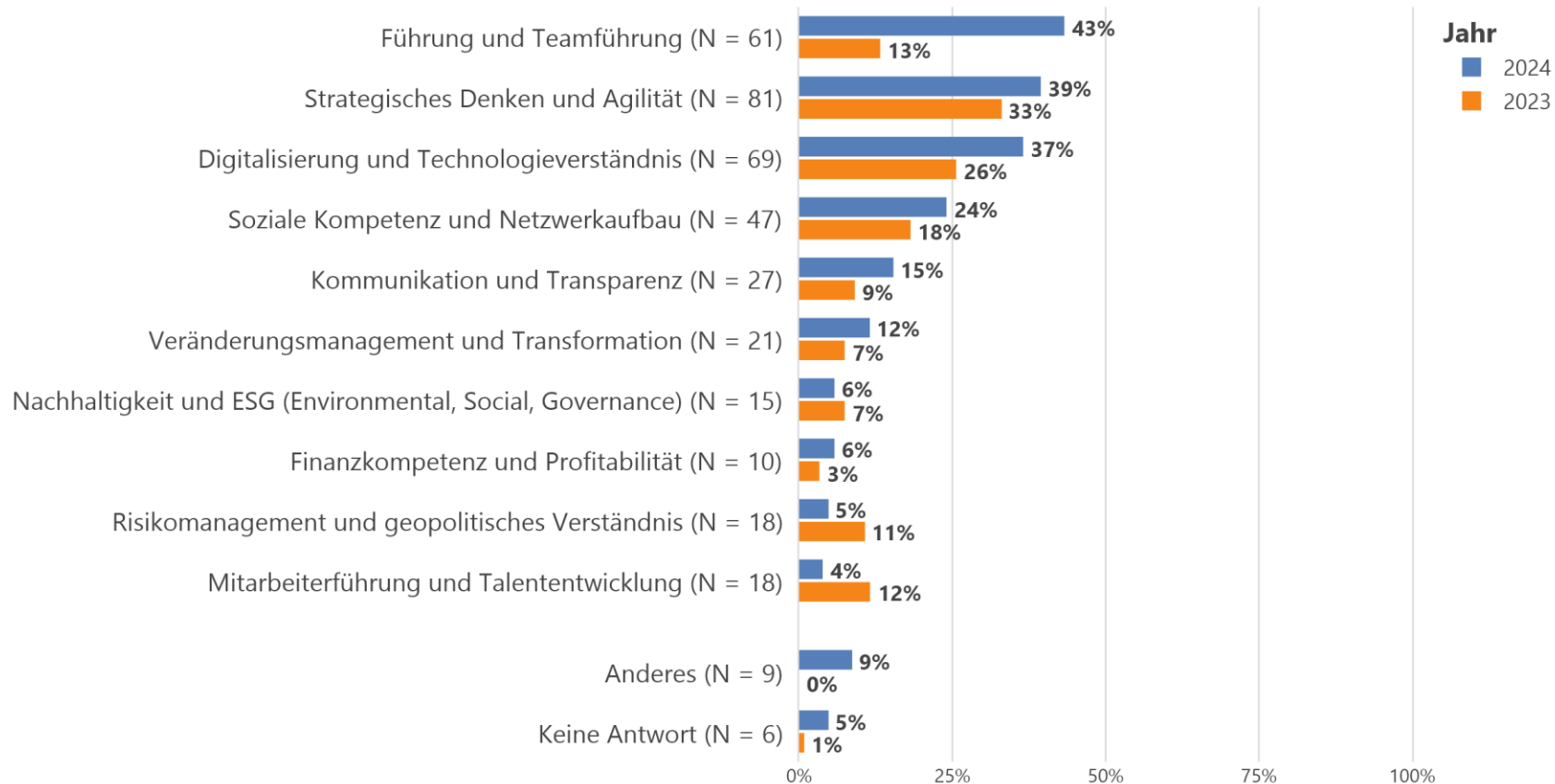
Filter: F1c in ["Ja, auf jeden Fall", "Ja, zum Teil"]; Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 104



# Welche Kompetenzen muss die/der CEO künftig verstärkt mitbringen? (ungestützt)

Frage F1D

Filter: F1c in ["Ja, auf jeden Fall", "Ja, zum Teil"]; Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2023 = 121, N 2024 = 104



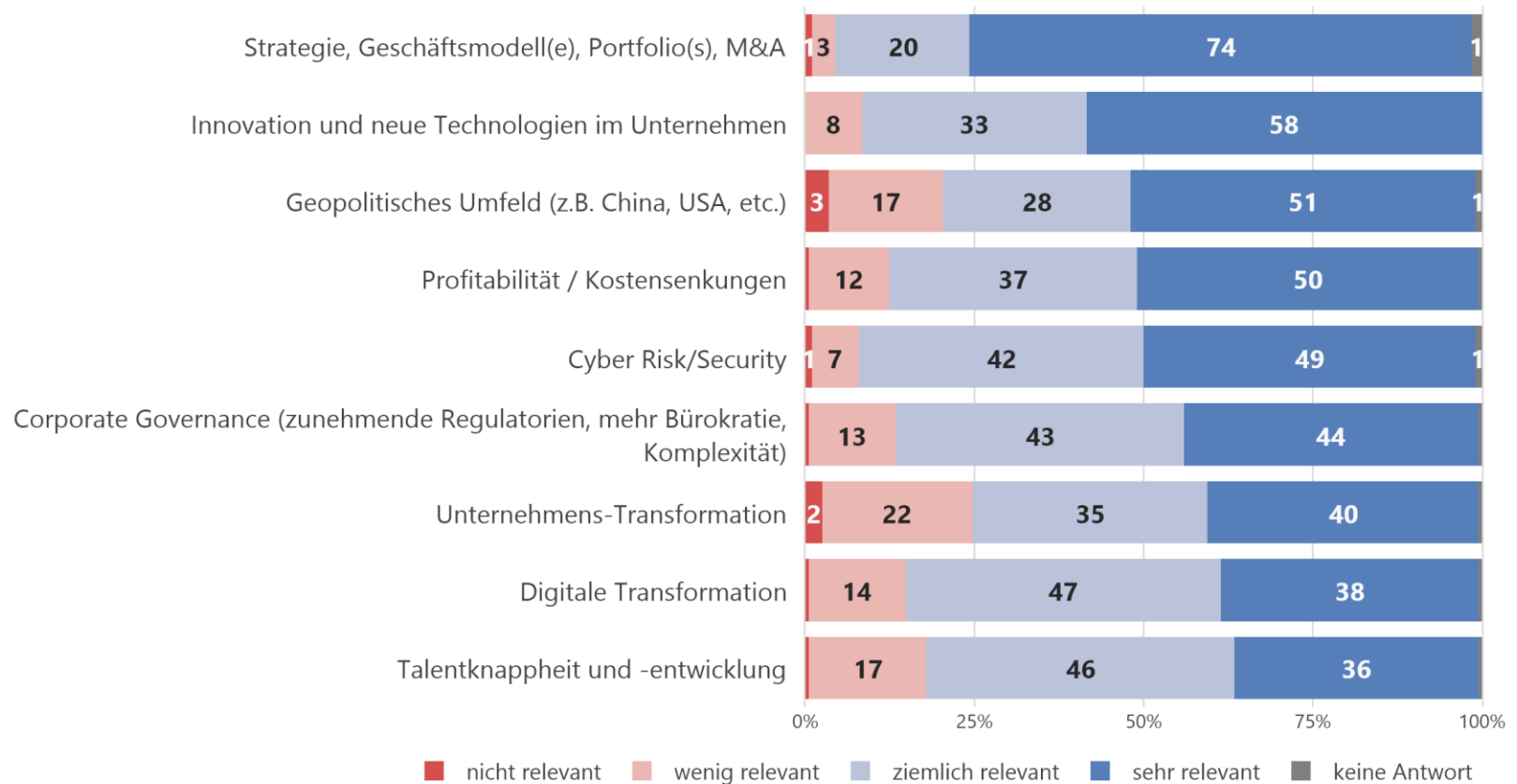
# Aktuelle VR-Agenda

**Aktuelle  
VR-Agenda**

# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? (1/2)

Fragen F3A1\_1 - F3A2\_18

Angaben in Prozent, N 2024 = 202

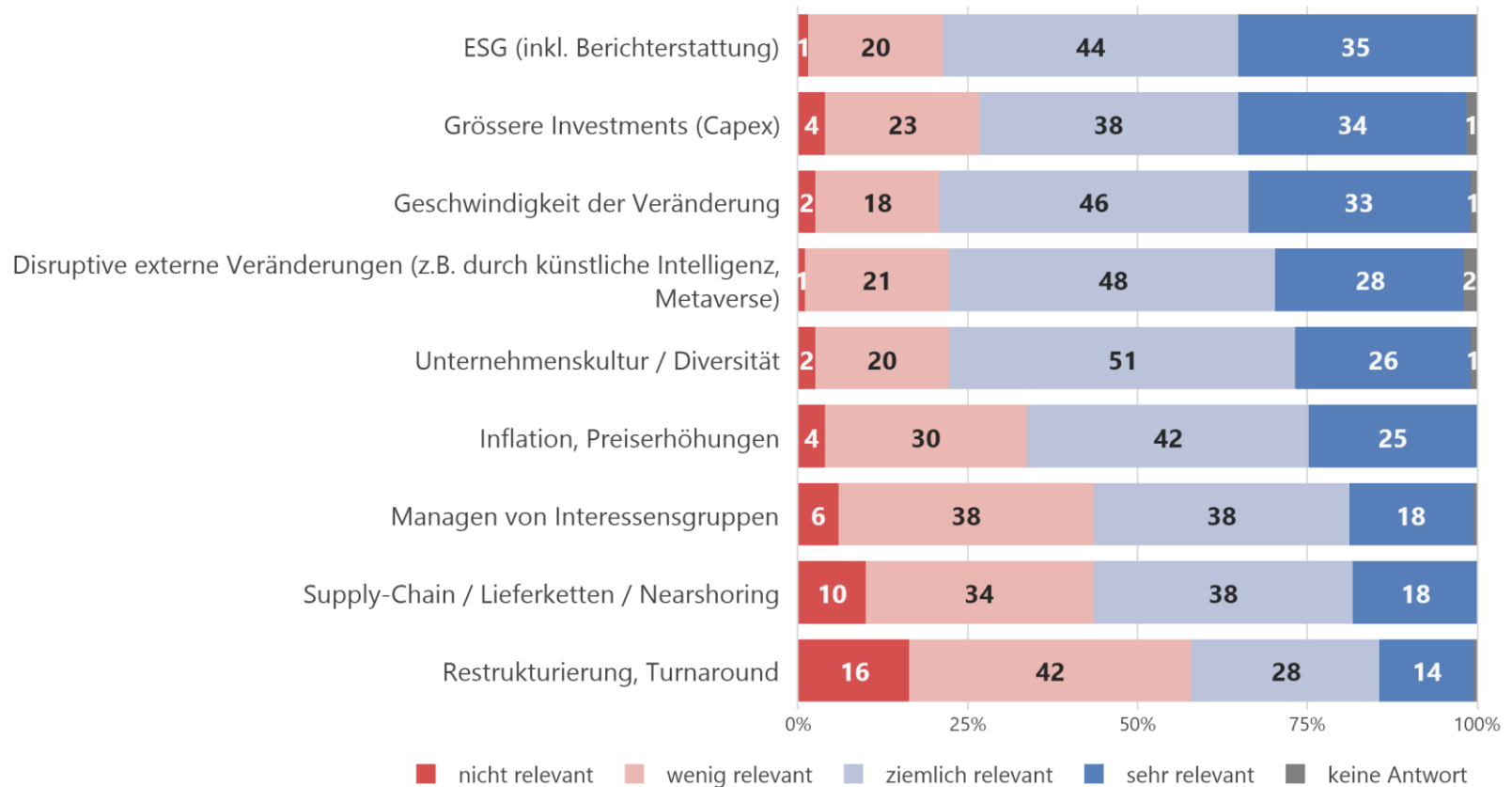




# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? (2/2)

Fragen F3A1\_1 - F3A2\_18

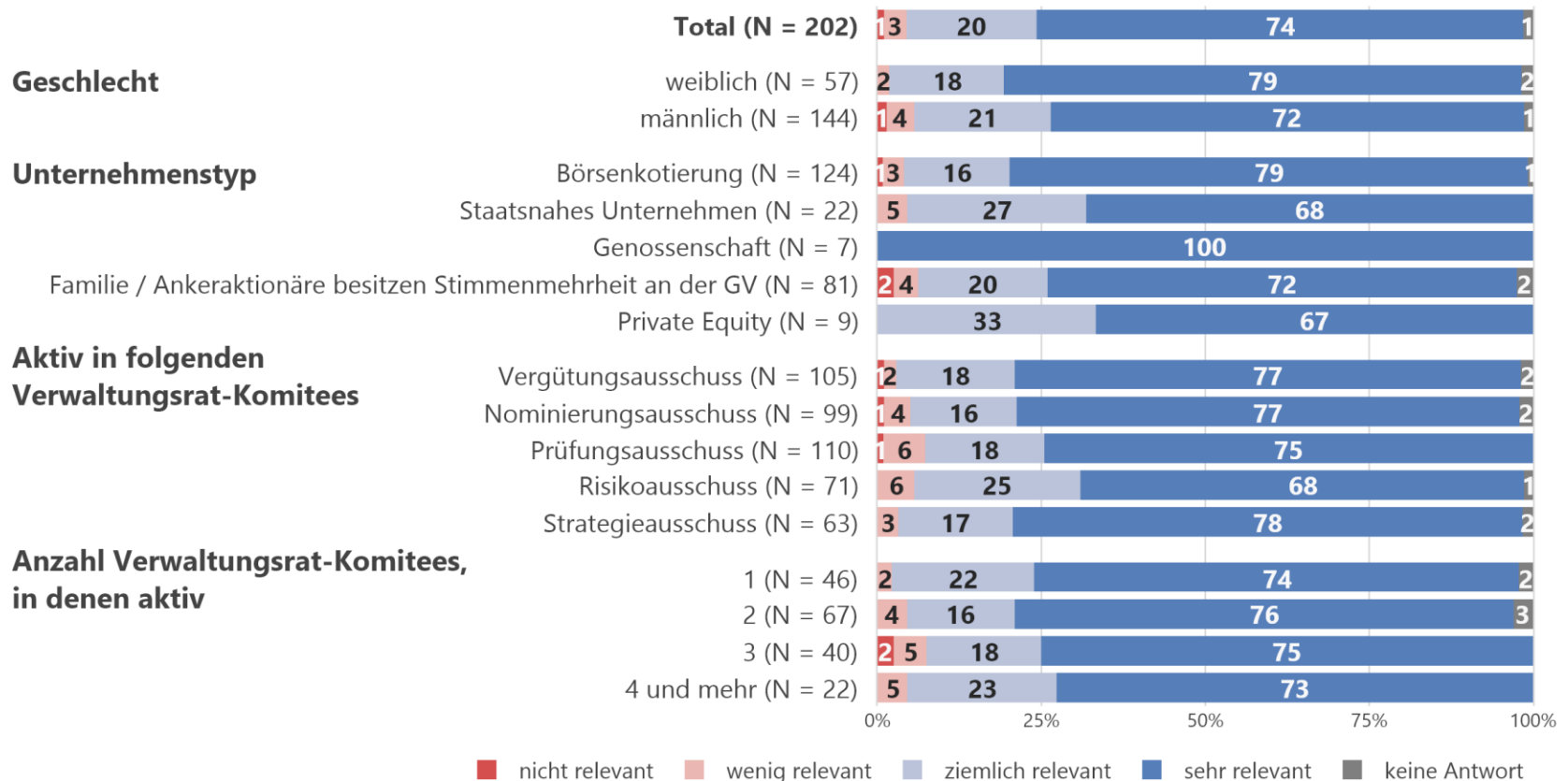
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Strategie, Geschäftsmodell(e), Portfolio(s), M&A

Frage F3A1\_1

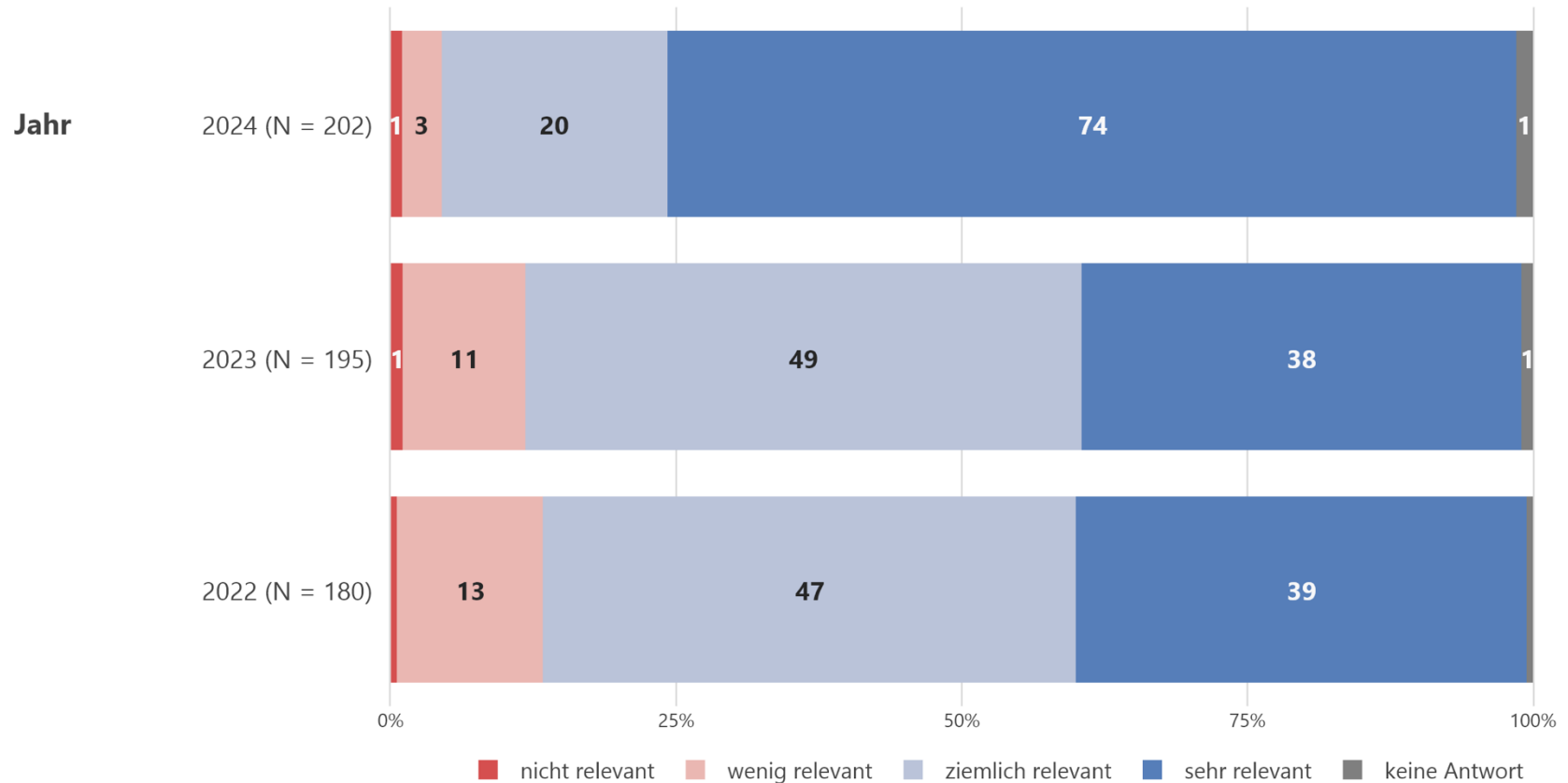
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Strategie, Geschäftsmodell(e), Portfolio(s), M&A

Frage F3A1\_1

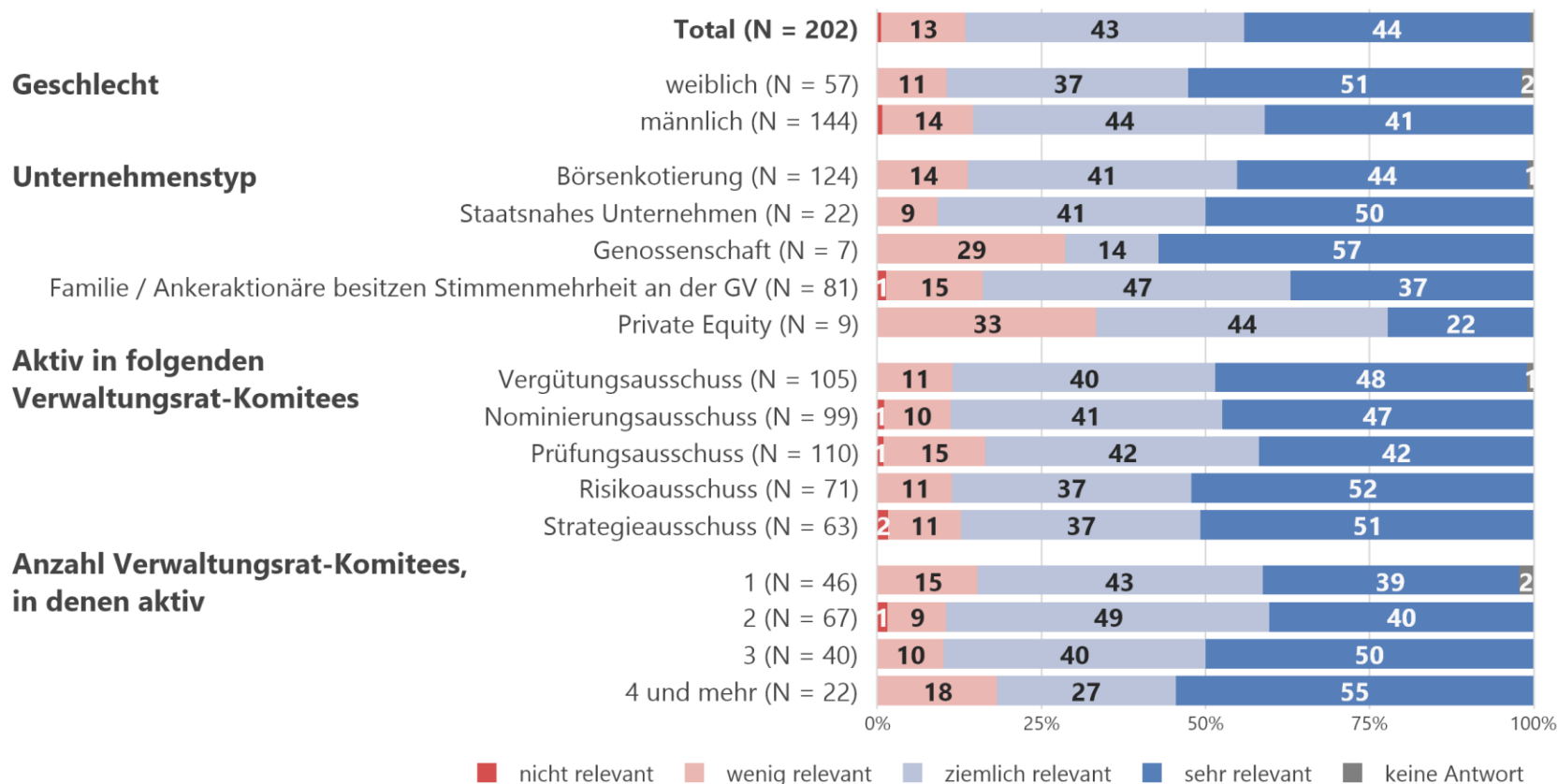
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Corporate Governance (zunehmende Regulatorien, mehr Bürokratie, Komplexität)

Frage F3A1\_2

Angaben in Prozent, N 2024 = 202

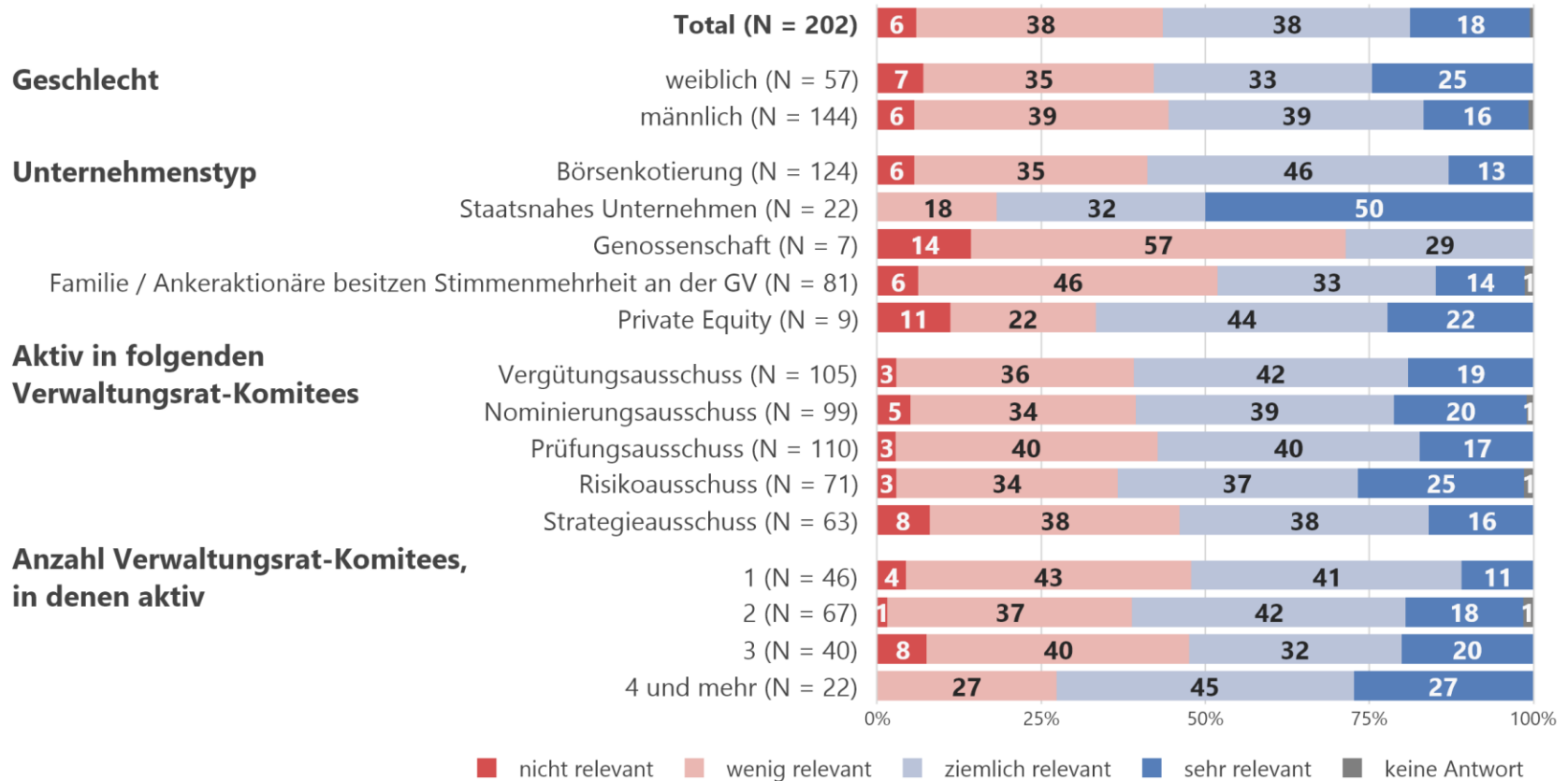


# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert?

## Themen: Managen von Interessensgruppen

Frage F3A1\_3

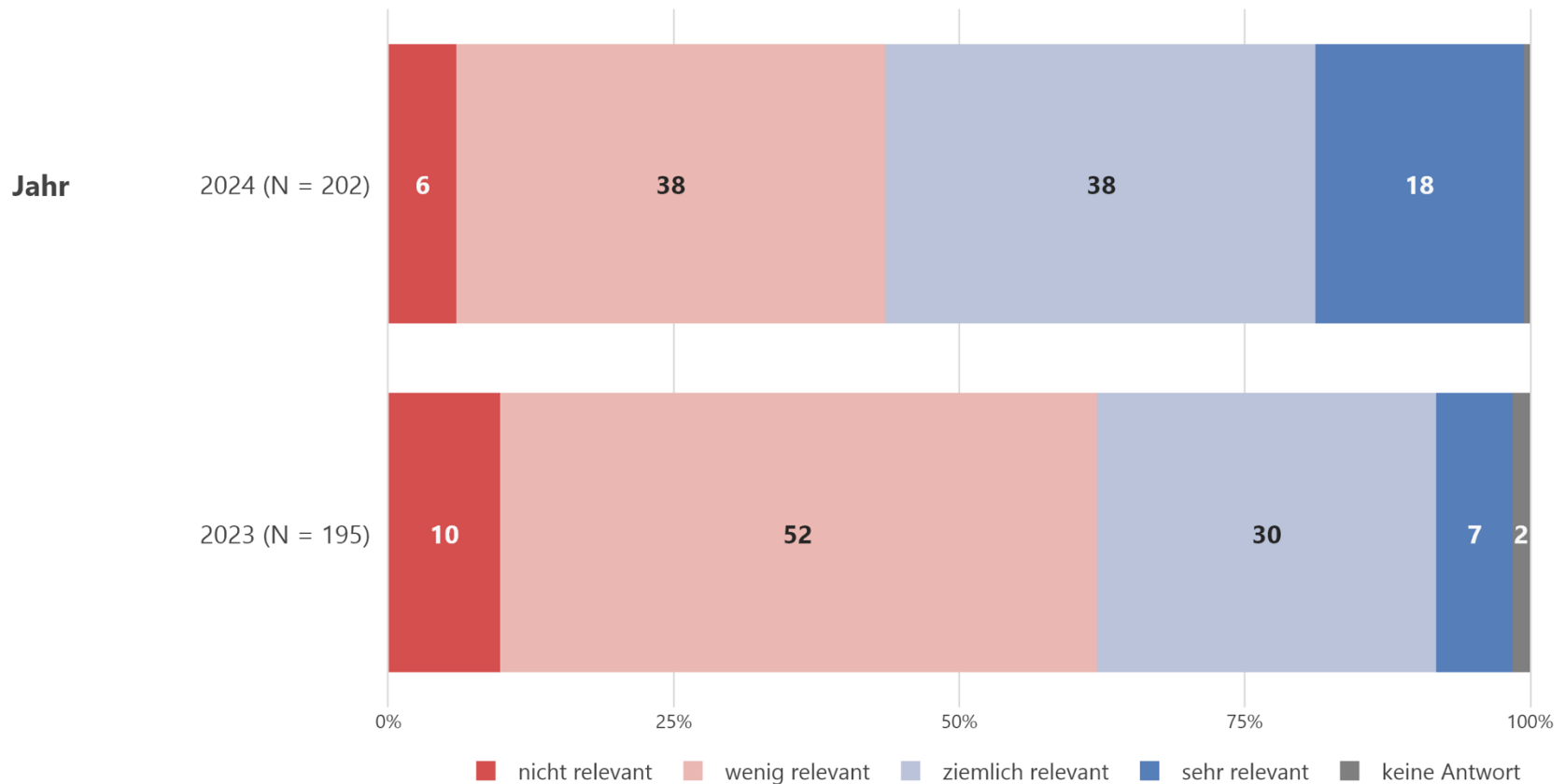
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Managen von Interessensgruppen

Frage F3A1\_3

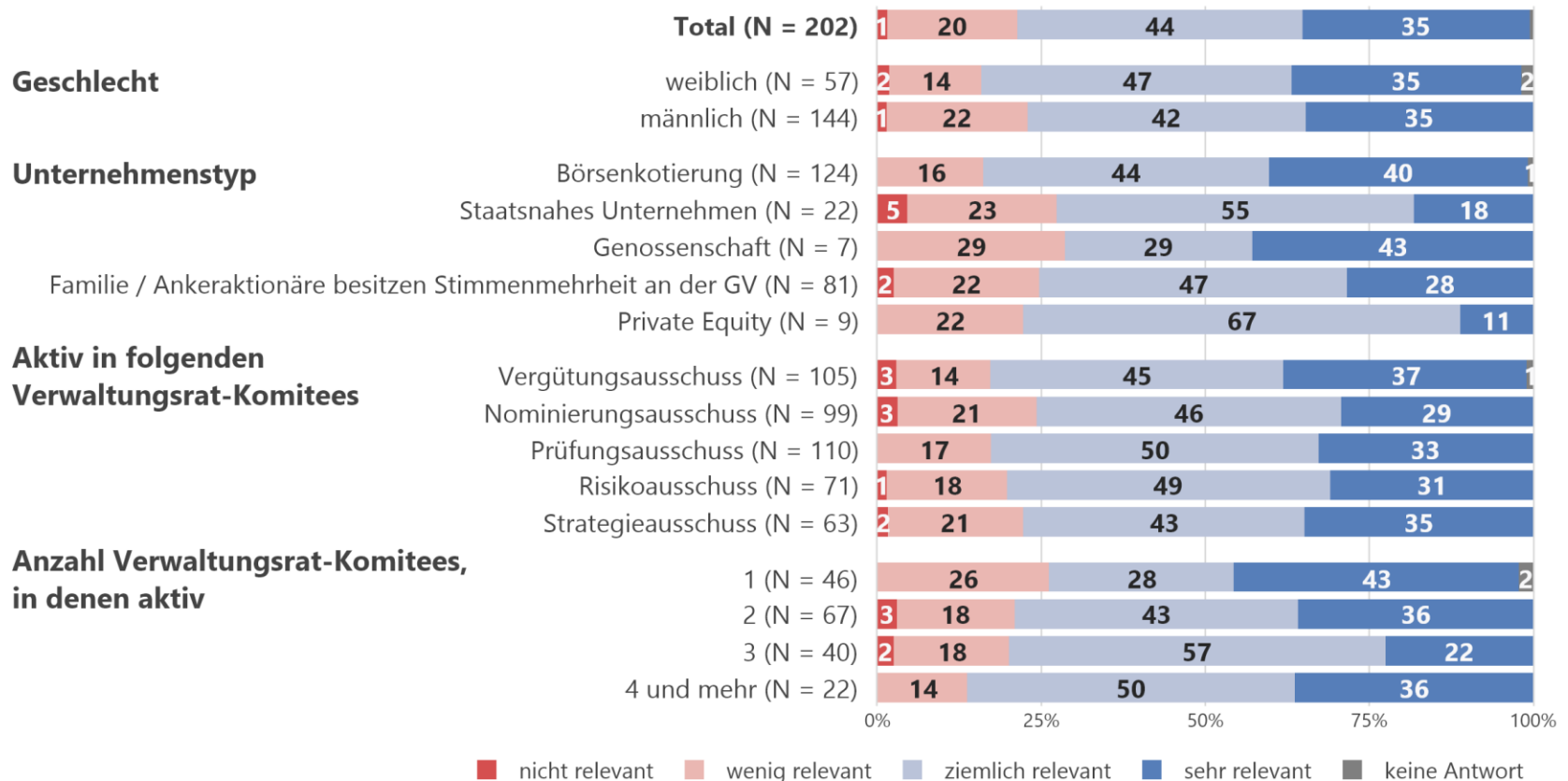
Angaben in Prozent, N 2023 = 195, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: ESG (inkl. Berichterstattung)

Frage F3A1\_4

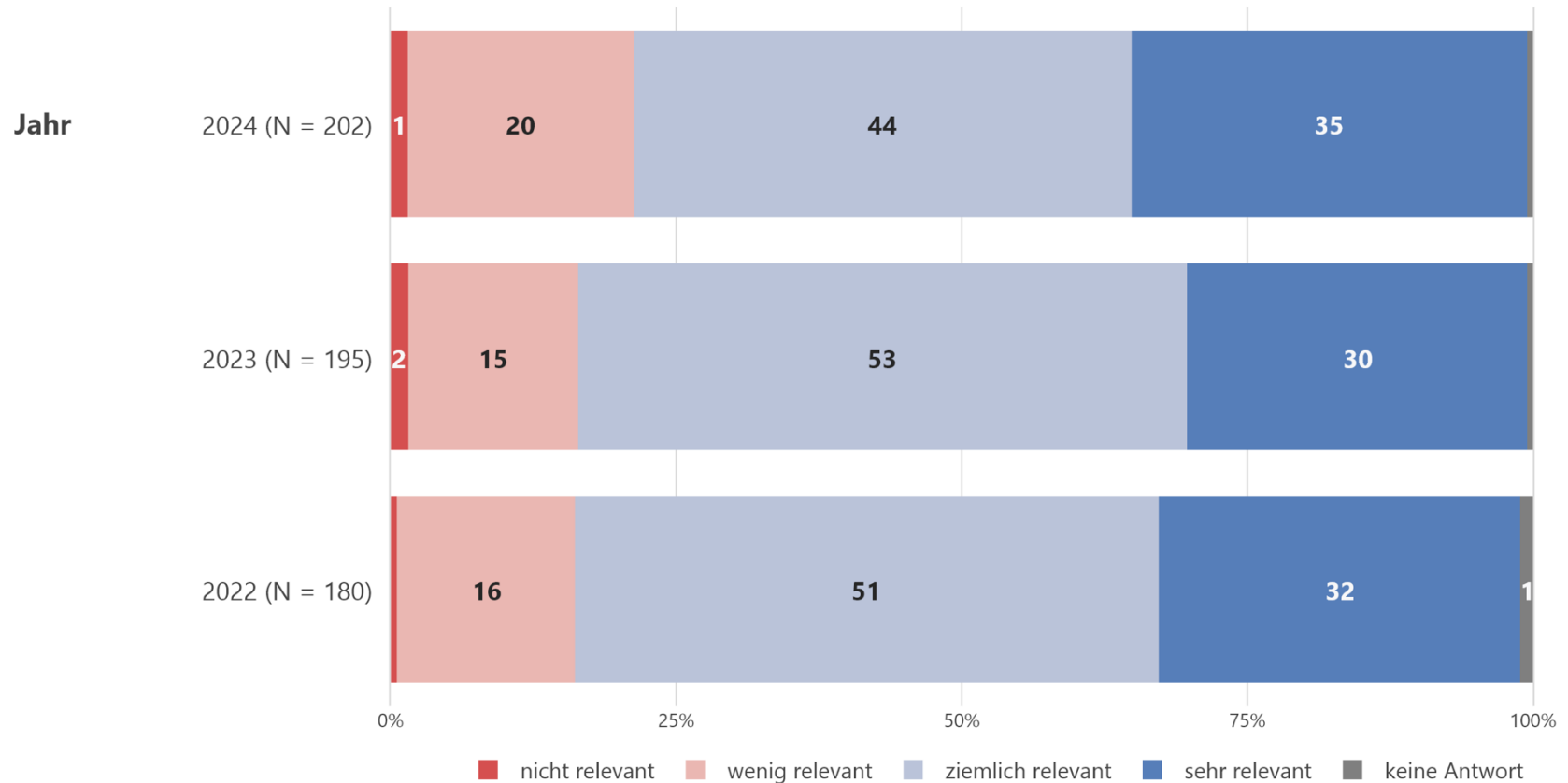
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: ESG (inkl. Berichterstattung)

Frage F3A1\_4

Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



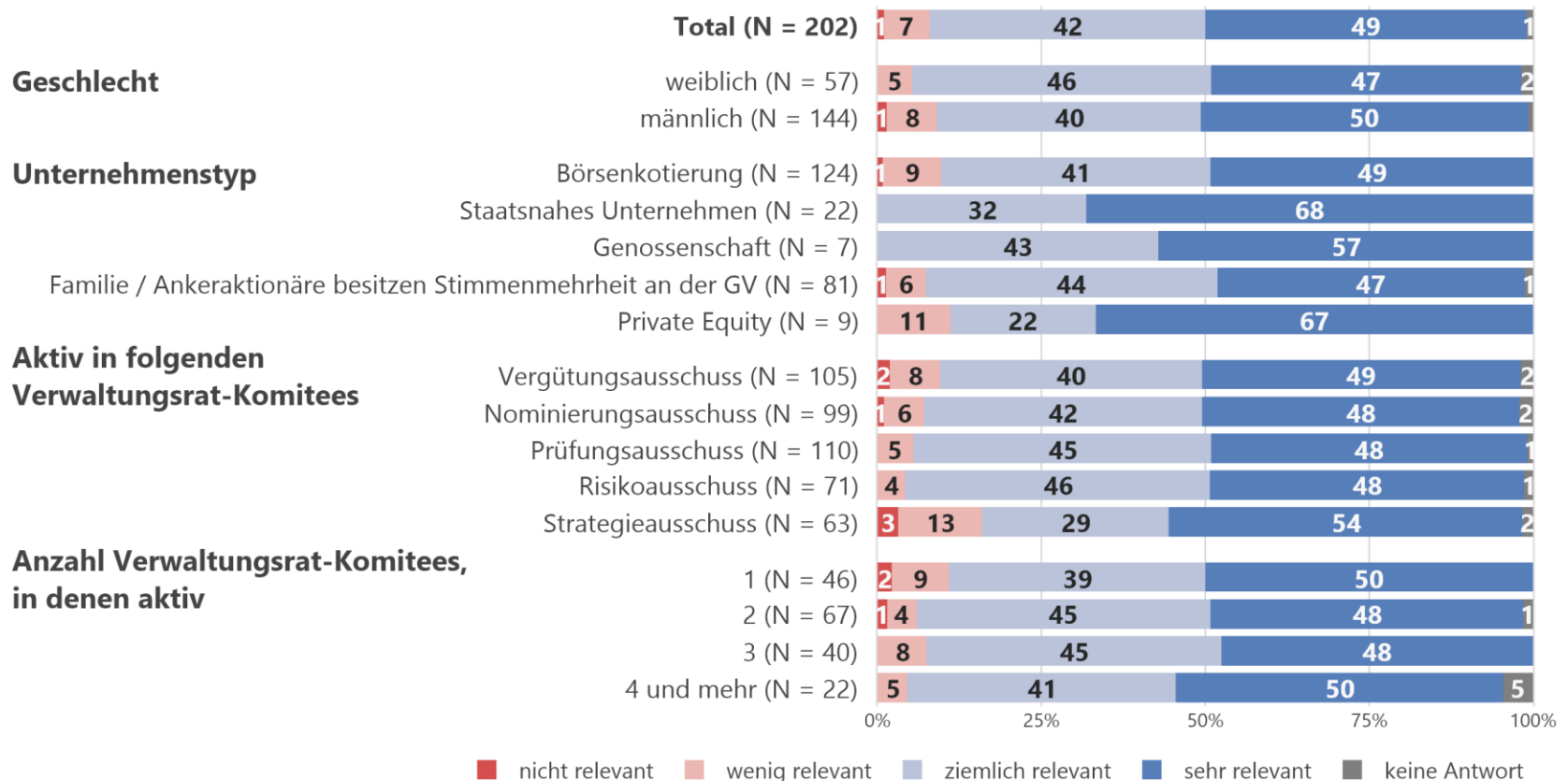


# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert?

## Themen: Cyber Risk/Security

Frage F3A1\_5

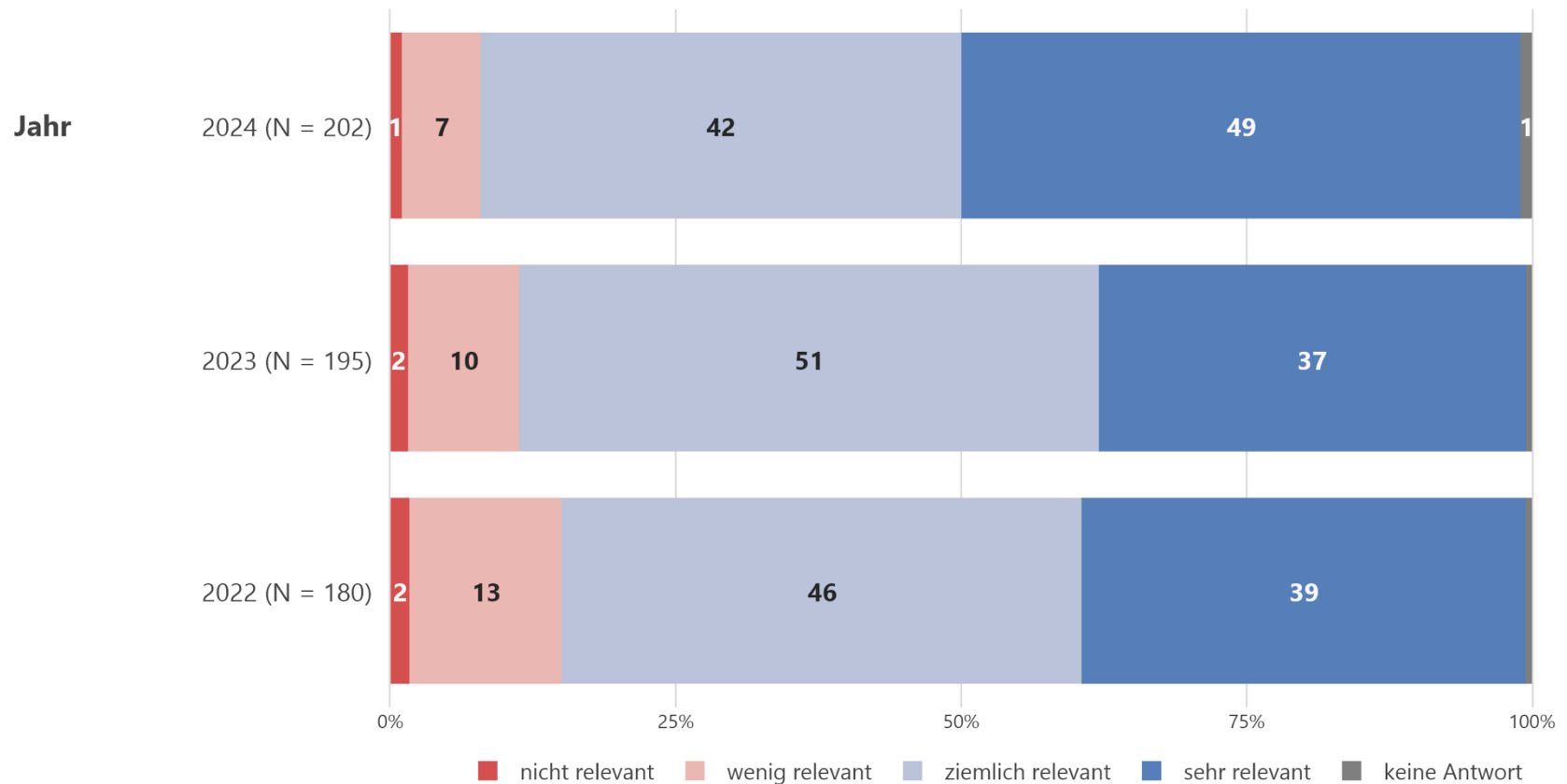
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Cyber Risk/Security

Frage F3A1\_5

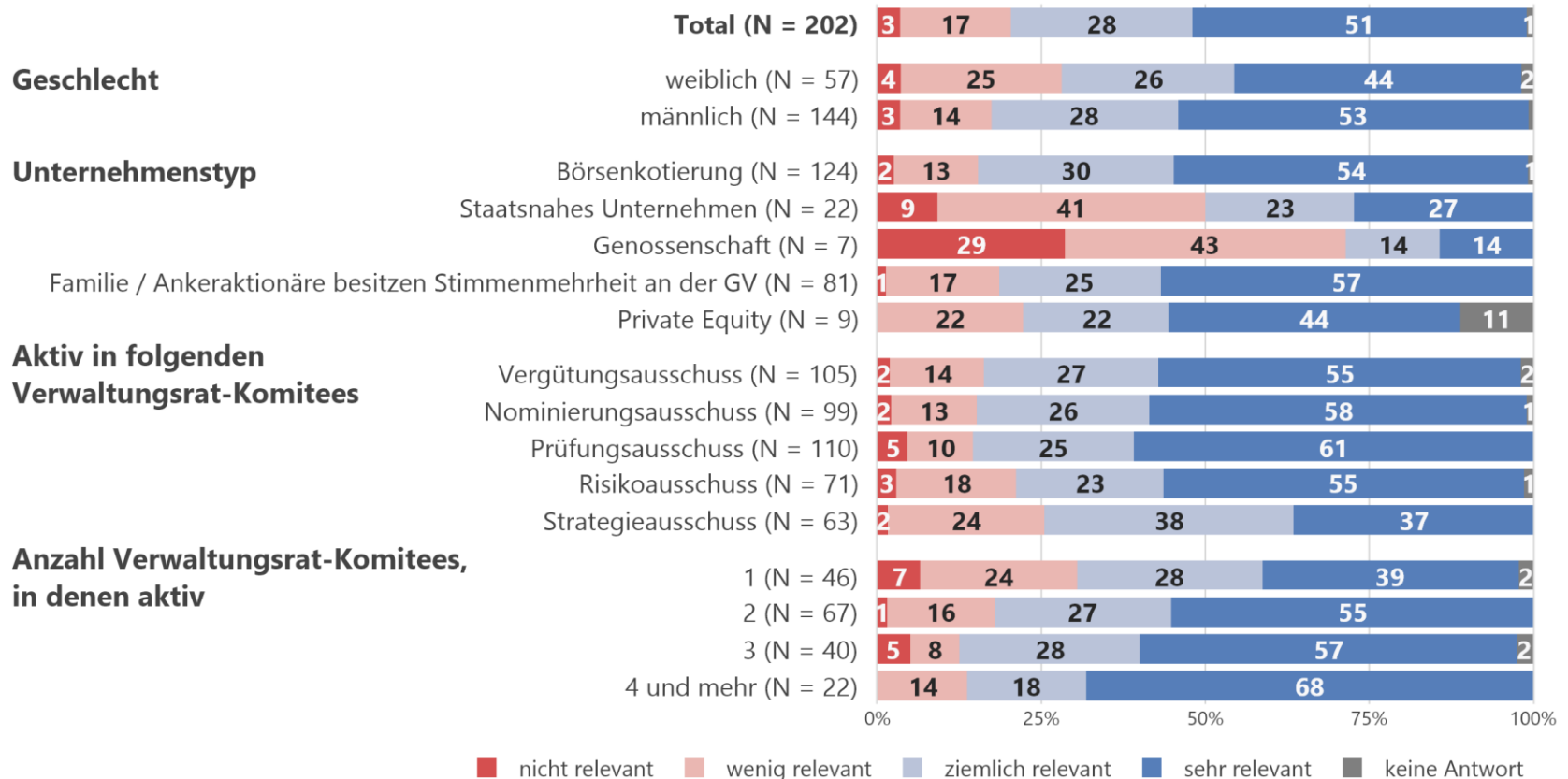
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Geopolitisches Umfeld (z.B. China, USA, etc.)

Frage F3A1\_6

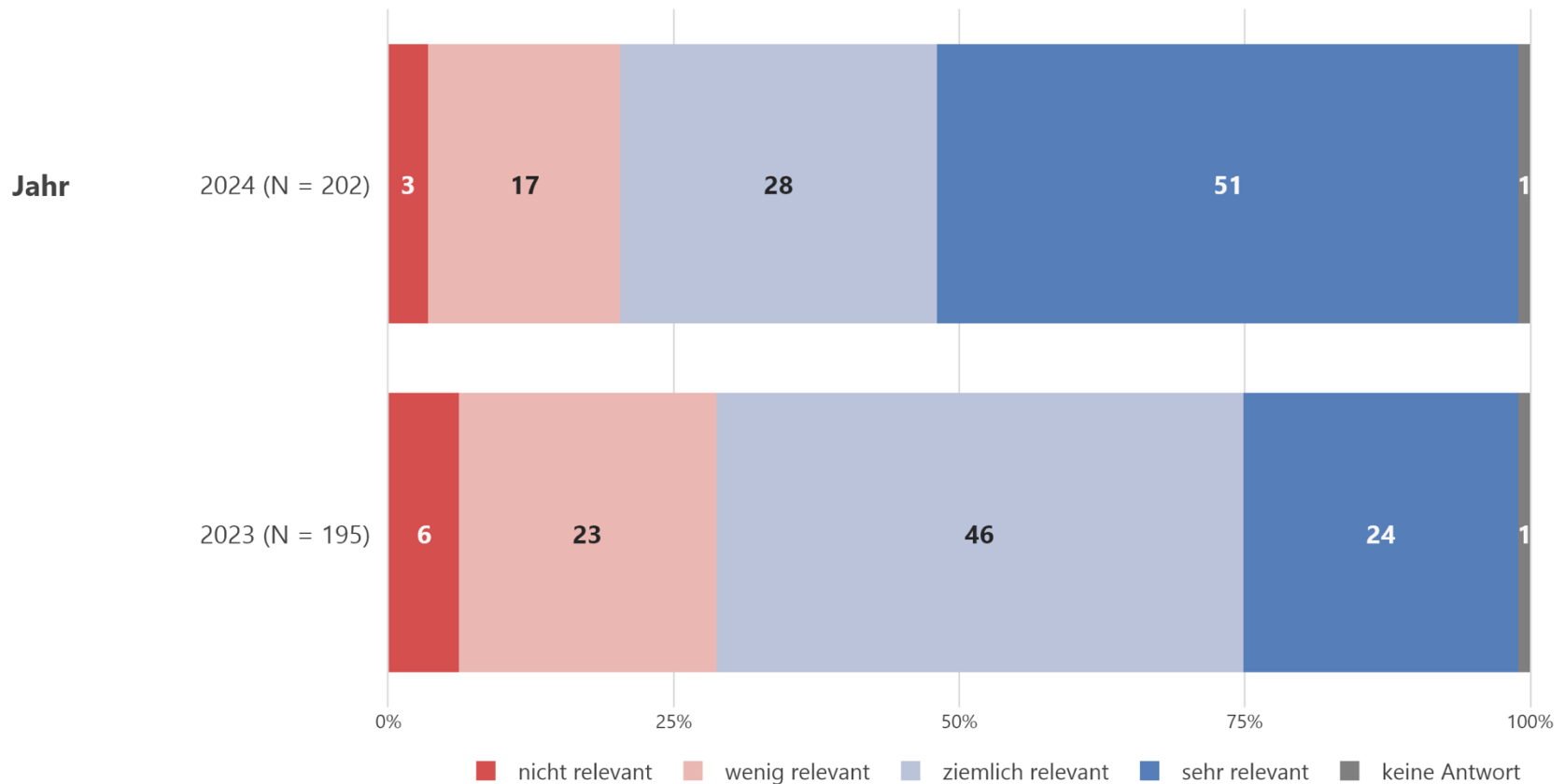
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Geopolitisches Umfeld (z.B. China, USA, etc.)

Frage F3A1\_6

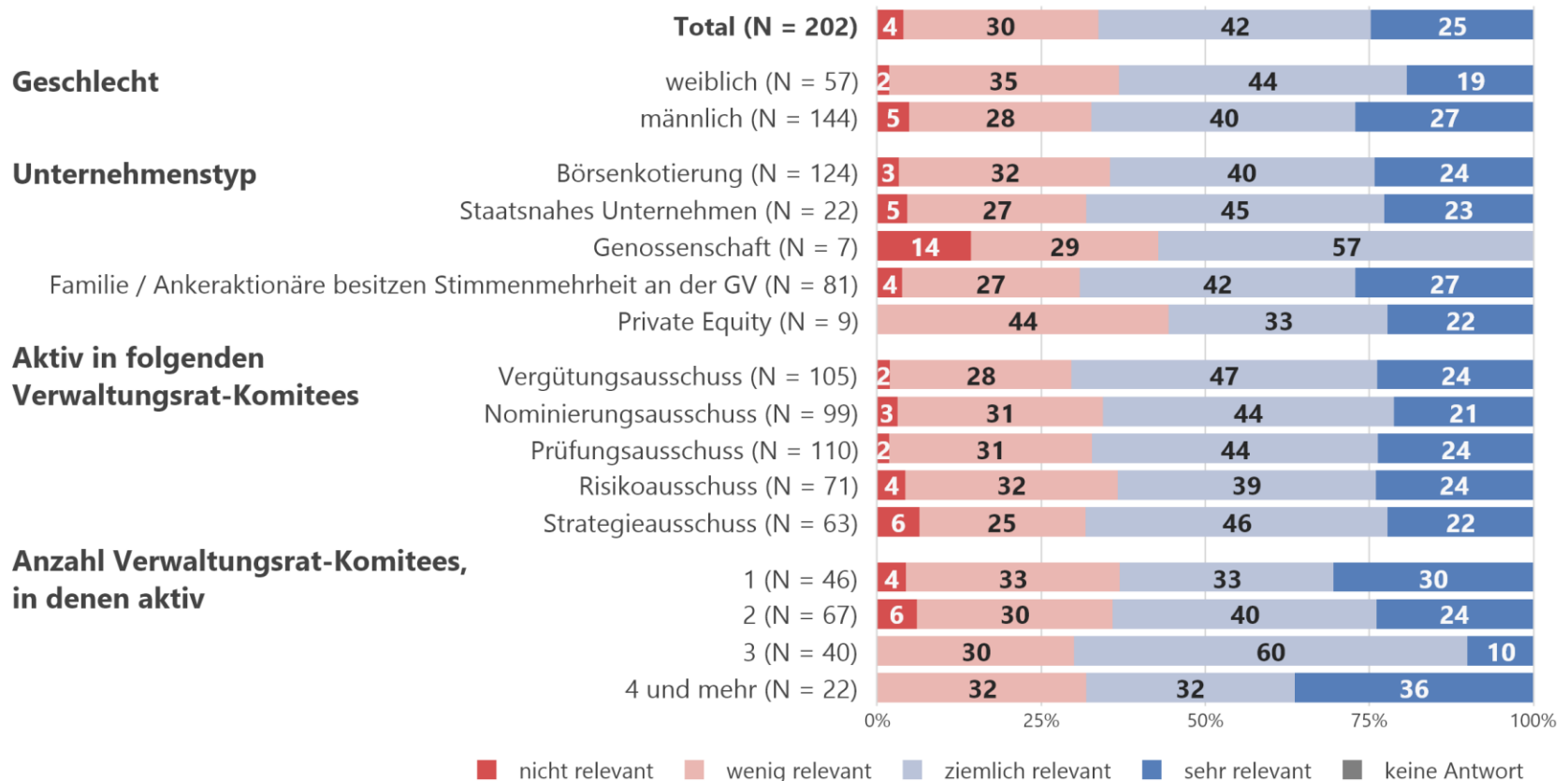
Angaben in Prozent, N 2023 = 195, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Inflation, Preiserhöhungen

Frage F3A1\_7

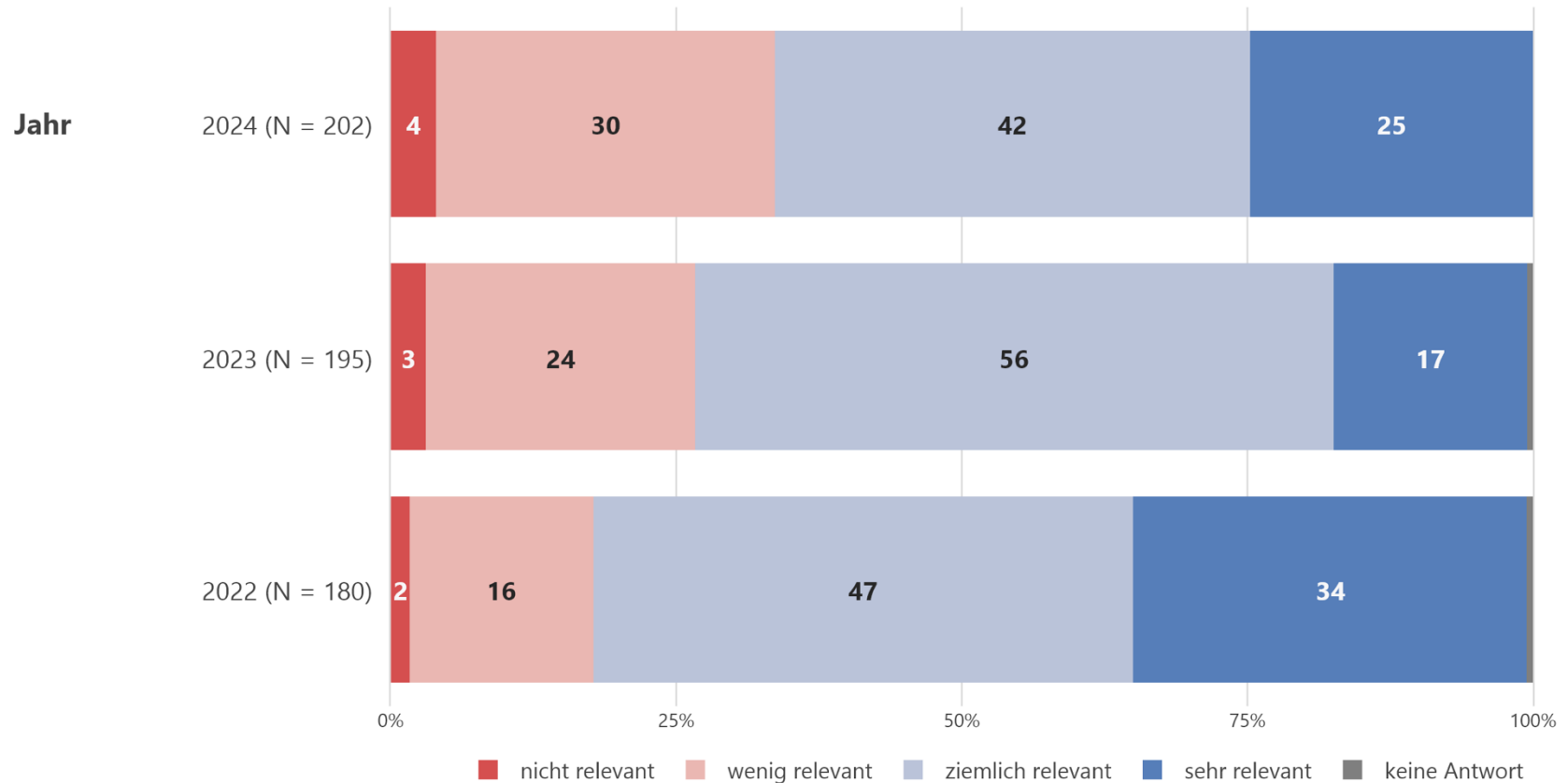
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Inflation, Preiserhöhungen

Frage F3A1\_7

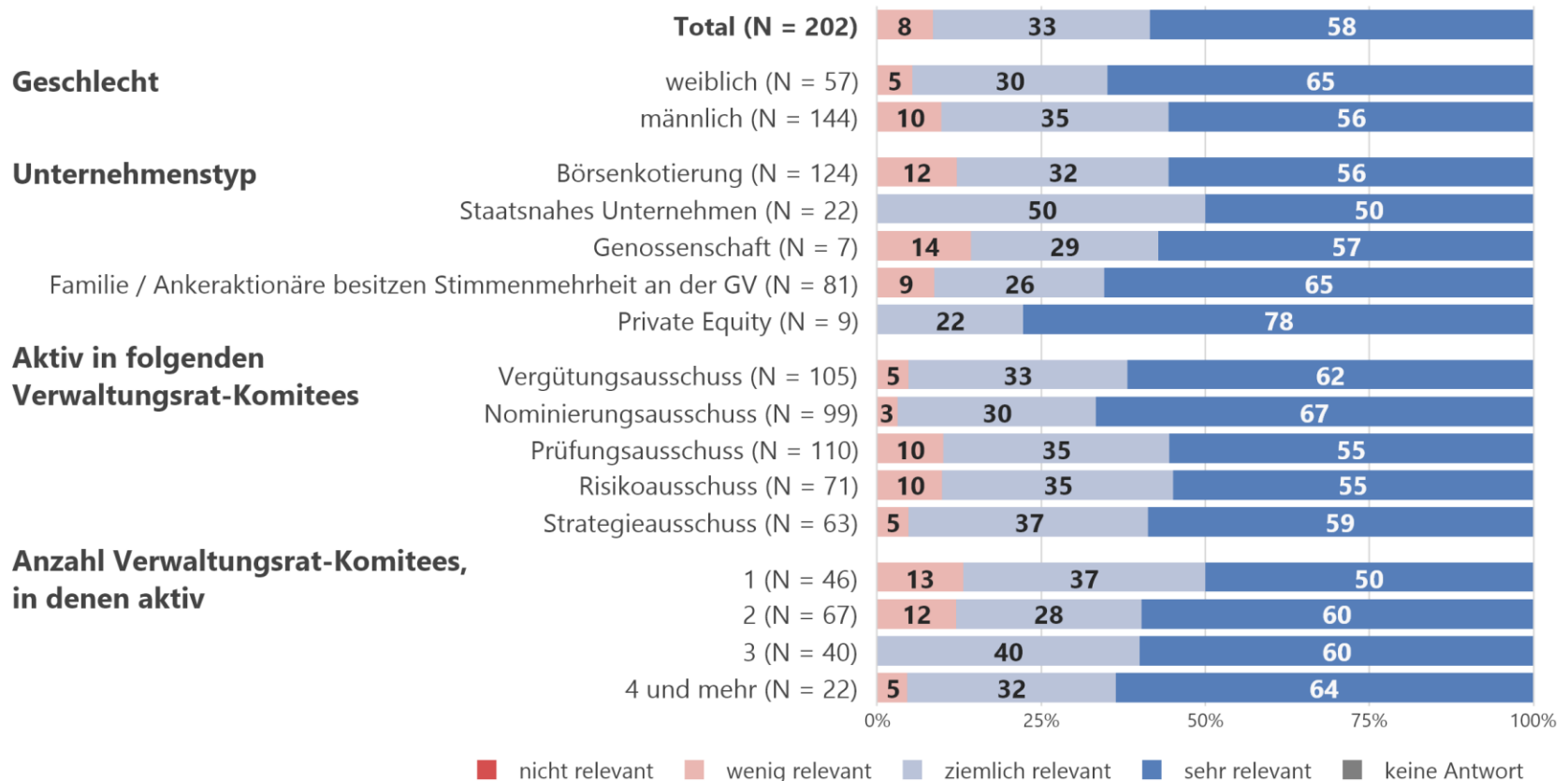
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Innovation und neue Technologien im Unternehmen

Frage F3A1\_8

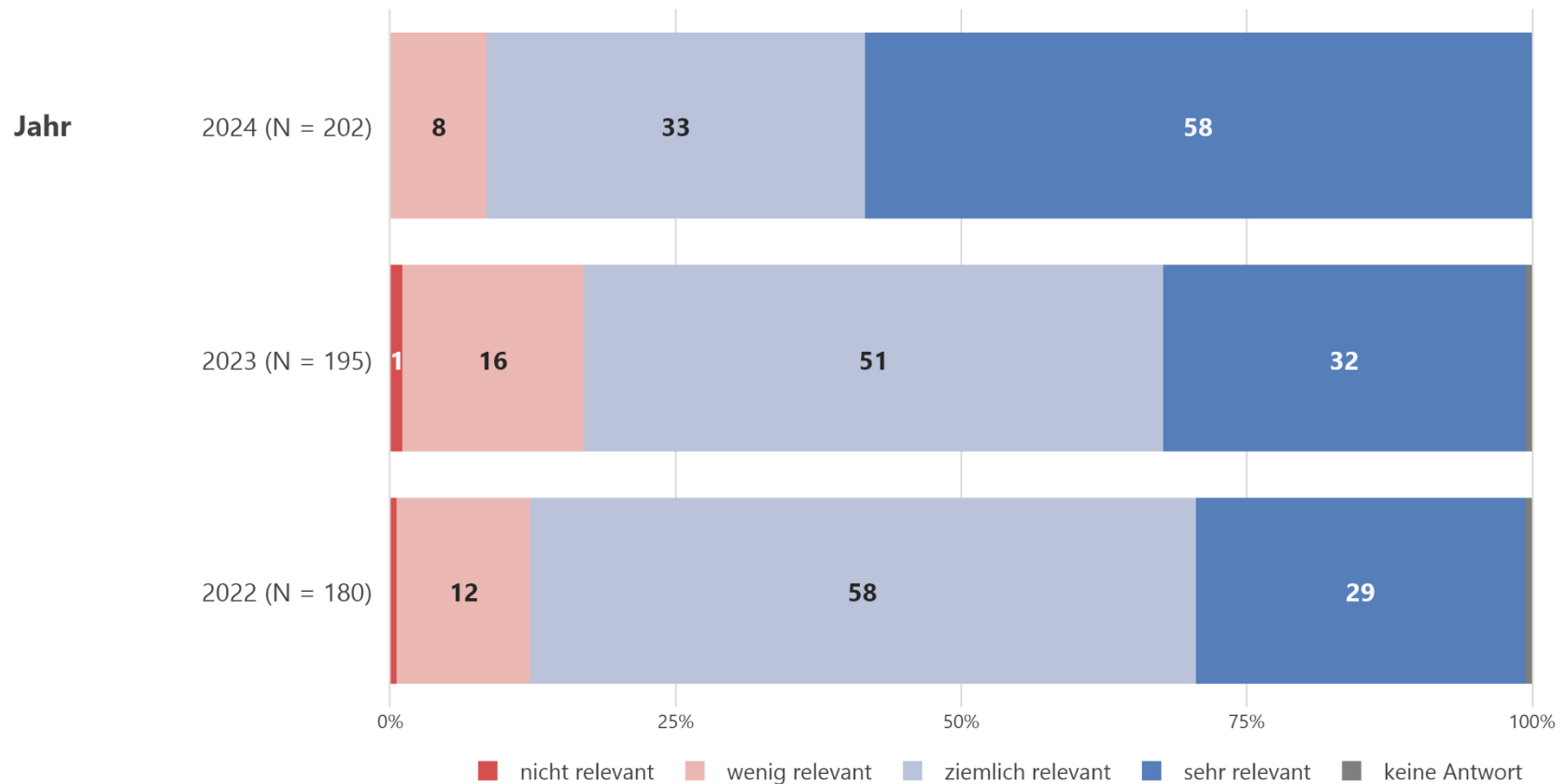
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Innovation und neue Technologien im Unternehmen

Frage F3A1\_8

Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202

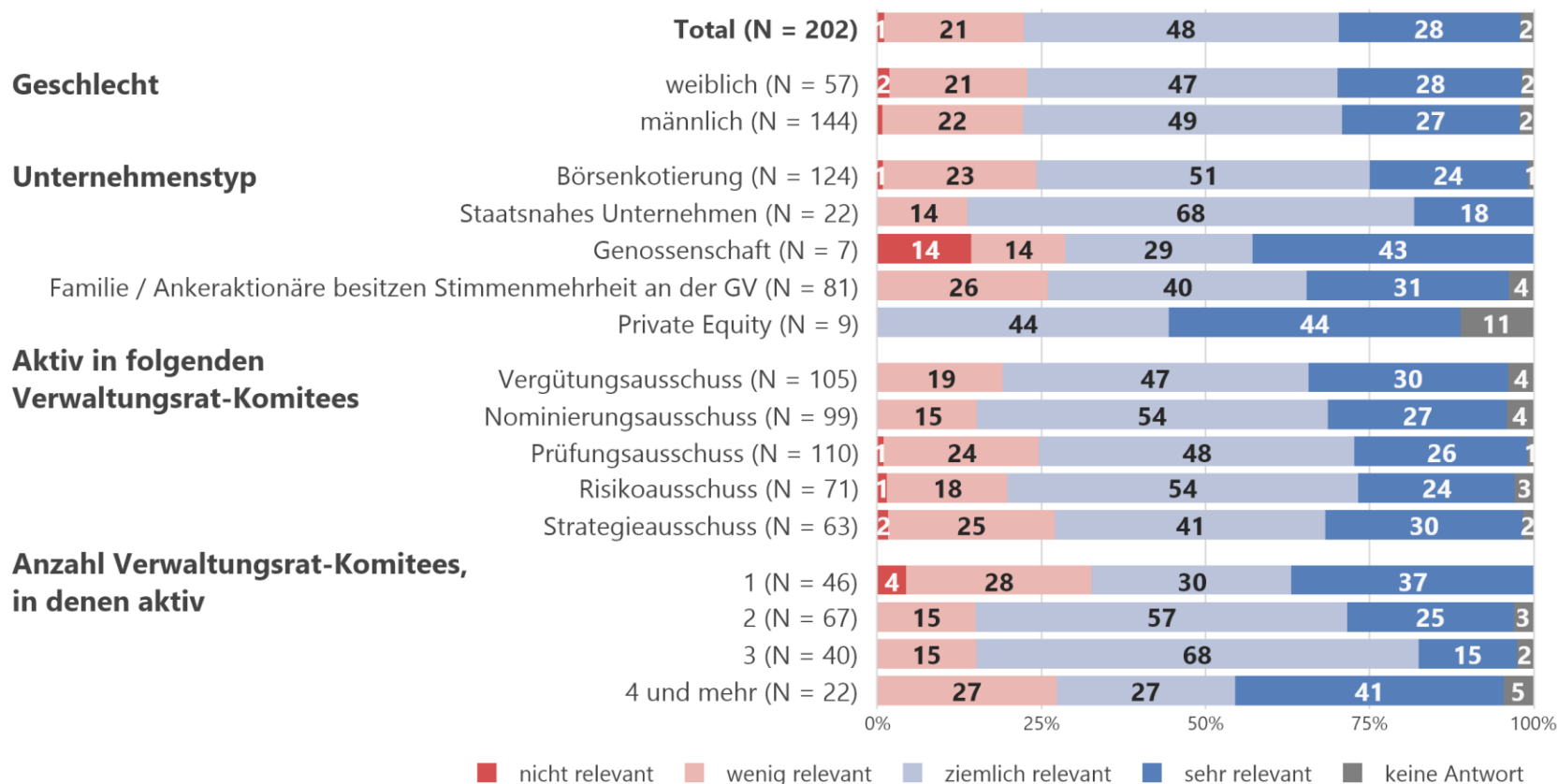




# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Disruptive externe Veränderungen (z.B. durch künstliche Intelligenz, Metaverse)

Frage F3A1\_9

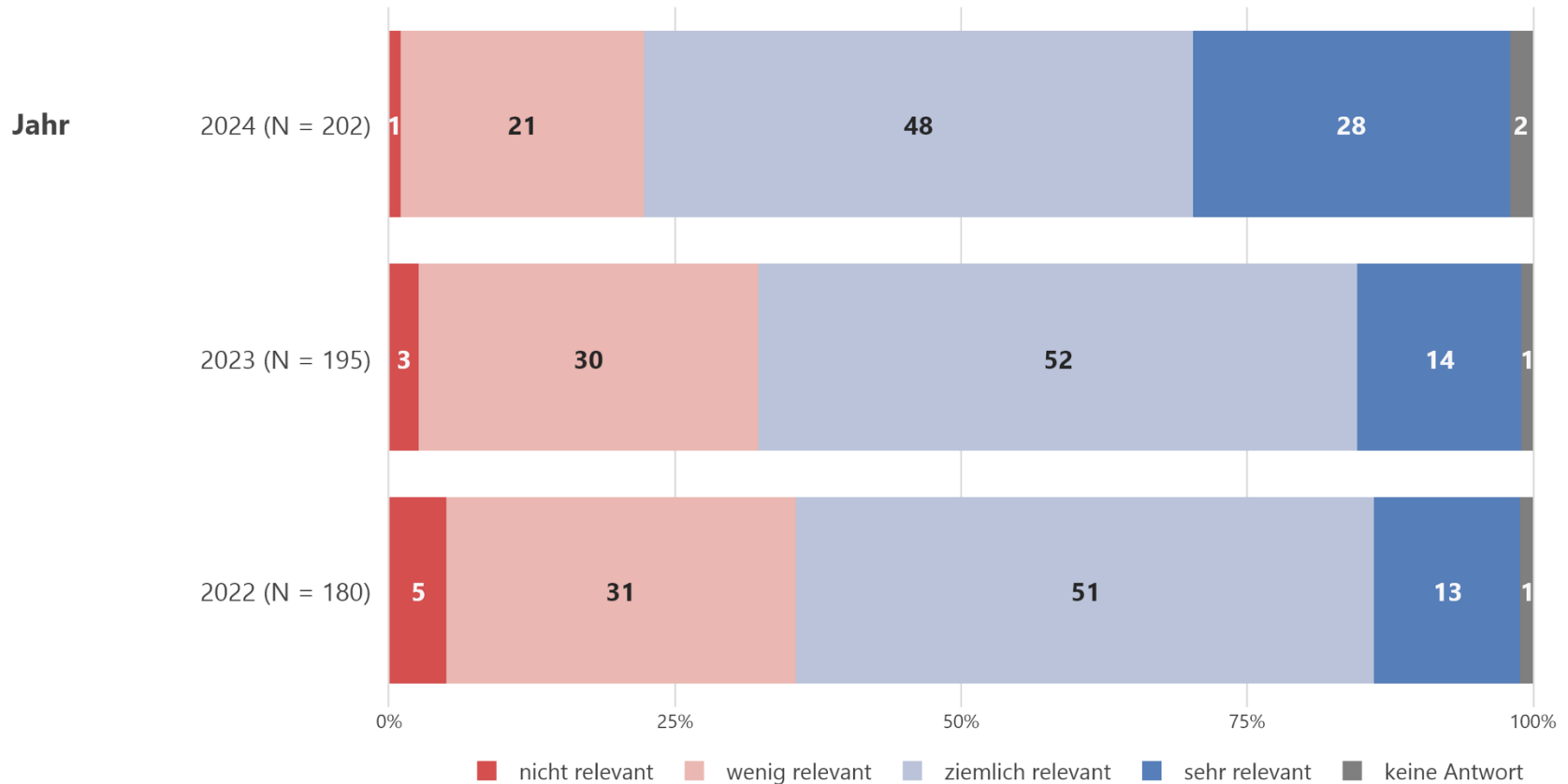
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Disruptive externe Veränderungen (z.B. durch künstliche Intelligenz, Metaverse)

Frage F3A1\_9

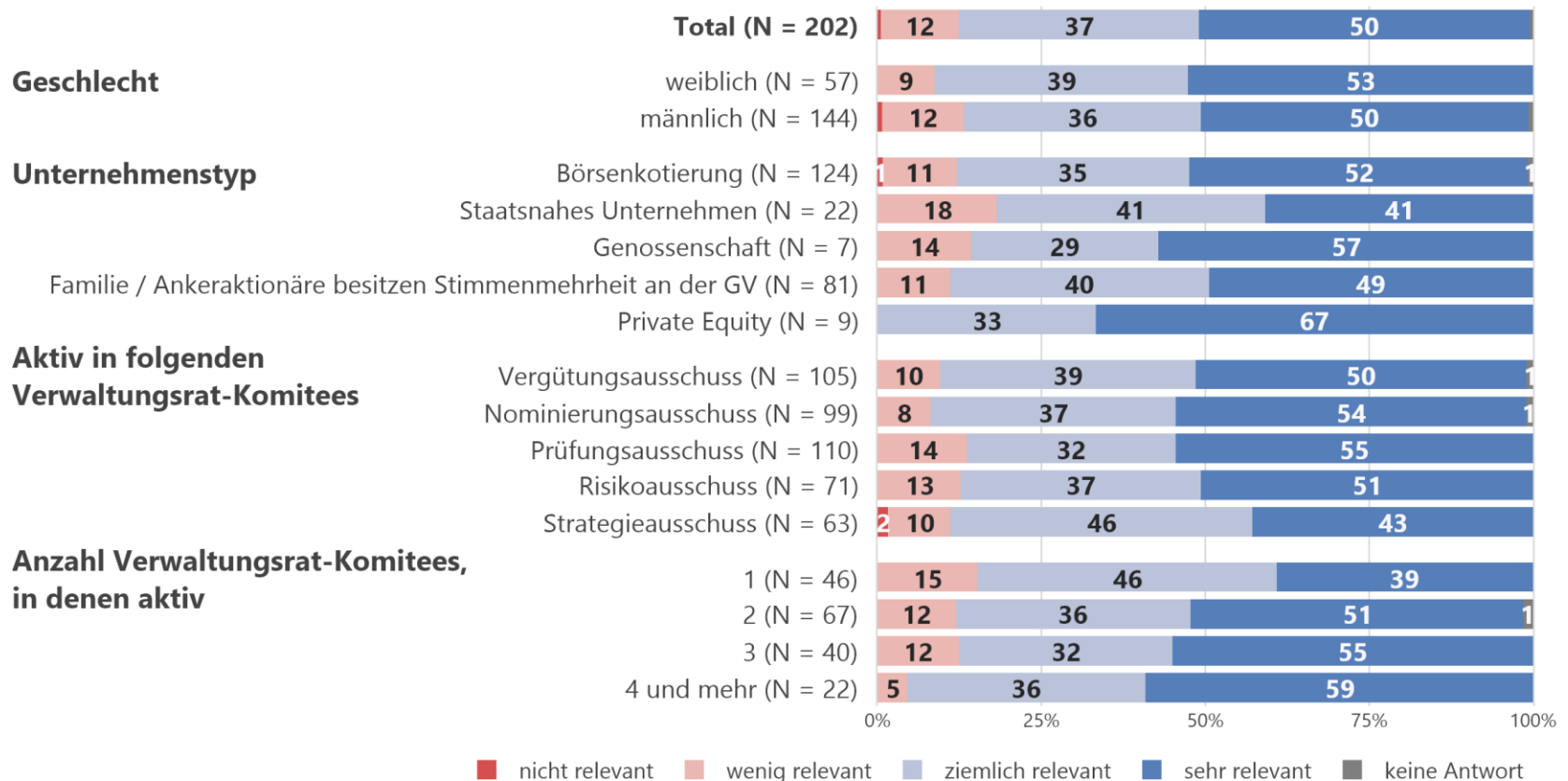
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Profitabilität / Kostensenkungen

Frage F3A2\_10

Angaben in Prozent, N 2024 = 202

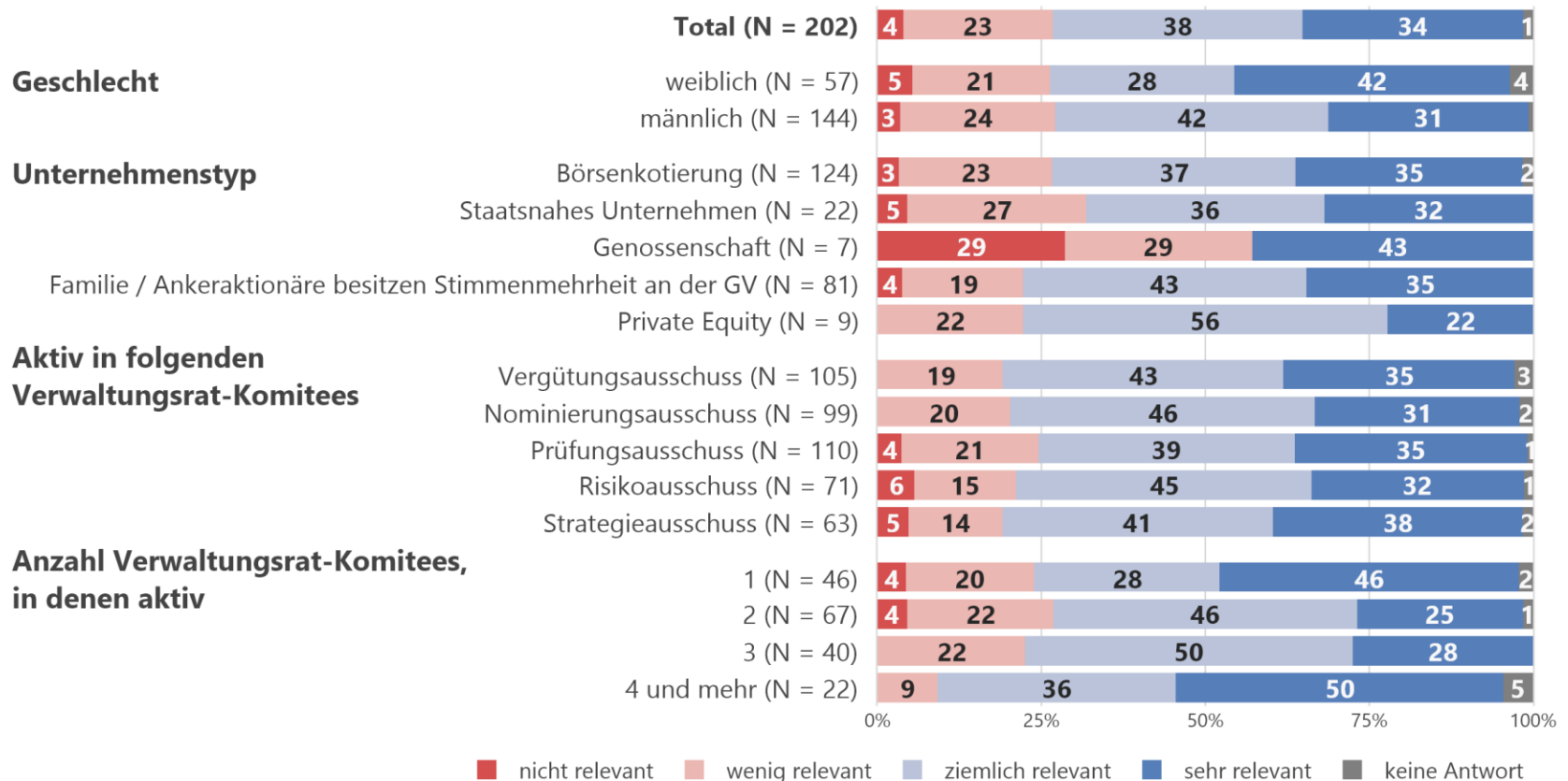


# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert?

## Themen: Grössere Investments (Capex)

Frage F3A2\_11

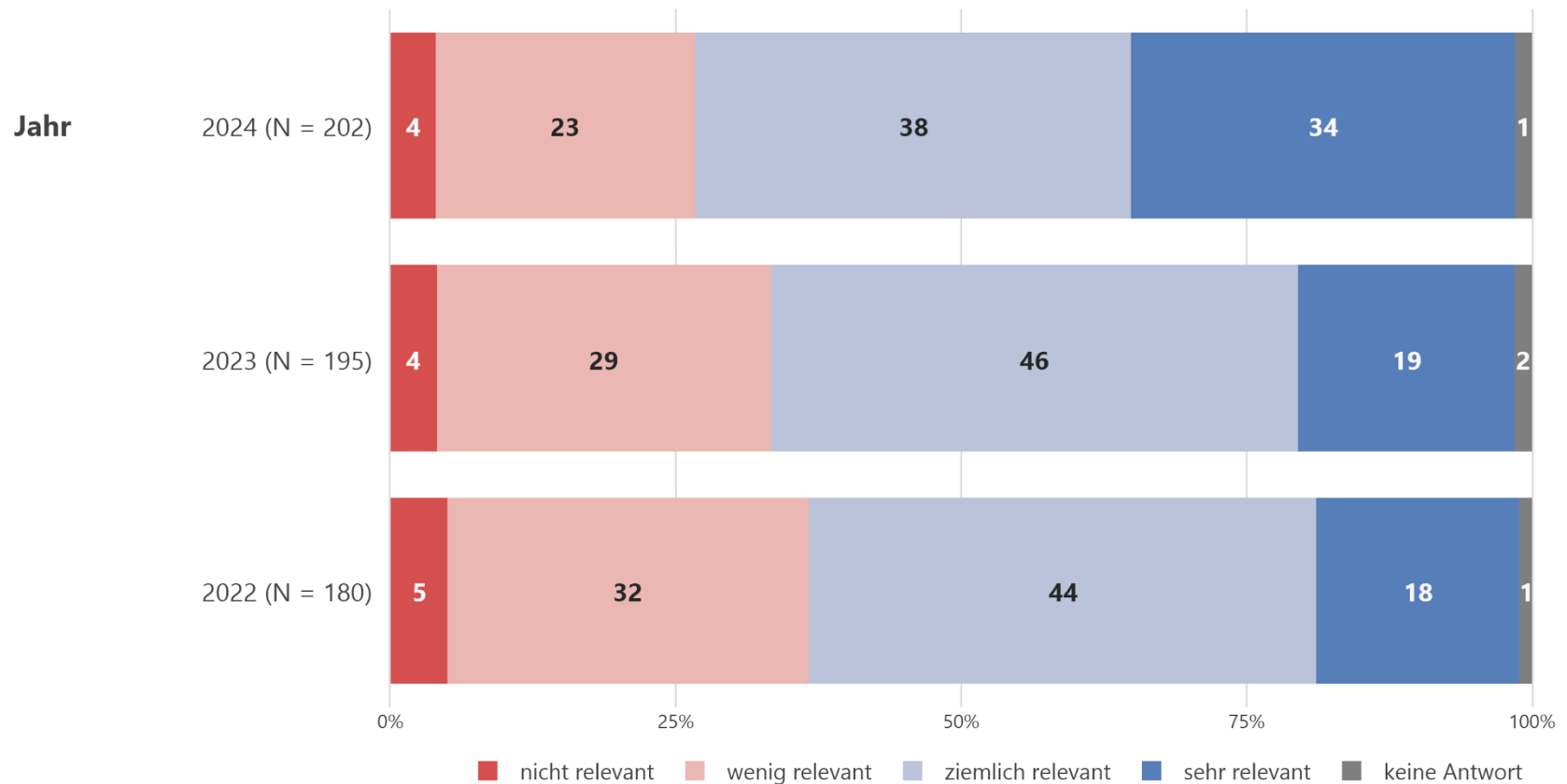
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Grössere Investments (Capex)

Frage F3A2\_11

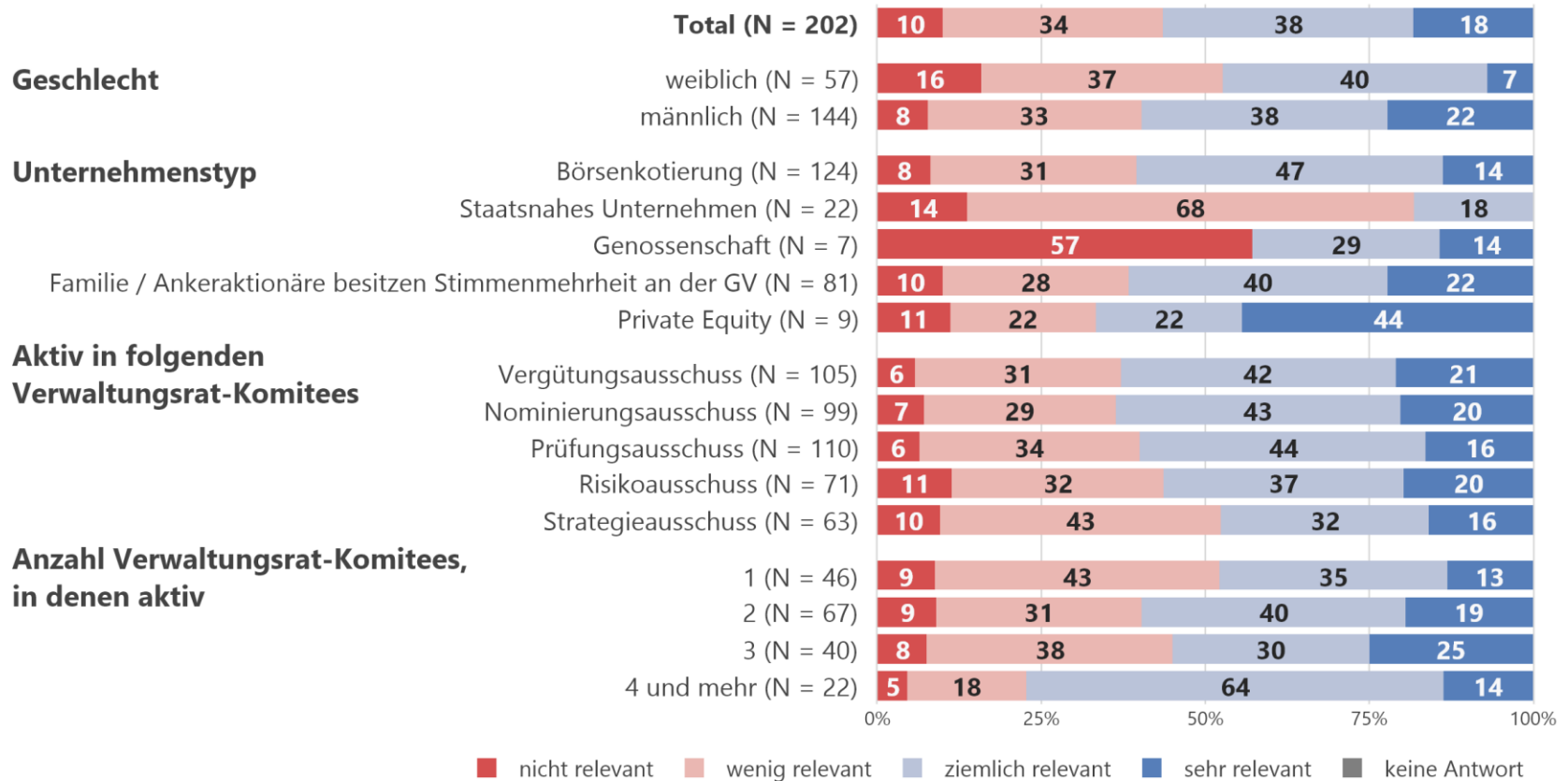
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Supply-Chain / Lieferketten / Nearshoring

Frage F3A2\_12

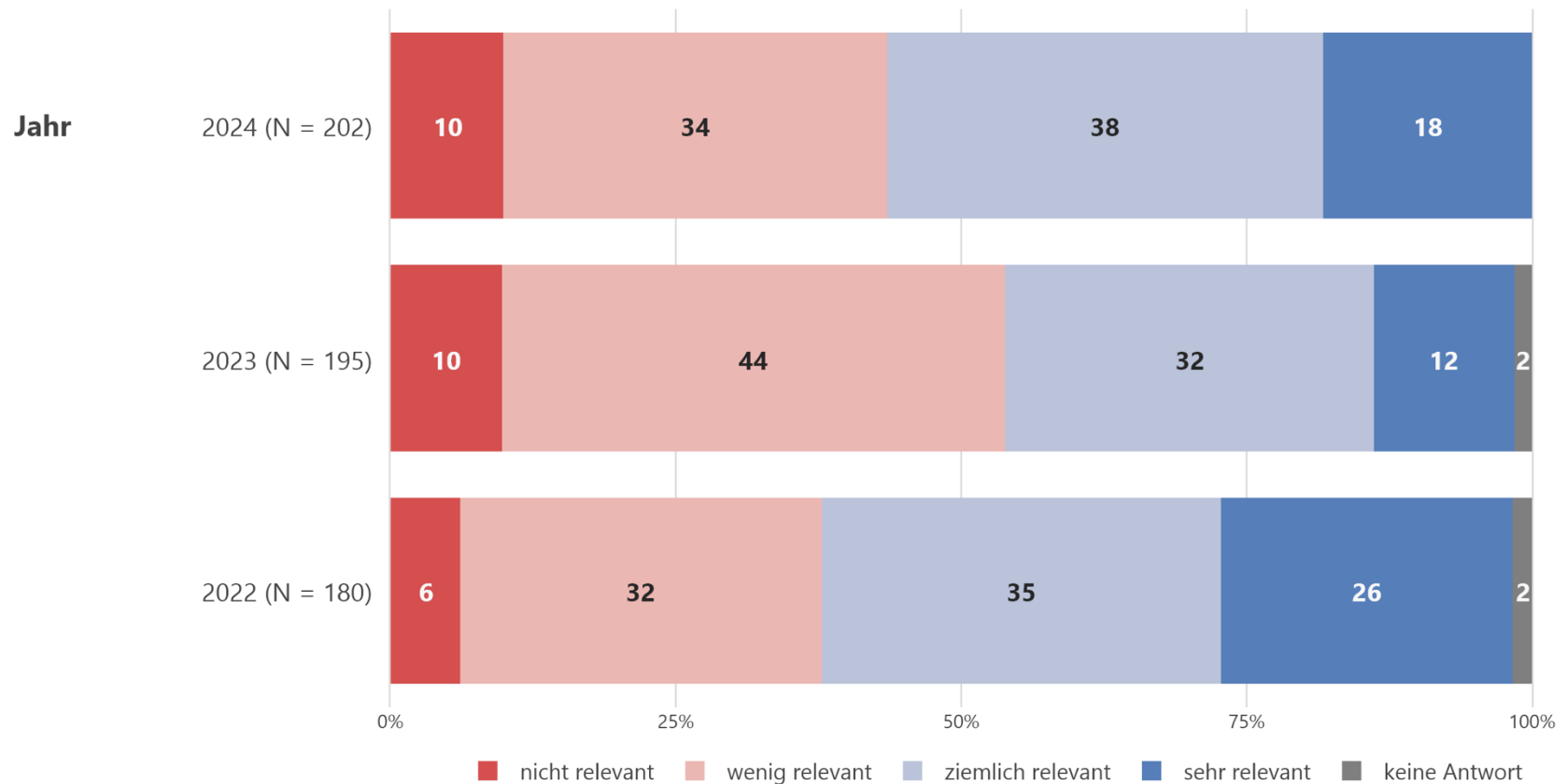
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Supply-Chain / Lieferketten / Nearshoring

Frage F3A2\_12

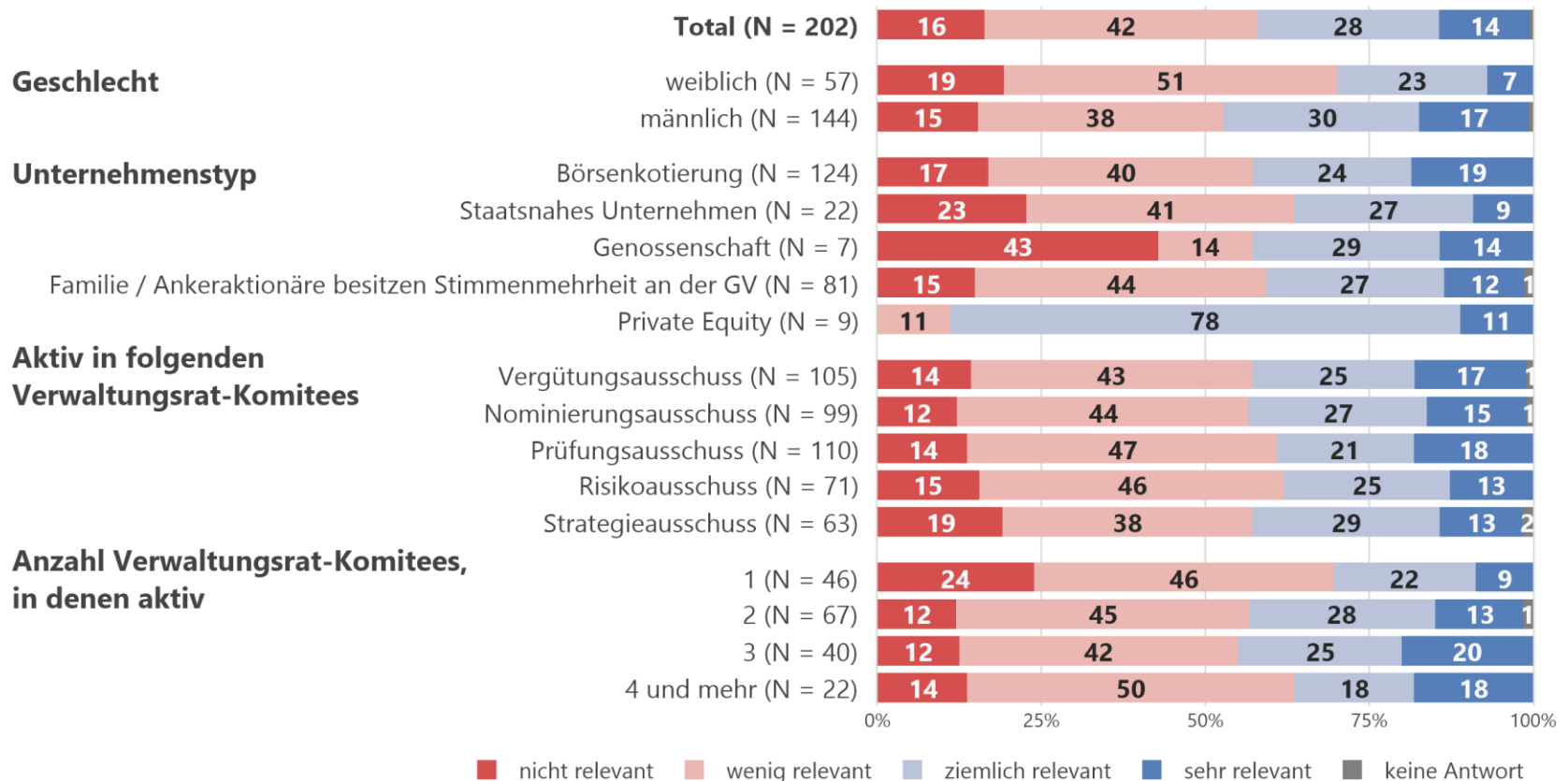
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Restrukturierung, Turnaround

Frage F3A2\_13

Angaben in Prozent, N 2024 = 202

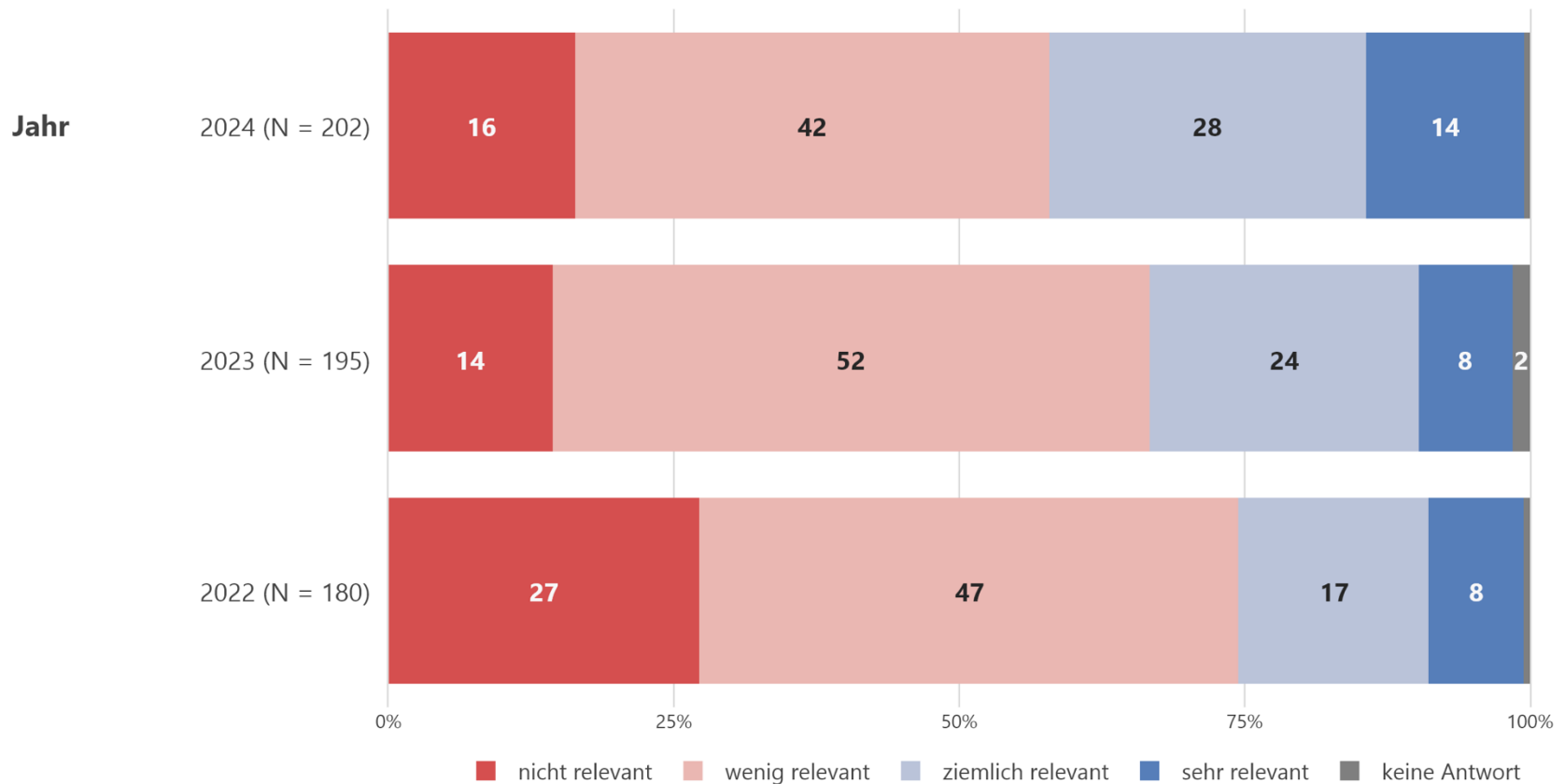




# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Restrukturierung, Turnaround

Frage F3A2\_13

Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202

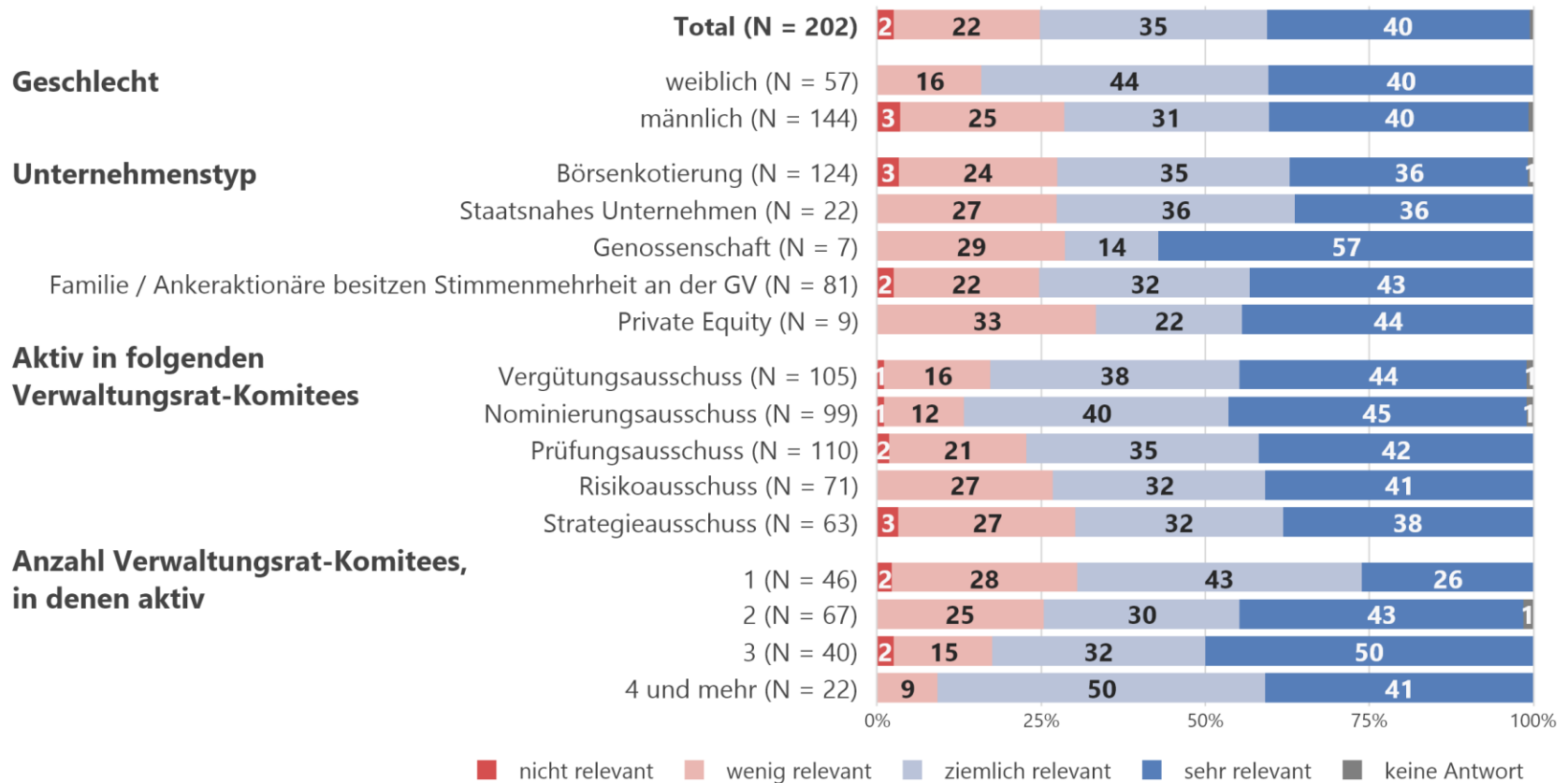


# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert?

## Themen: Unternehmens-Transformation

Frage F3A2\_14

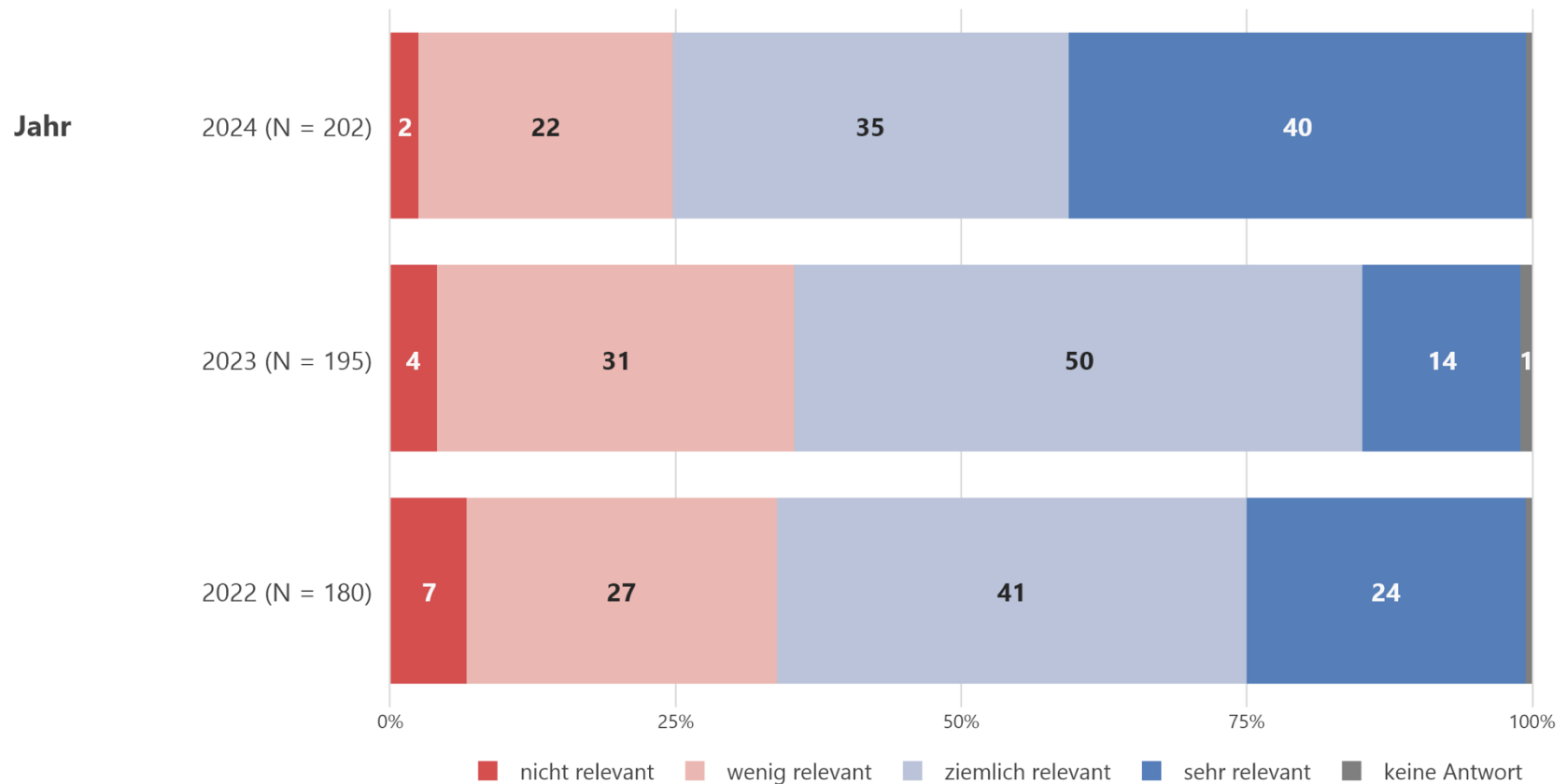
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Unternehmens-Transformation

Frage F3A2\_14

Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202

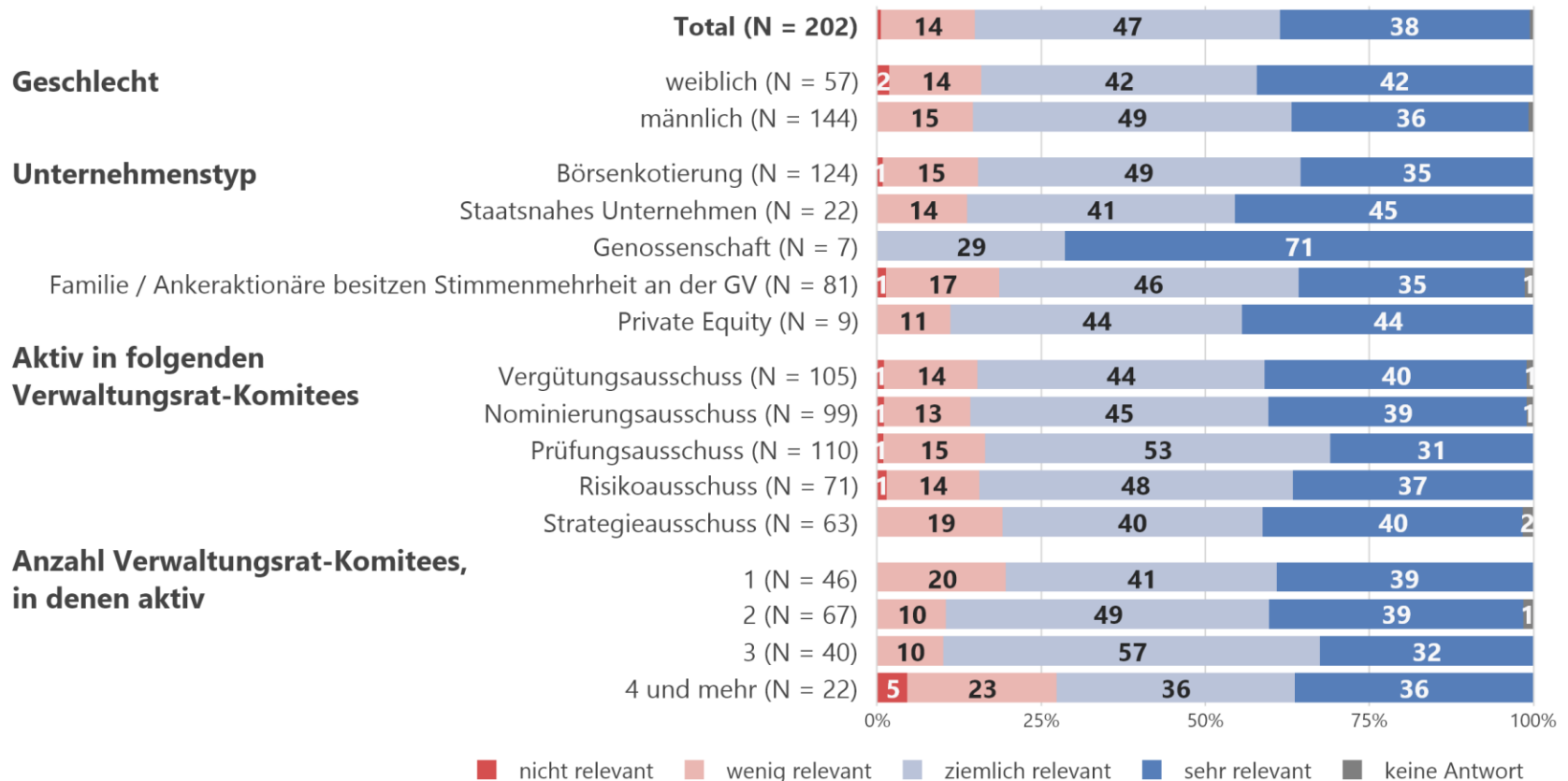


# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert?

## Themen: Digitale Transformation

Frage F3A2\_15

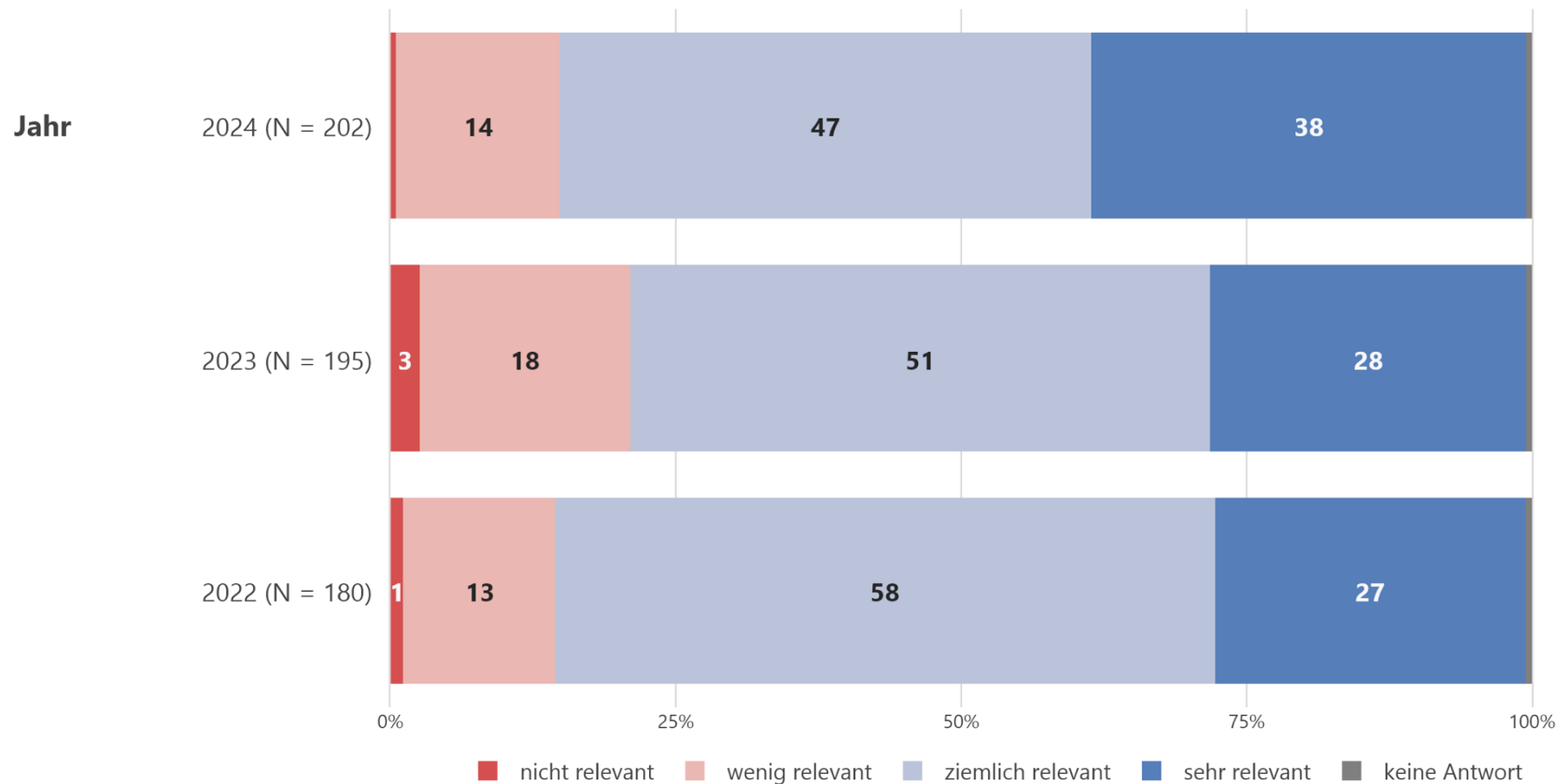
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Digitale Transformation

Frage F3A2\_15

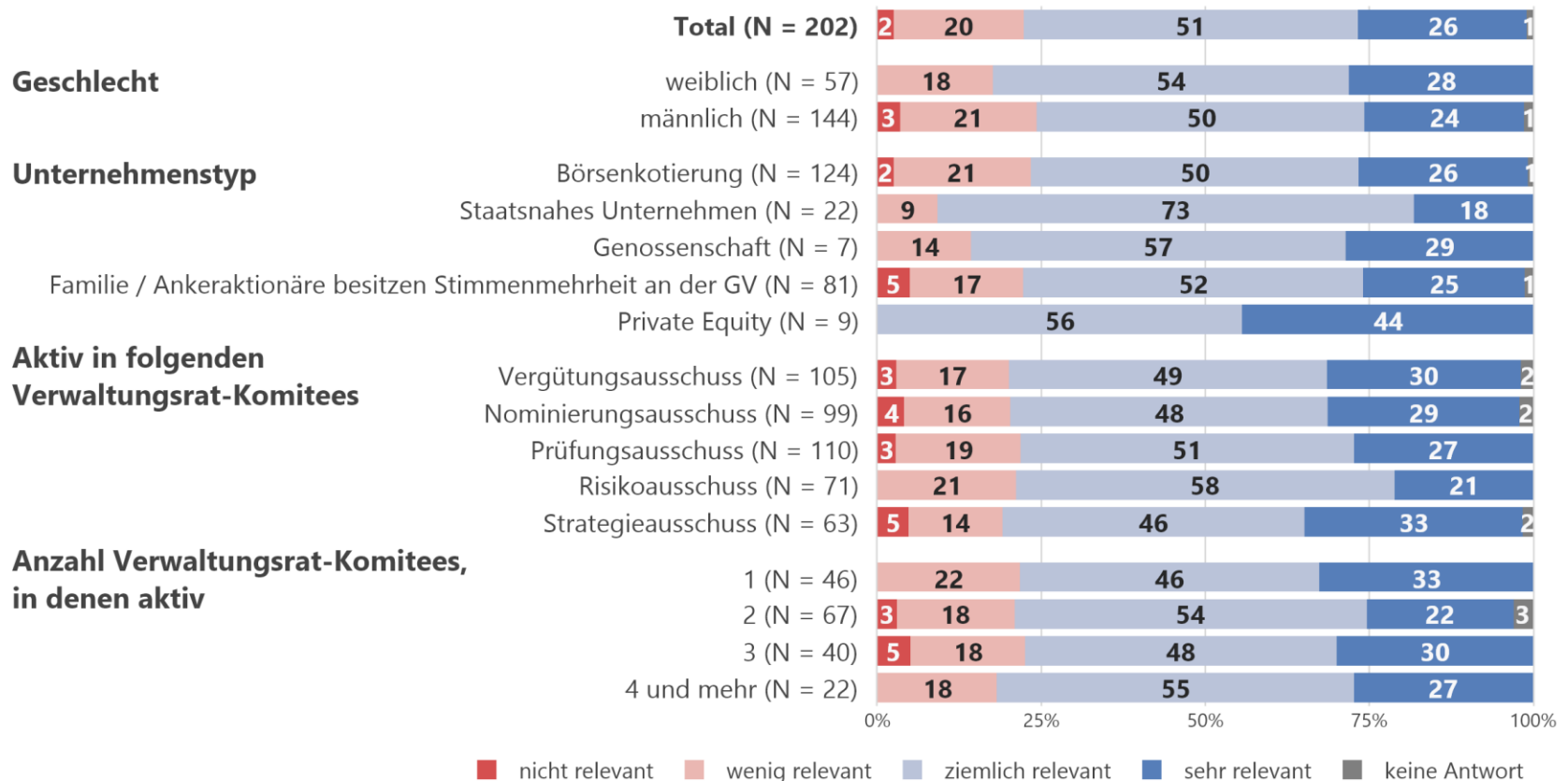
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Unternehmenskultur / Diversität

Frage F3A2\_16

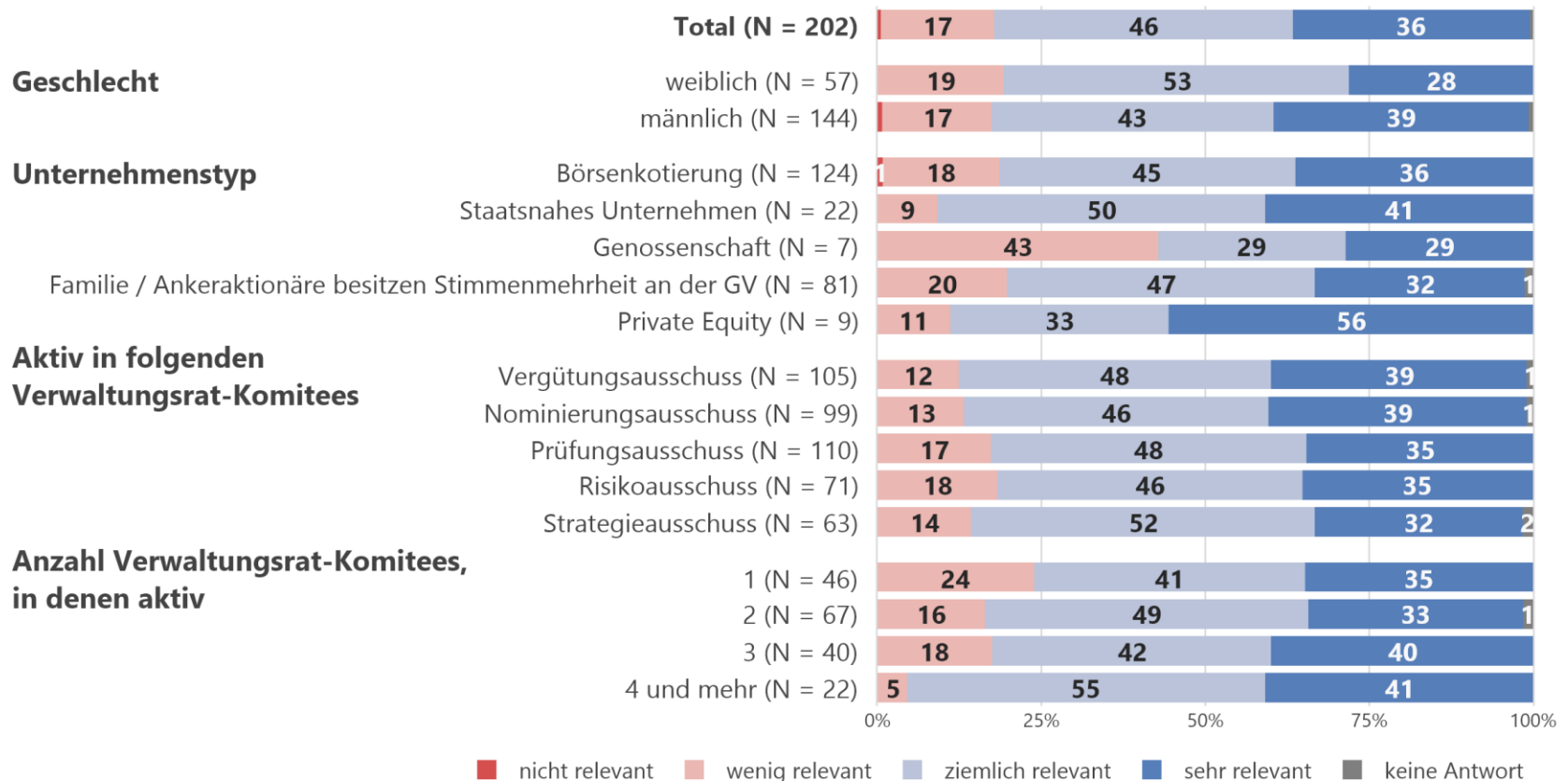
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Talentknappheit und -entwicklung

Frage F3A2\_17

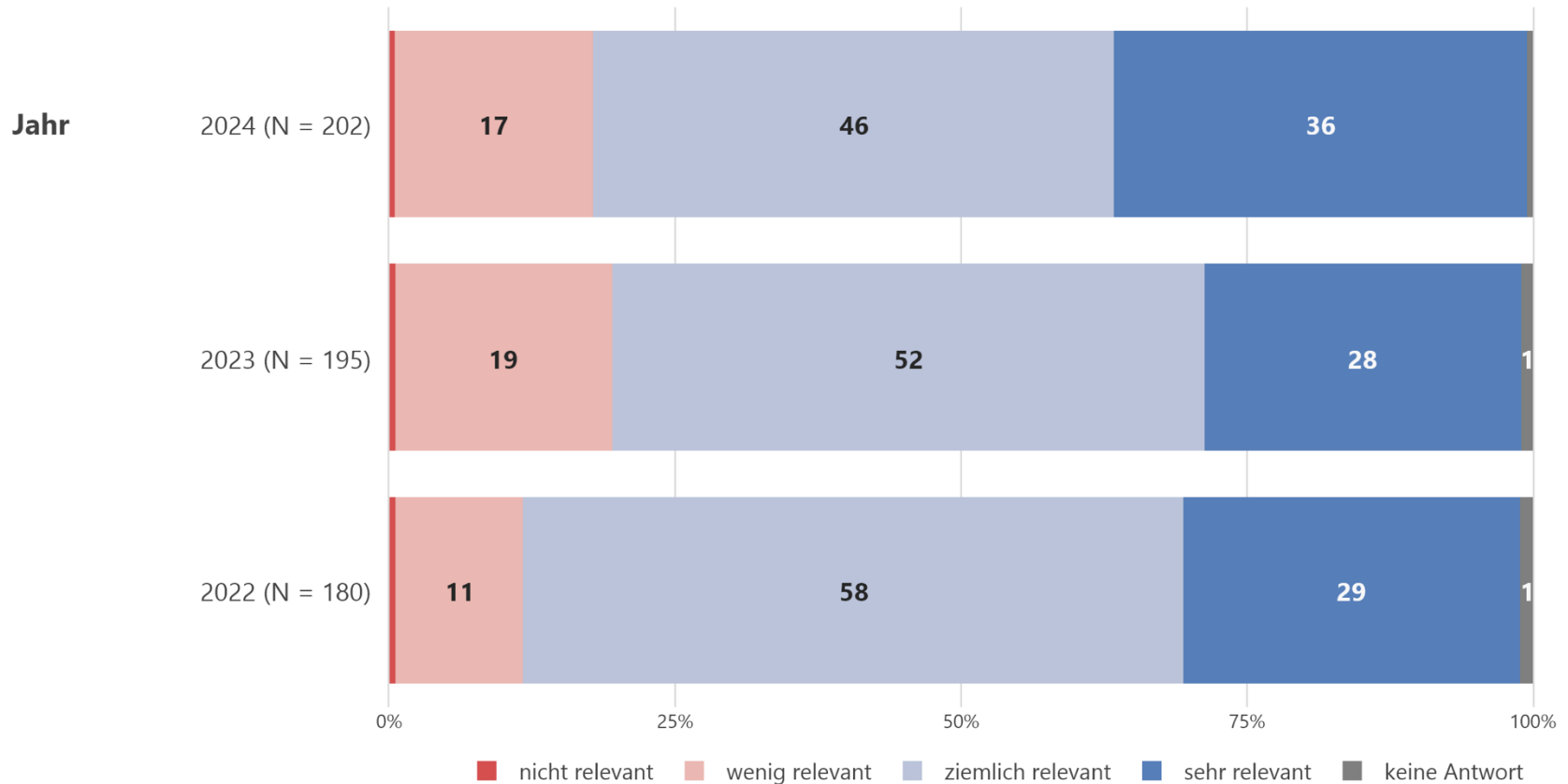
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Talentknappheit und -entwicklung

Frage F3A2\_17

Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



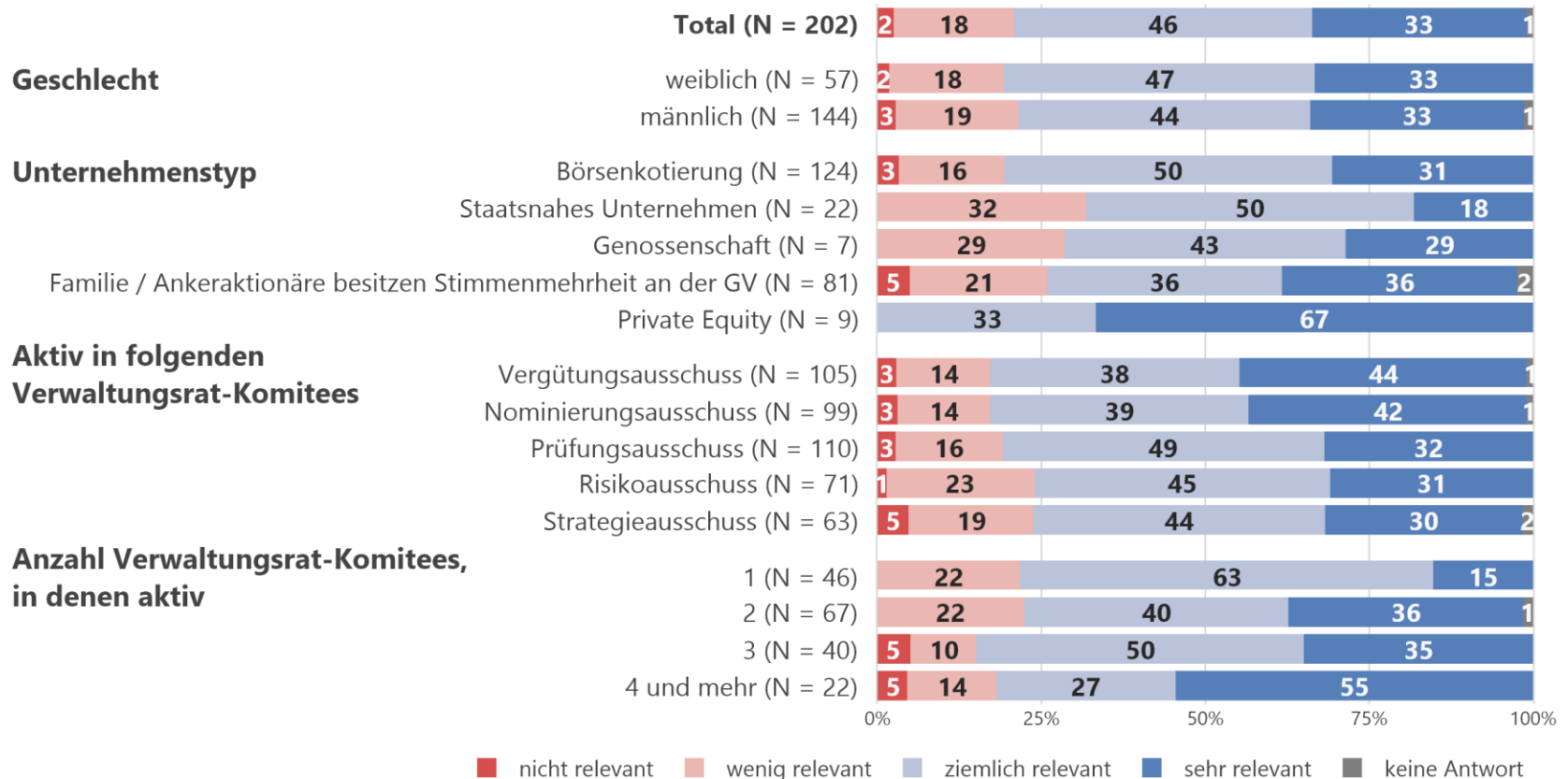


# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert?

## Themen: Geschwindigkeit der Veränderung

Frage F3A2\_18

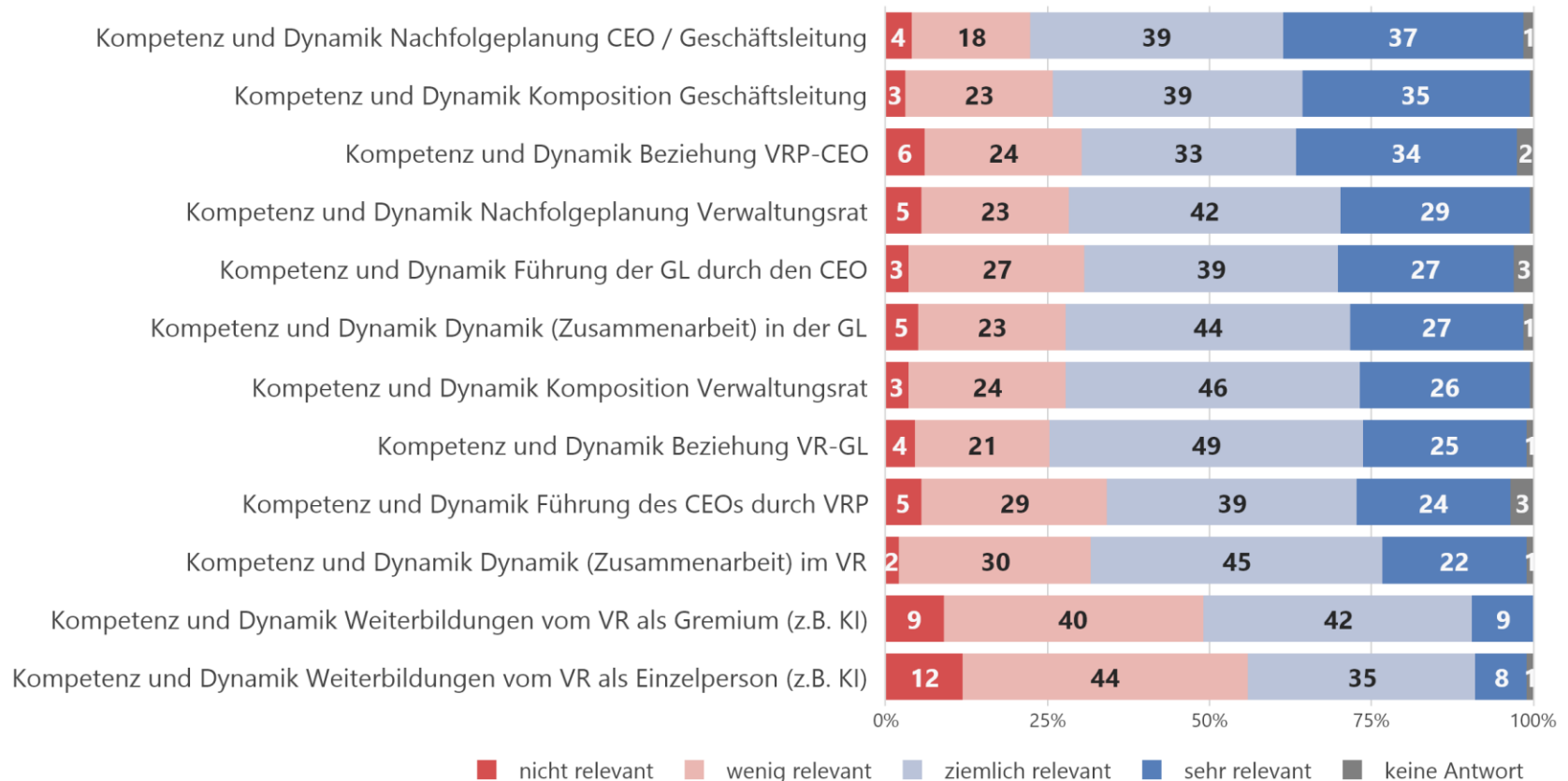
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert?

Fragen F3B\_1 - F3B\_12

Angaben in Prozent, N 2024 = 202

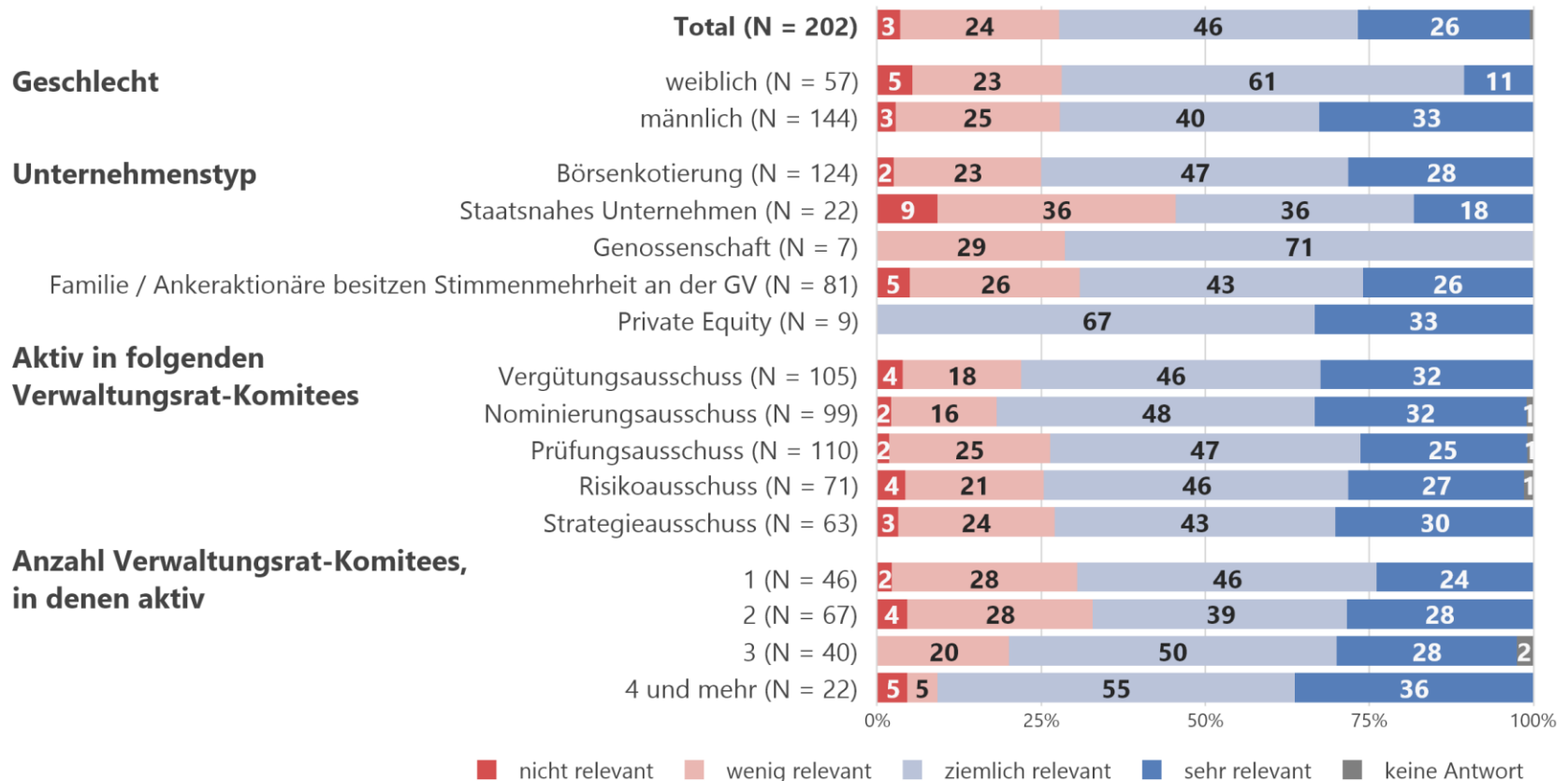


# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert?

## Kompetenz und Dynamik: Komposition Verwaltungsrat

Frage F3B\_1

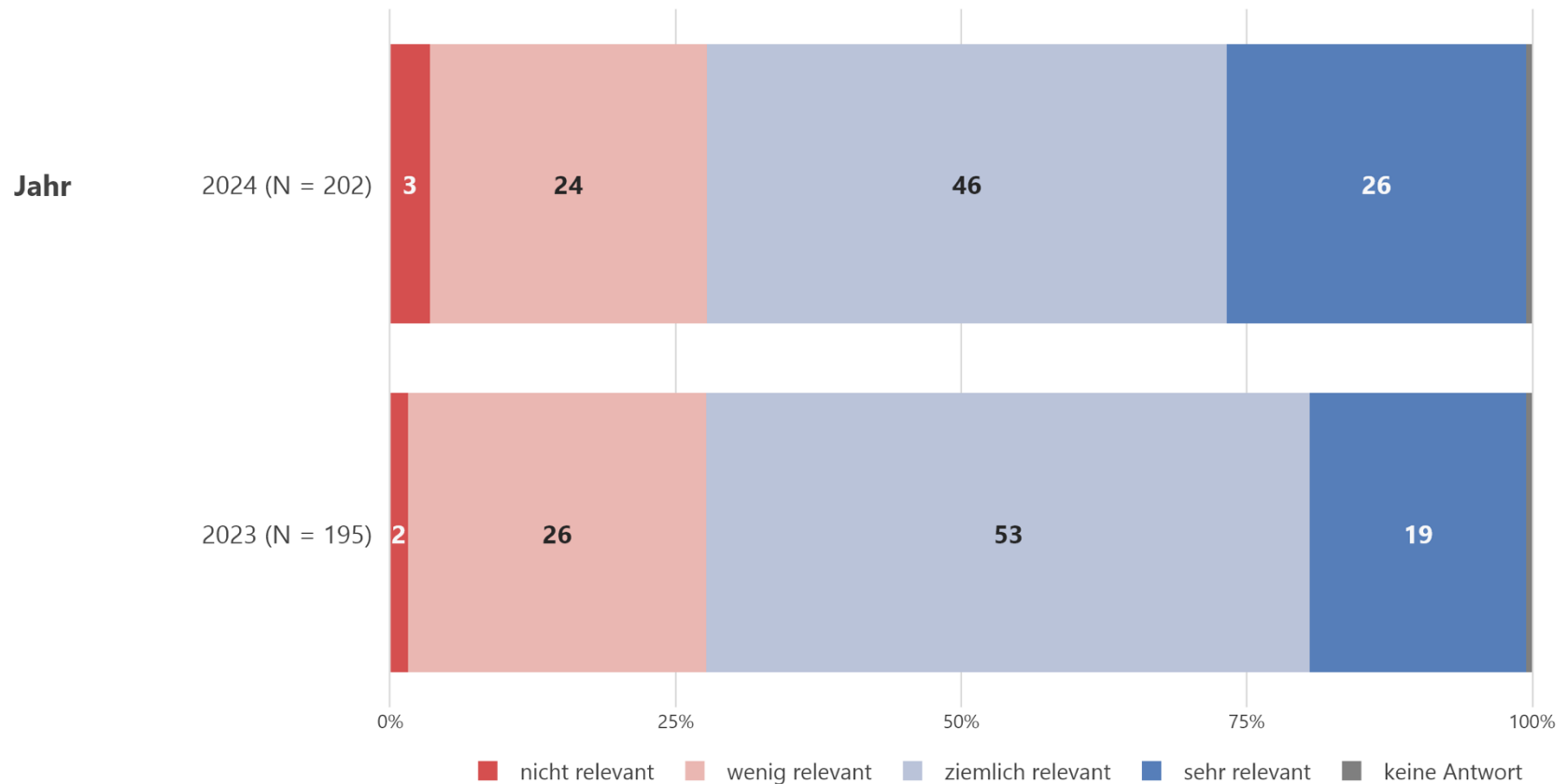
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Komposition Verwaltungsrat

Frage F3B\_1

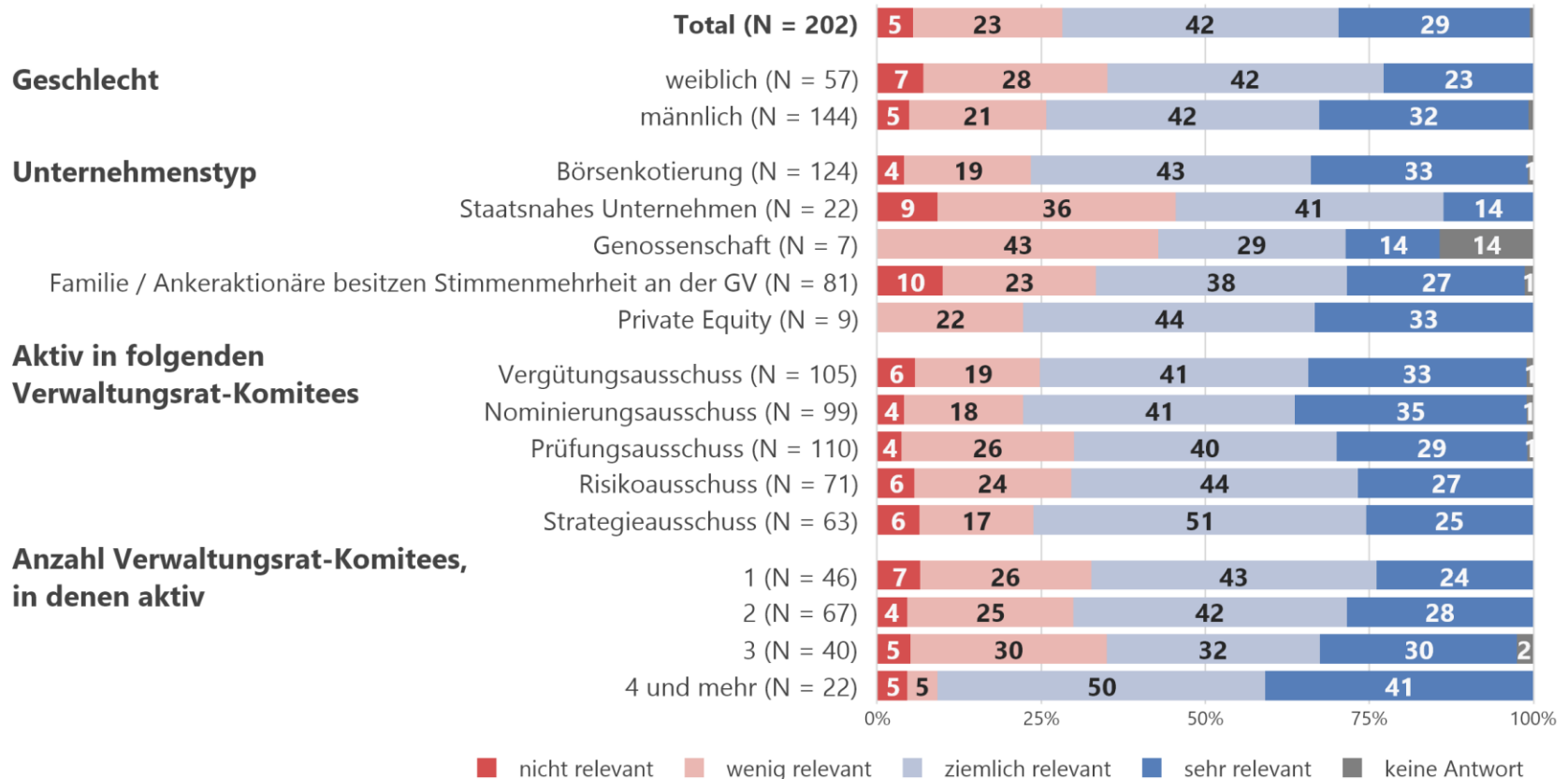
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Nachfolgeplanung Verwaltungsrat

Frage F3B\_2

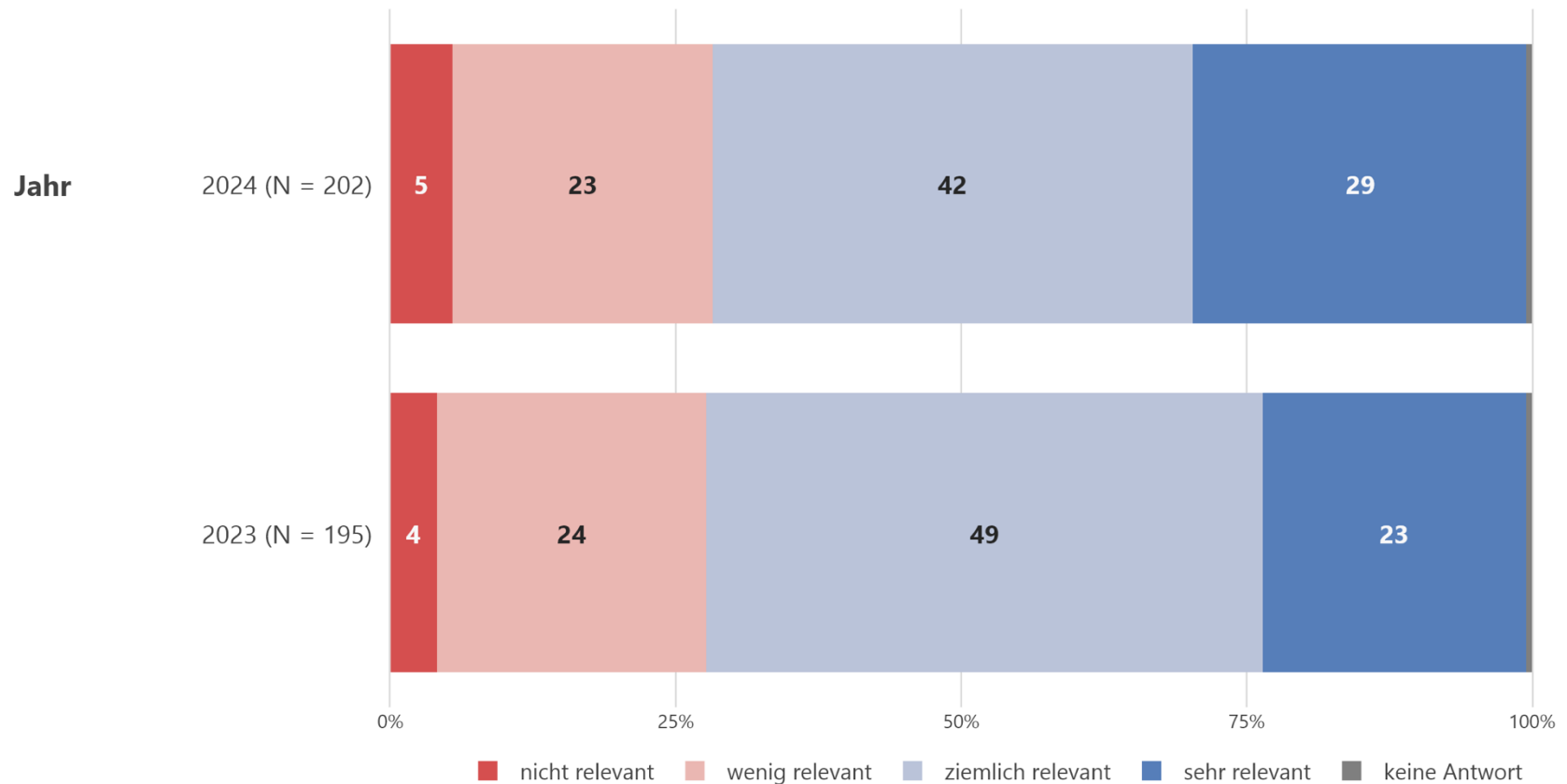
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Nachfolgeplanung Verwaltungsrat

Frage F3B\_2

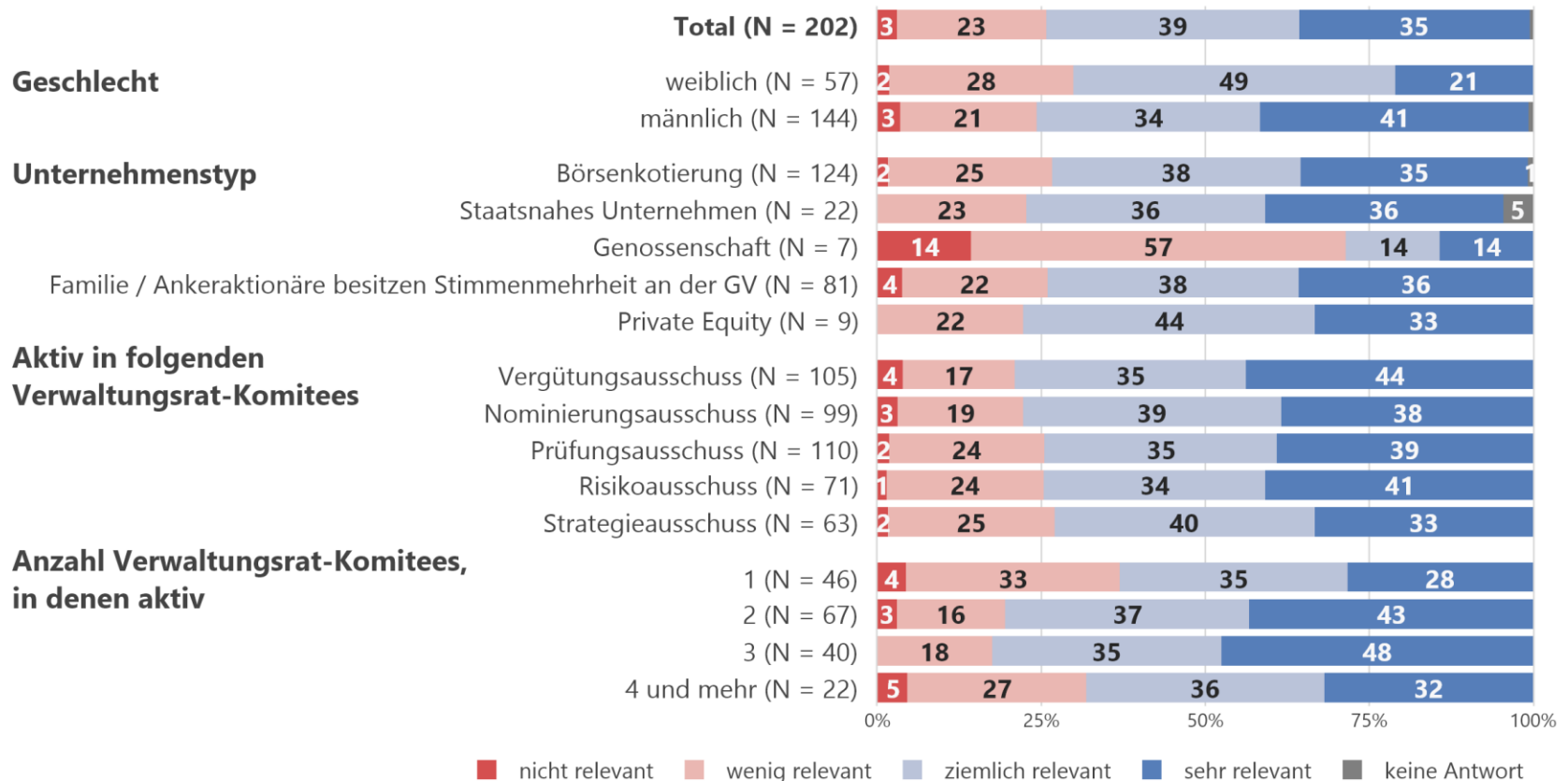
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Komposition Geschäftsleitung

Frage F3B\_3

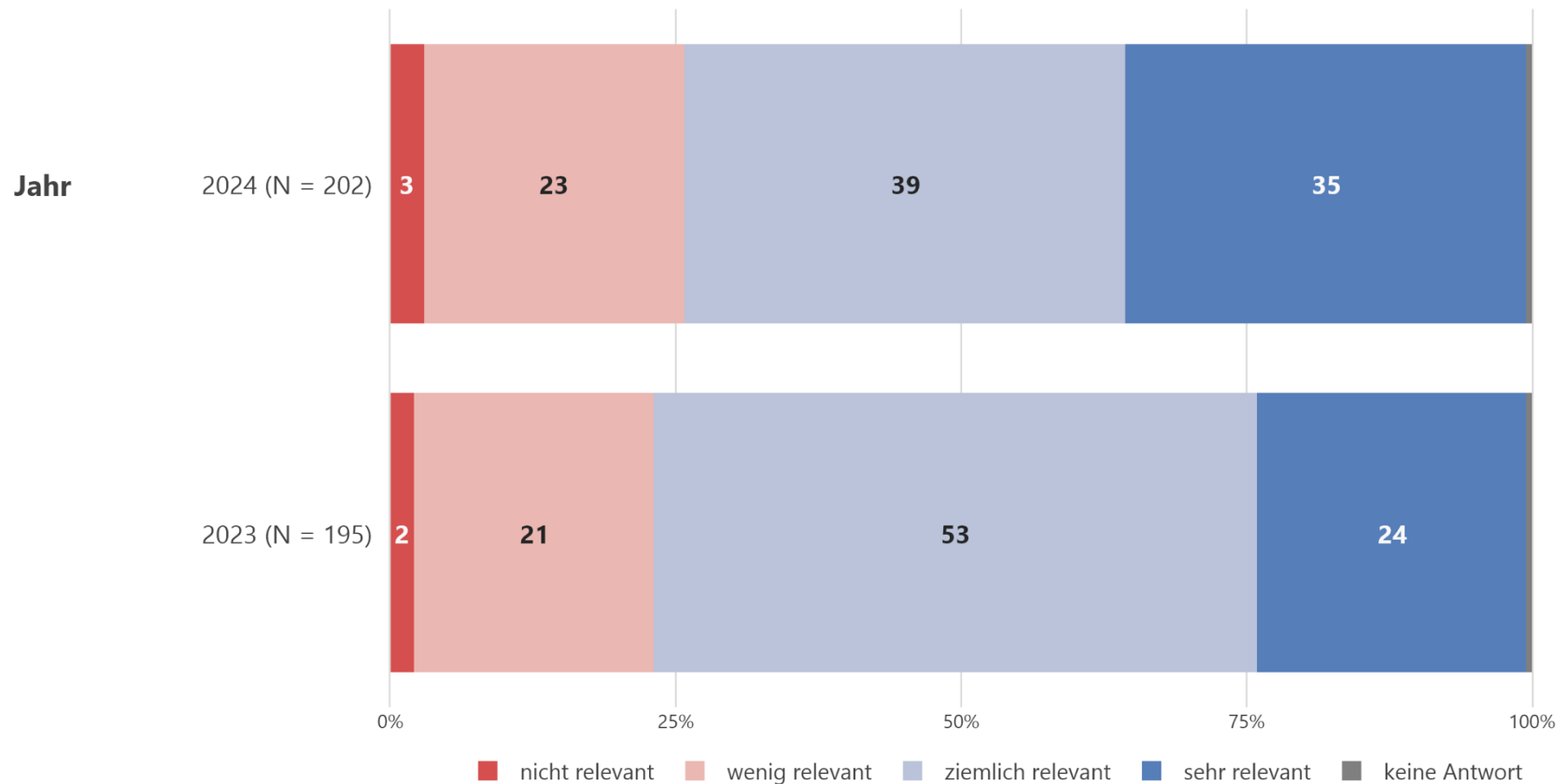
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Geschäftsleitung

Frage F3B\_3

Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202

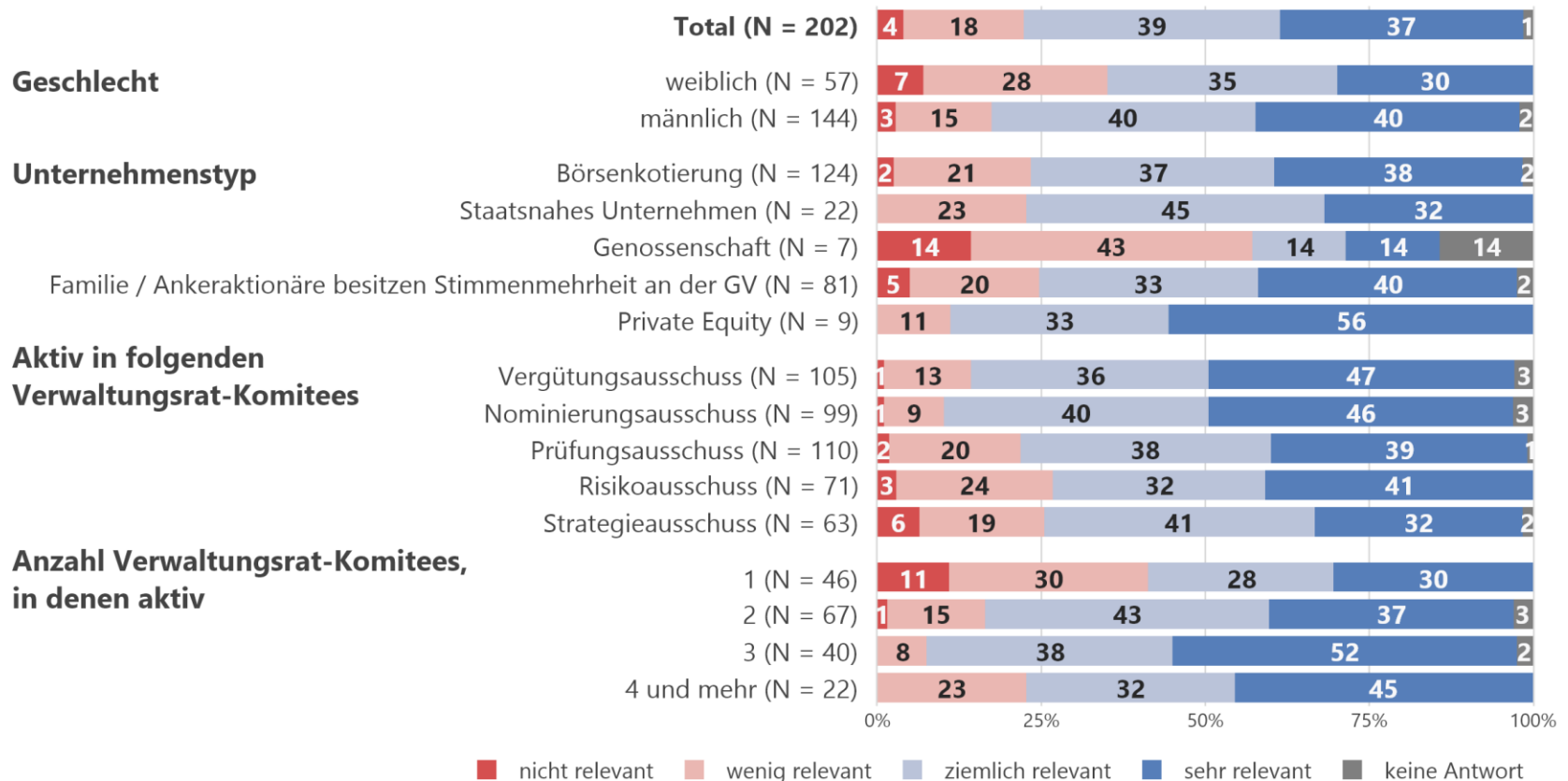




# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Nachfolgeplanung CEO / Geschäftsleitung

Frage F3B\_4

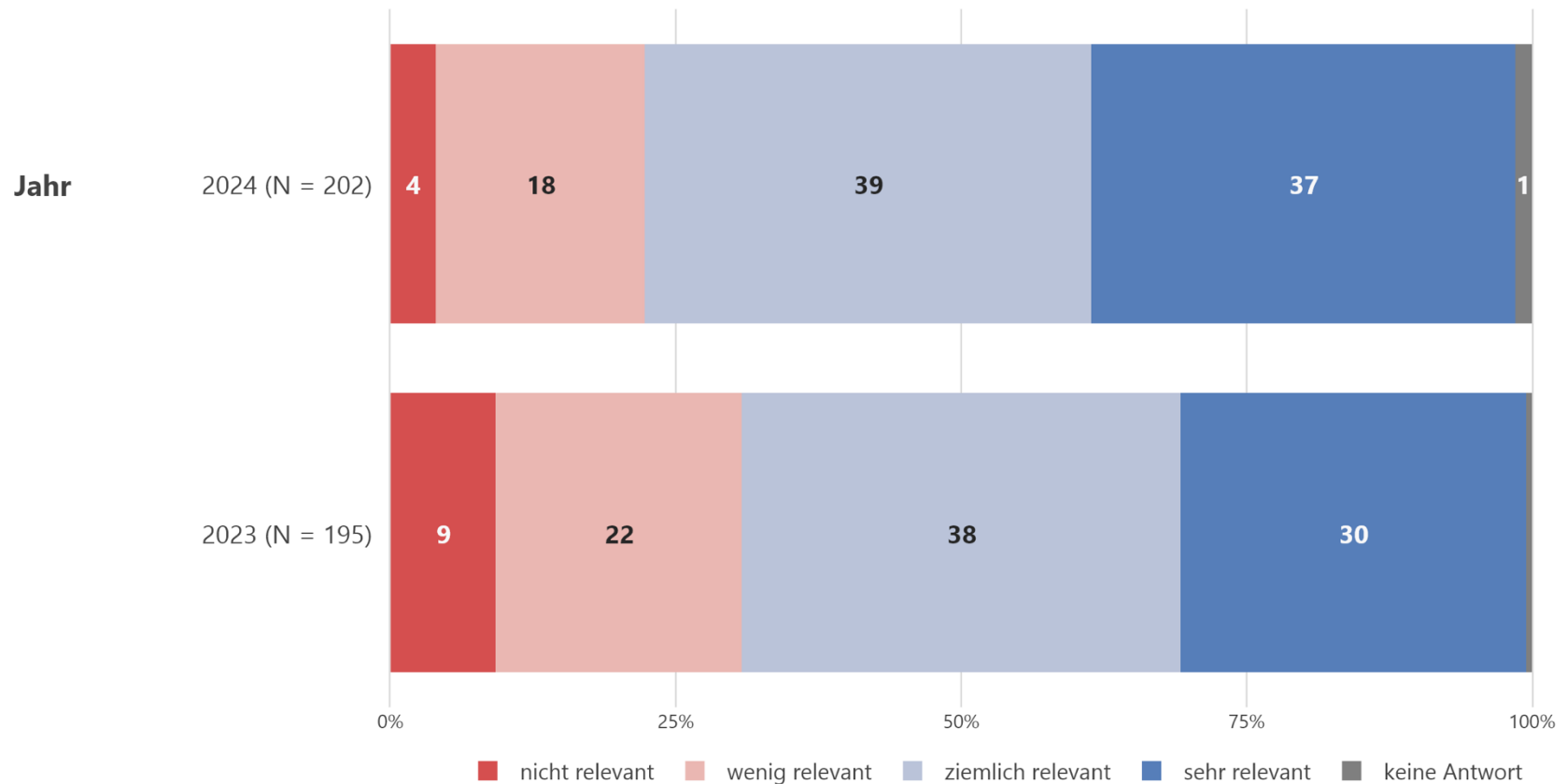
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Nachfolgeplanung CEO / Geschäftsleitung

Frage F3B\_4

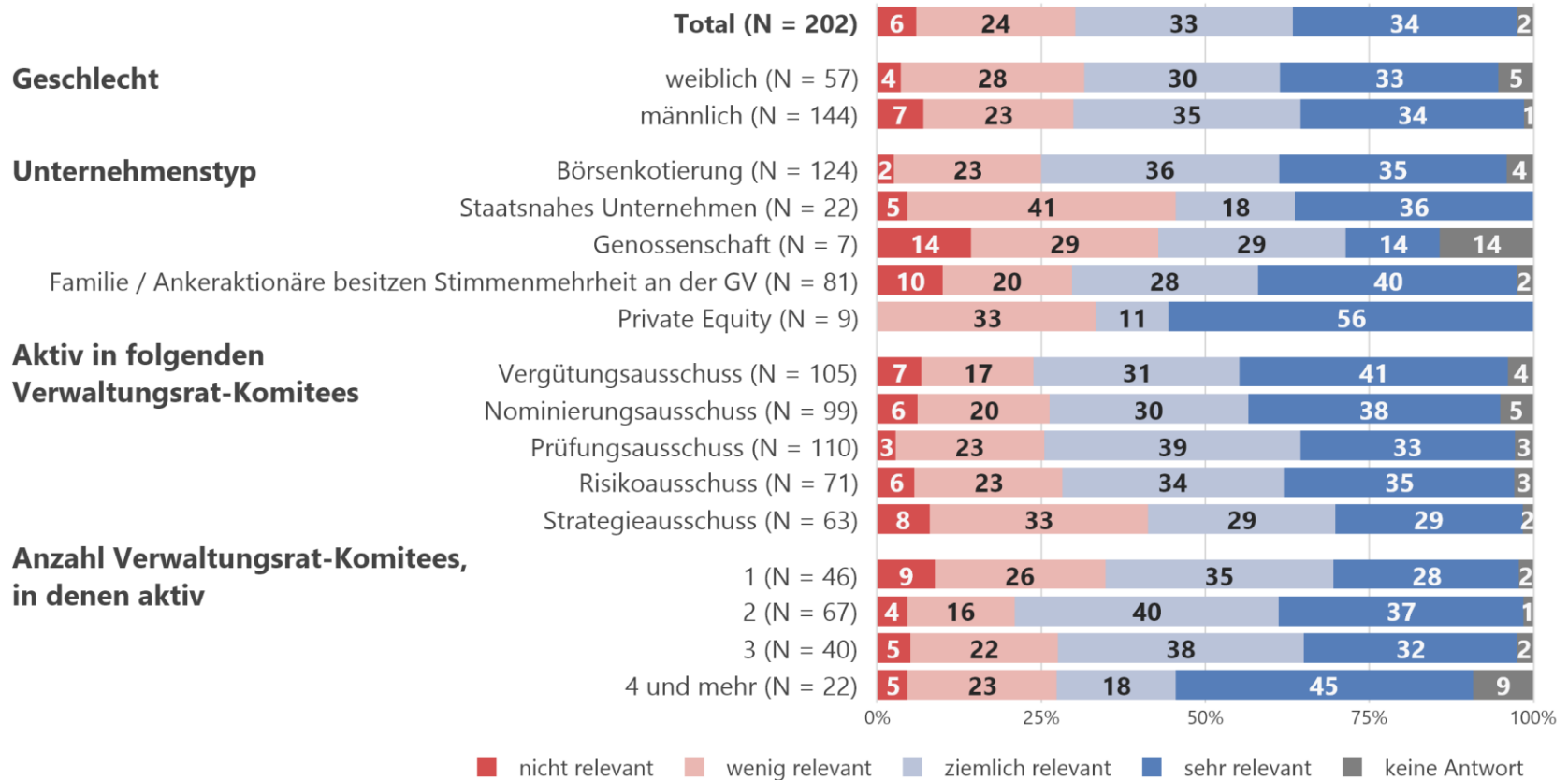
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Beziehung VRP-CEO

Frage F3B\_5

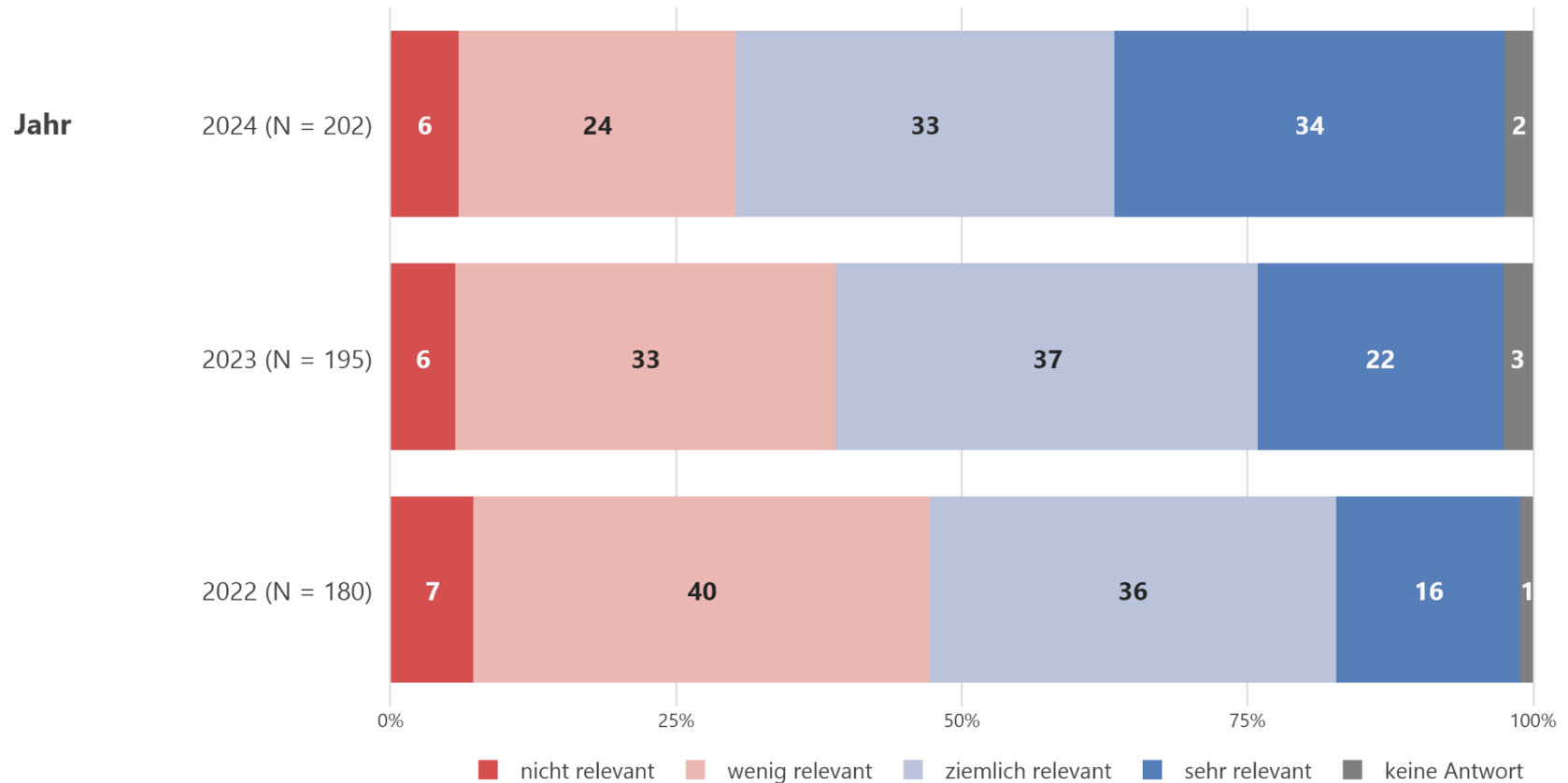
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Beziehung VRP-CEO

Frage F3B\_5

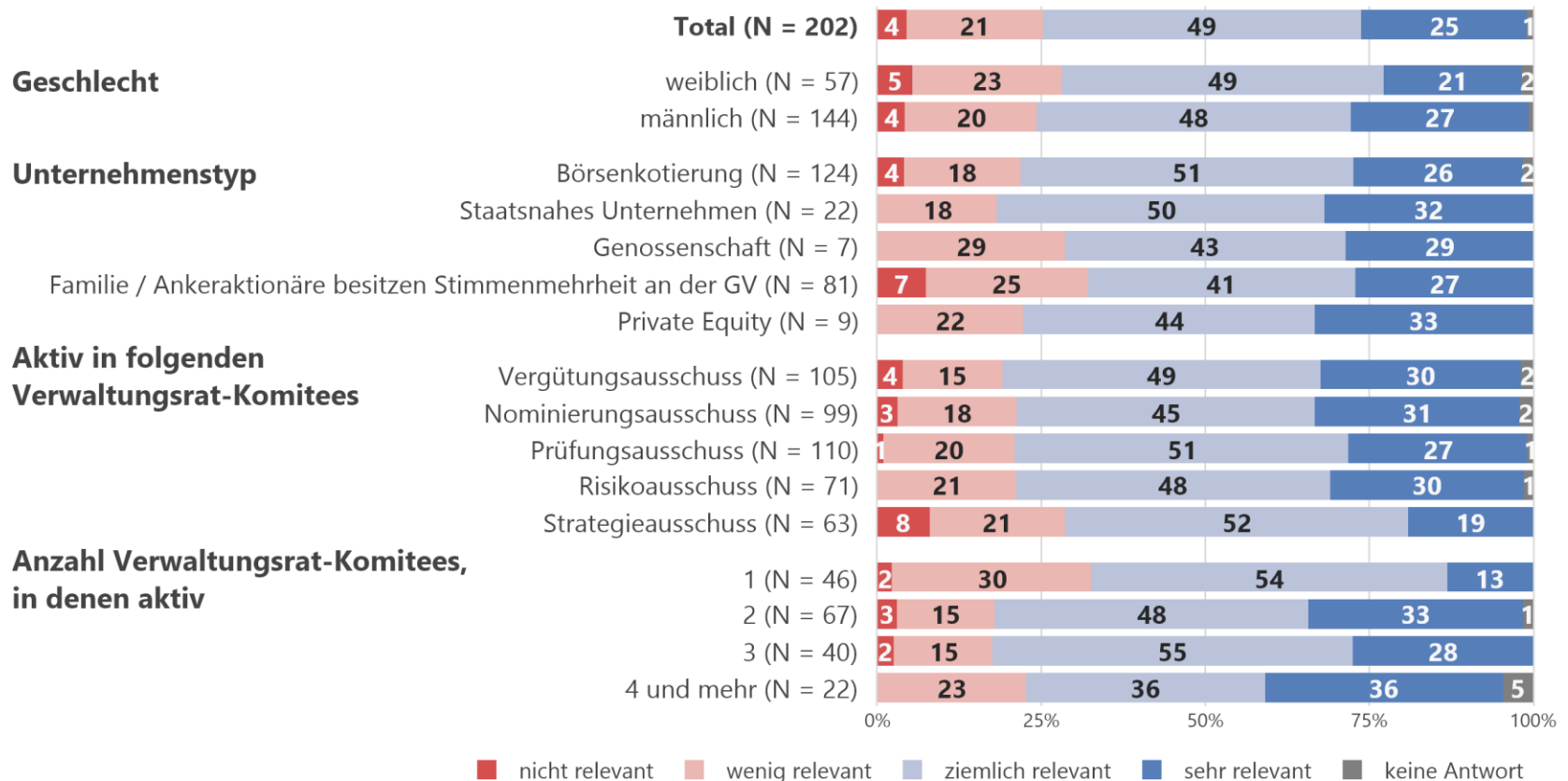
Angaben in Prozent, N 2023 = 195, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Beziehung VR-GL

Frage F3B\_6

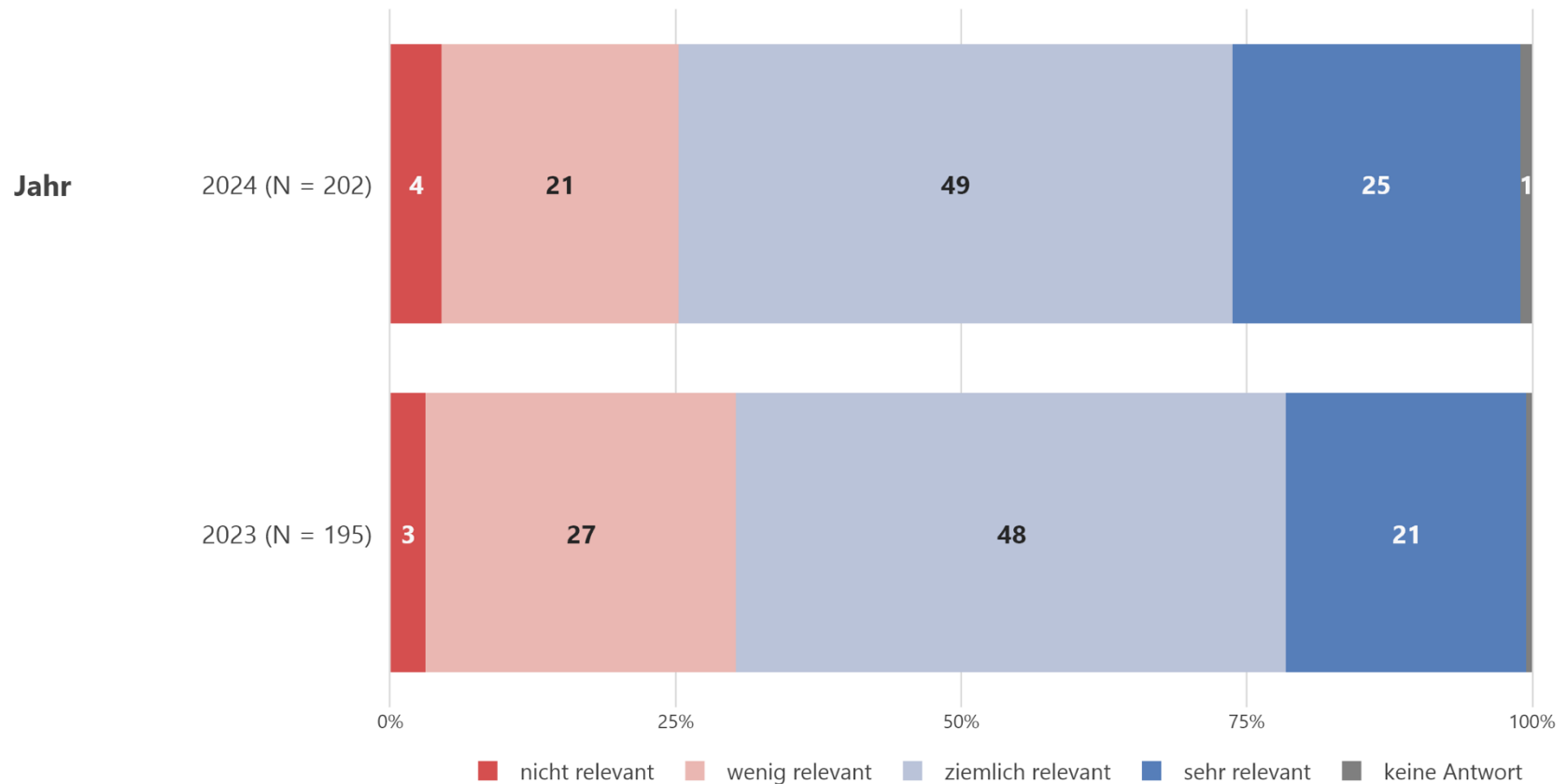
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Beziehung VR-GL

Frage F3B\_6

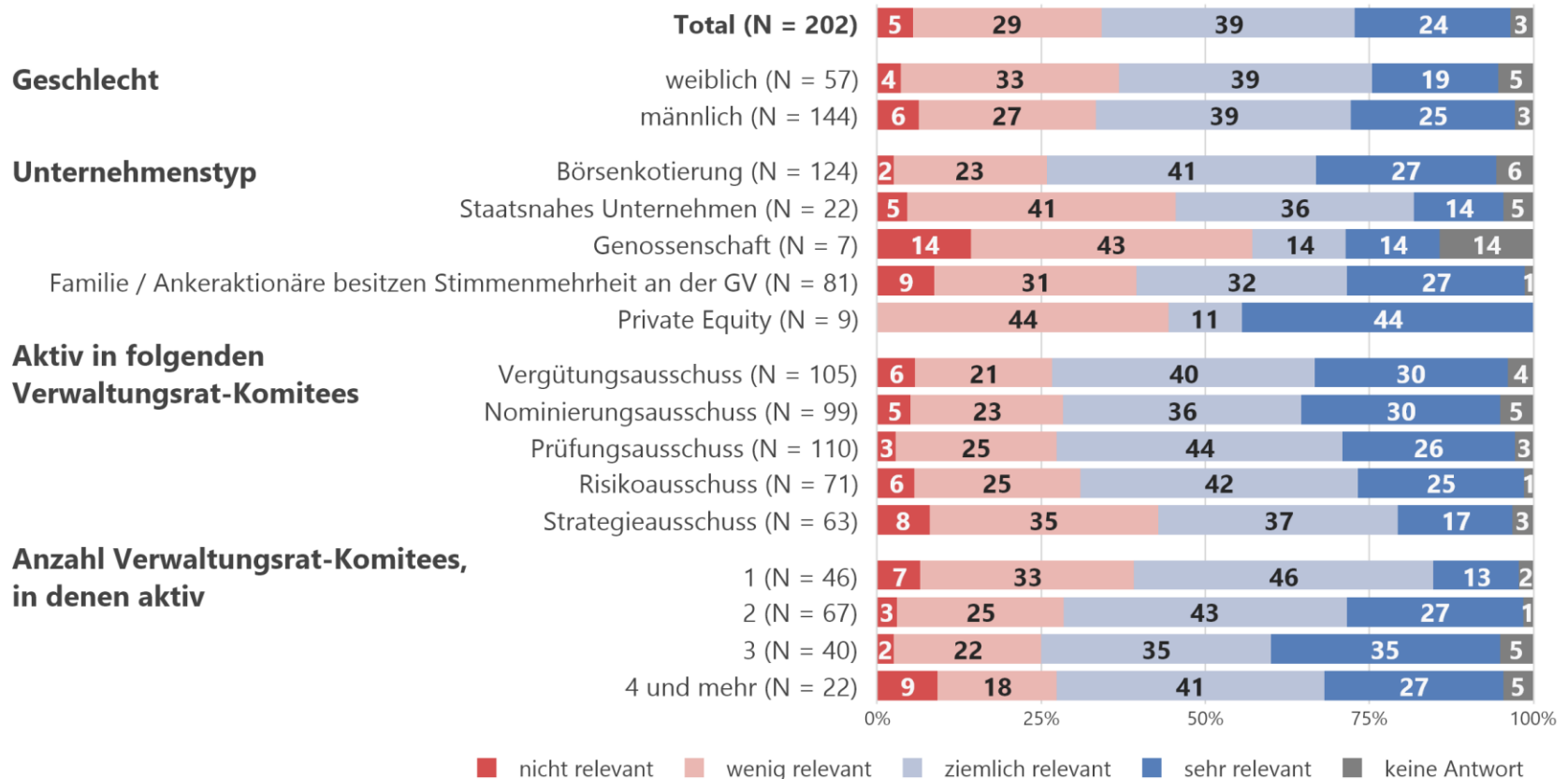
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Führung des CEOs durch VRP

Frage F3B\_7

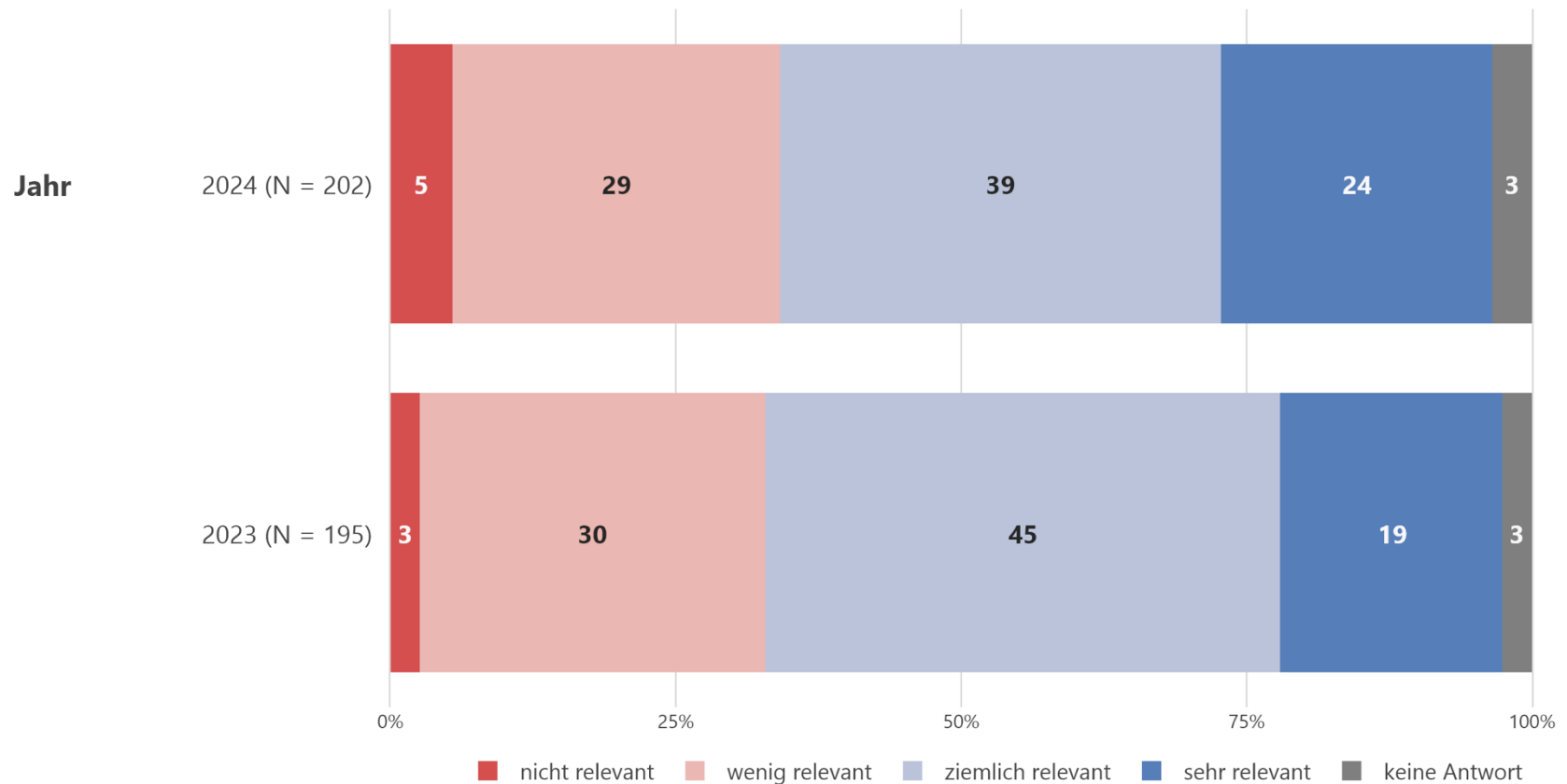
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Führung des CEOs durch VRP

Frage F3B\_7

Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202

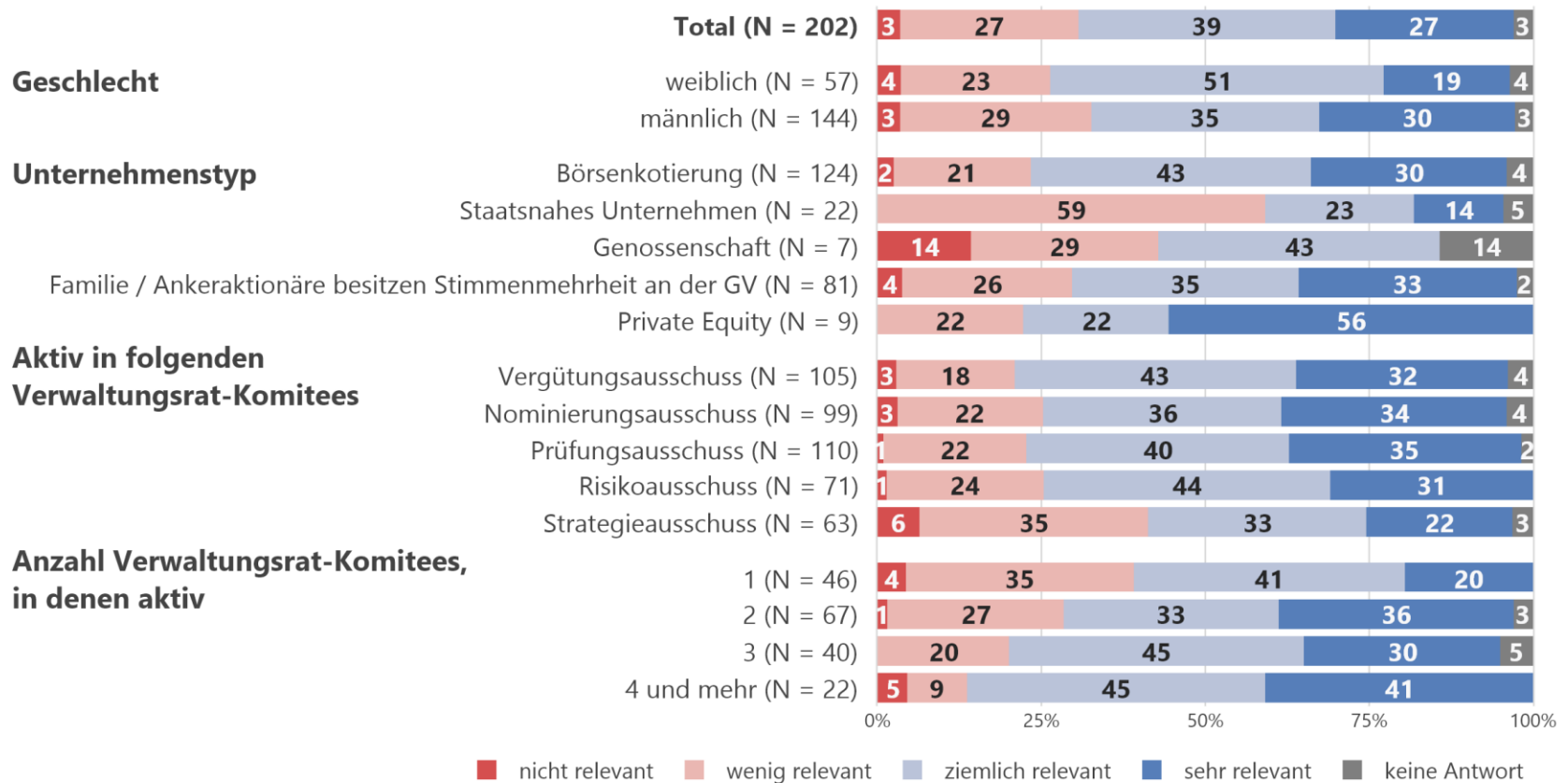




# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Führung der GL durch den CEO

Frage F3B\_8

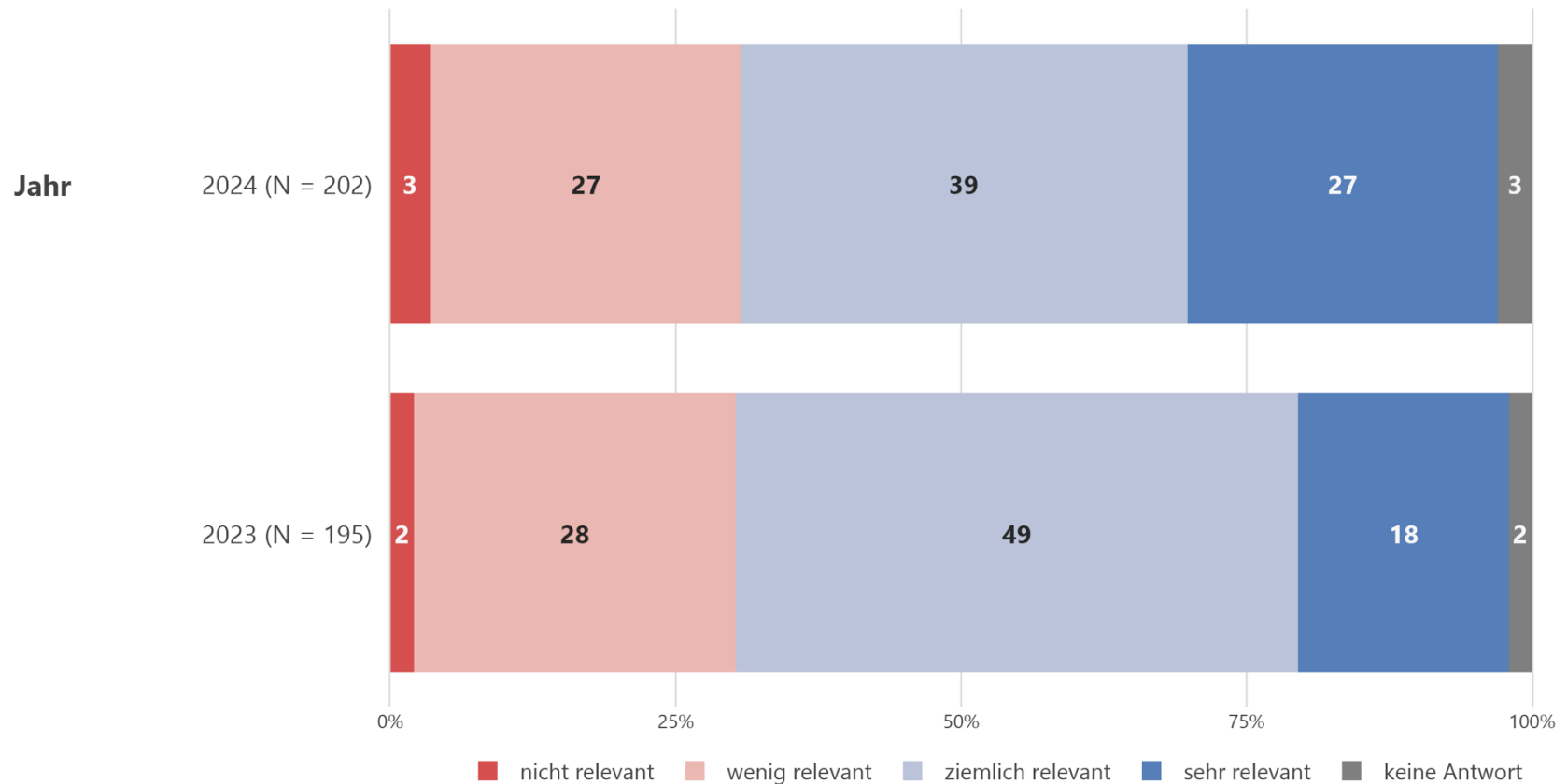
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Führung der GL durch den CEO

Frage F3B\_8

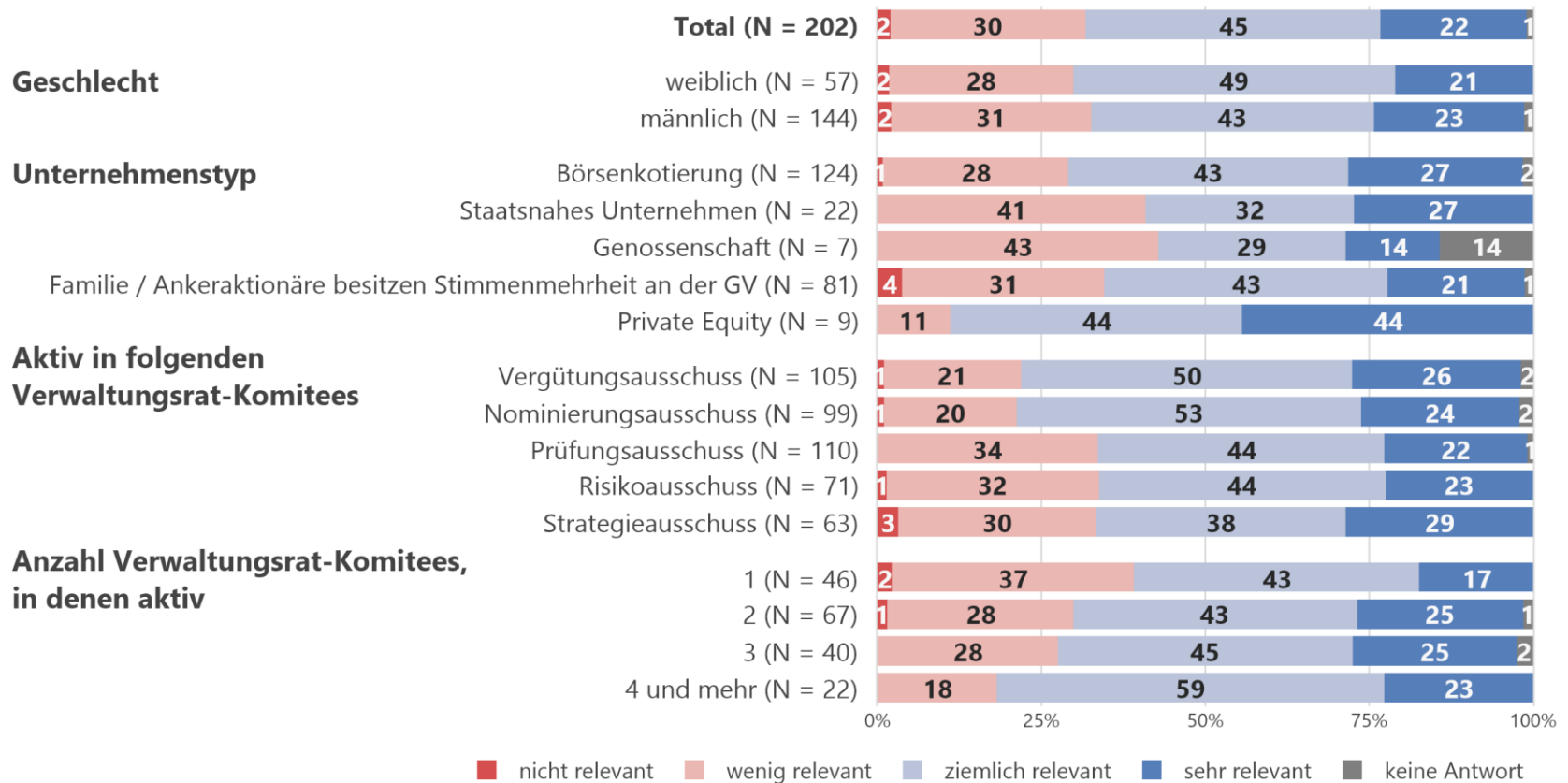
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Dynamik (Zusammenarbeit) im VR

Frage F3B\_9

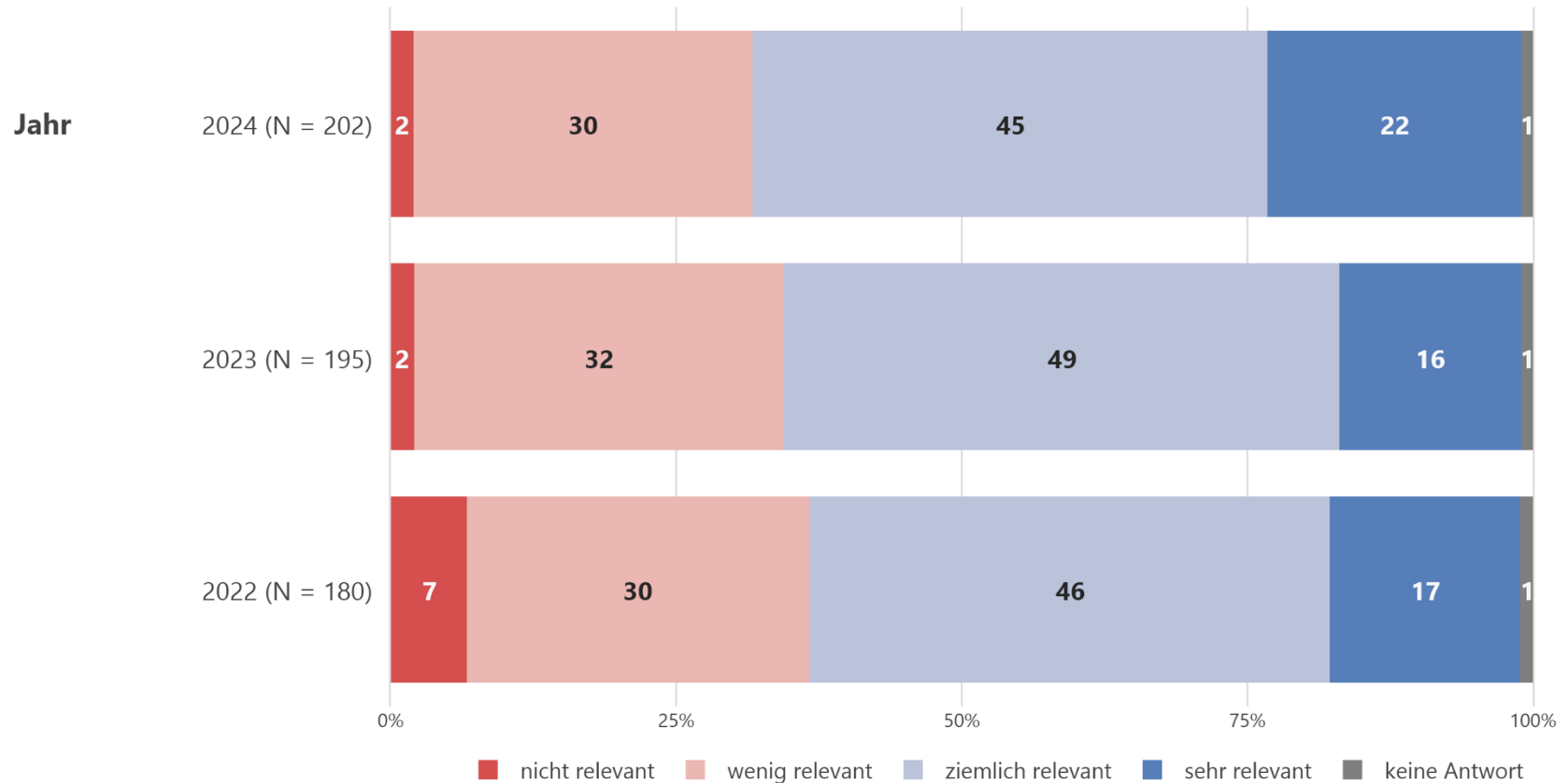
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Dynamik (Zusammenarbeit) im VR

Frage F3B\_9

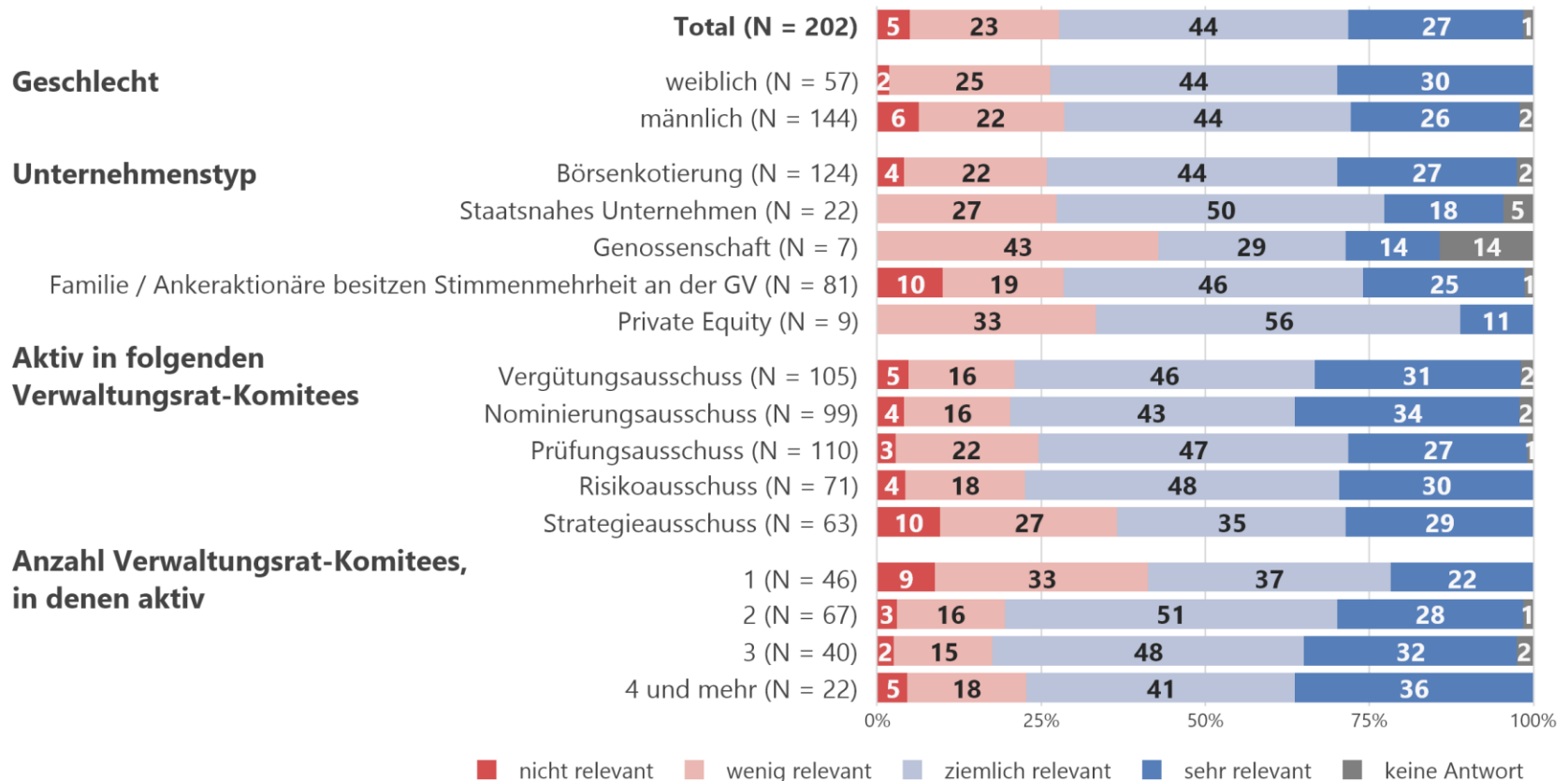
Angaben in Prozent, N 2023 = 195, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Dynamik (Zusammenarbeit) in der GL

Frage F3B\_10

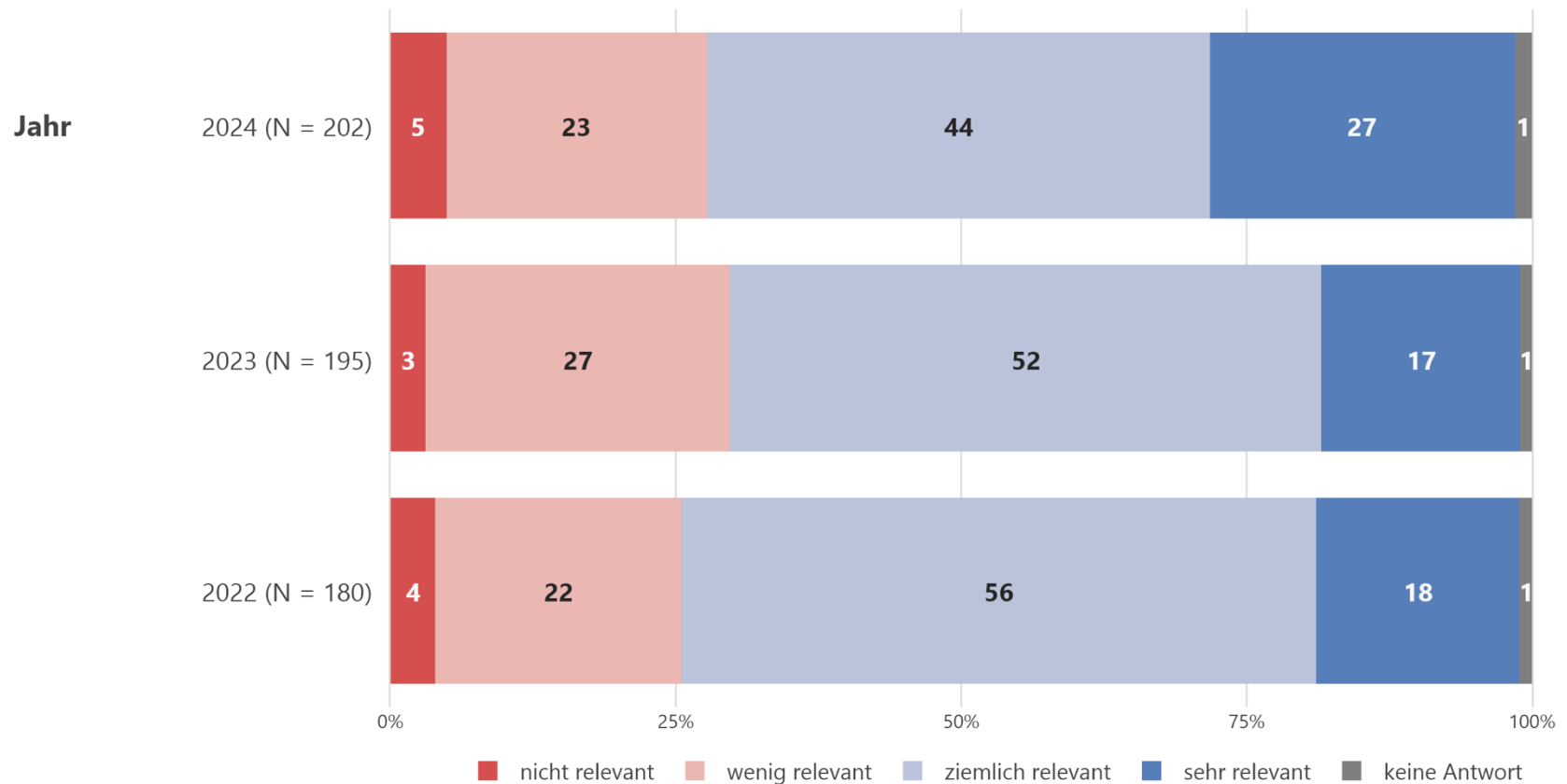
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Dynamik (Zusammenarbeit) in der GL

Frage F3B\_10

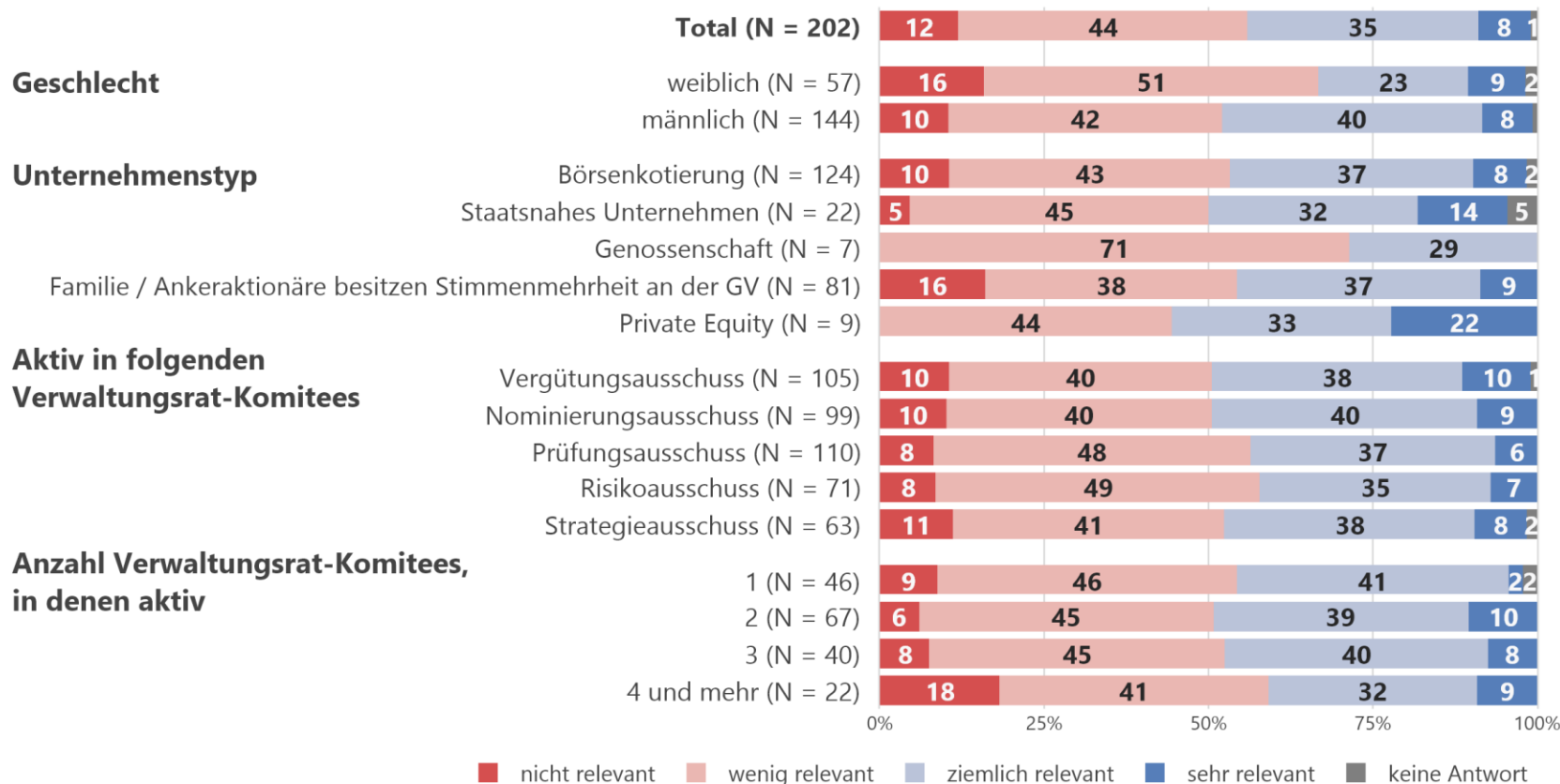
Angaben in Prozent, N 2023 = 195, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Weiterbildungen vom VR als Einzelperson (z.B. KI)

Frage F3B\_11

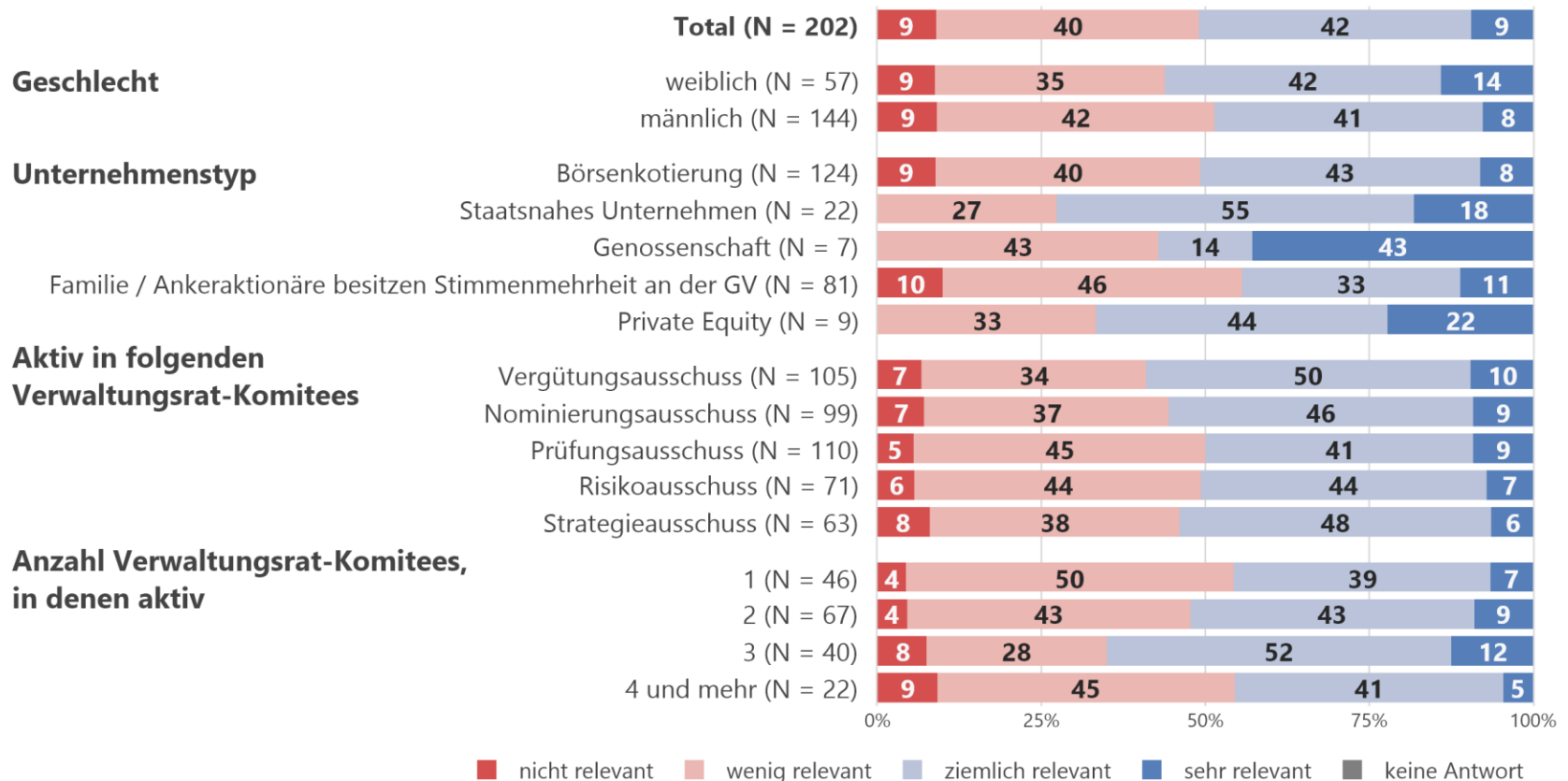
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Weiterbildungen vom VR als Gremium (z.B. KI)

Frage F3B\_12

Angaben in Prozent, N 2024 = 202

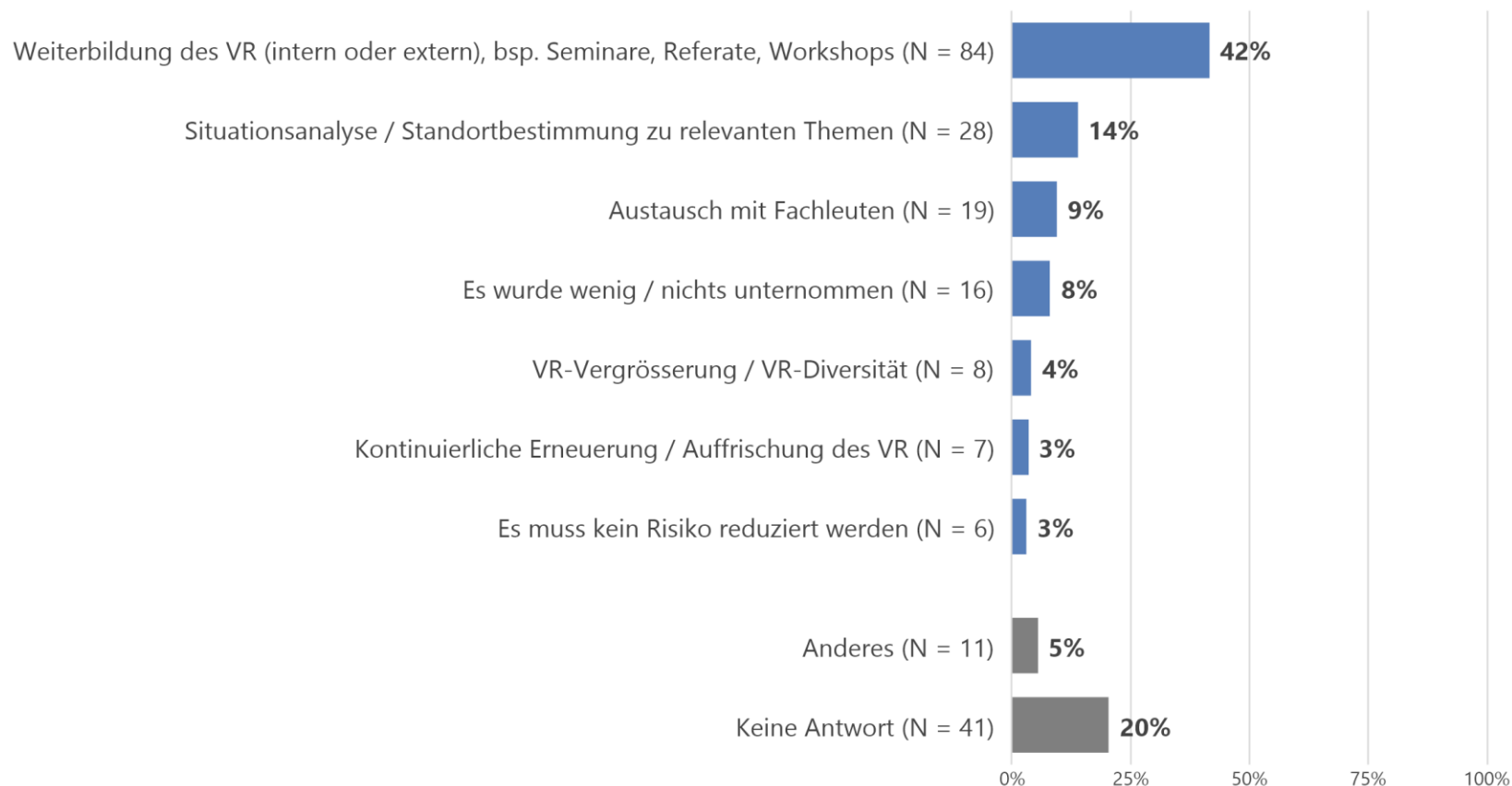




# In der letztjährigen VR-Umfrage wurde das grösste Risiko für den Verwaltungsrat genannt: „Neues Wissen im VR muss aufgebaut werden (z.B. KI)“. Was haben Sie unternommen, um dieses Risiko zu reduzieren? (ungestützt)

Frage F3C

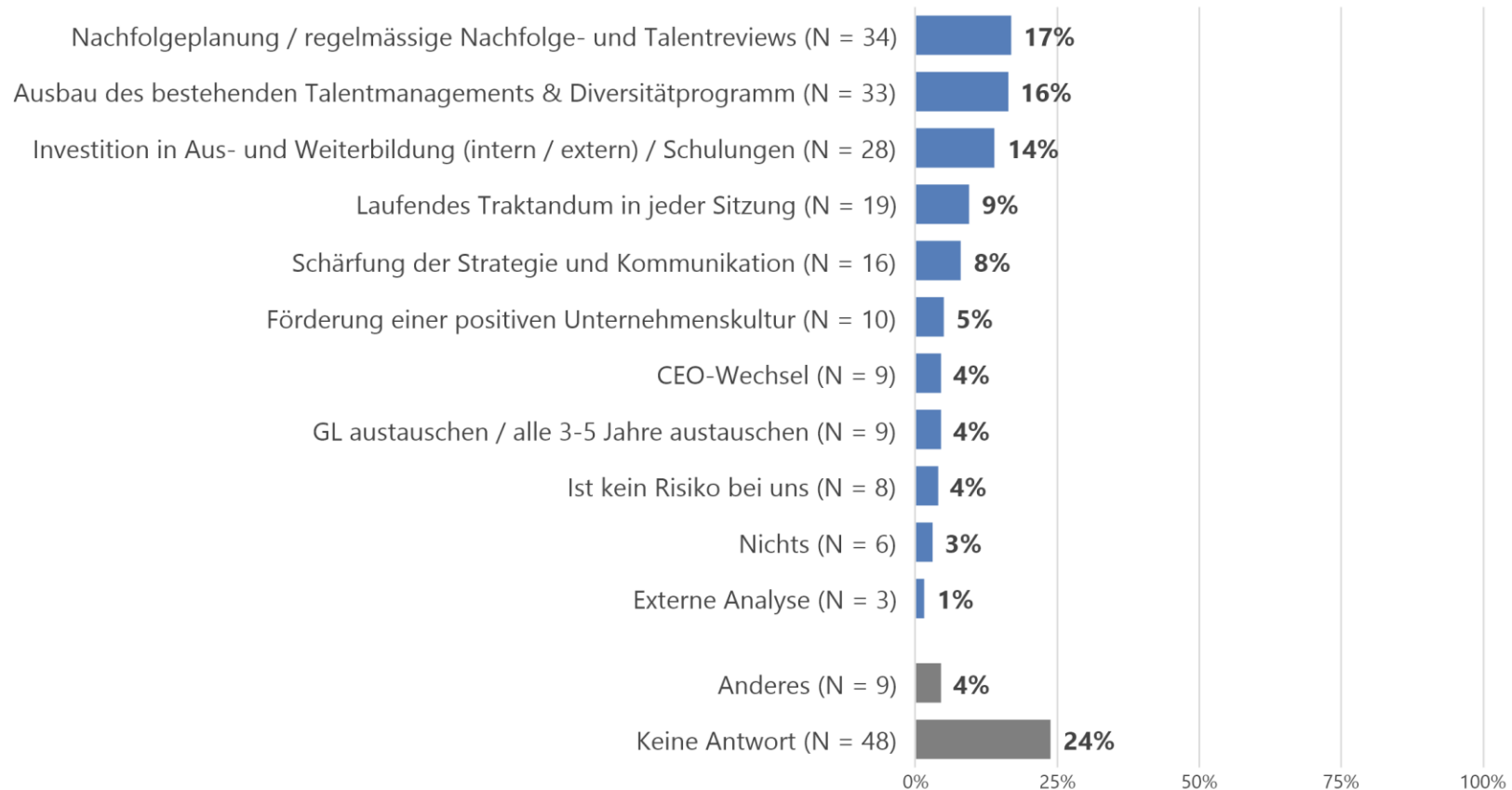
Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 202



# In der letztjährigen VR-Umfrage wurde das grösste Risiko für den CEO genannt: „Team- und Talentmanagement“. Was haben Sie unternommen, um dieses Risiko zu reduzieren? (ungestützt)

Frage F3D

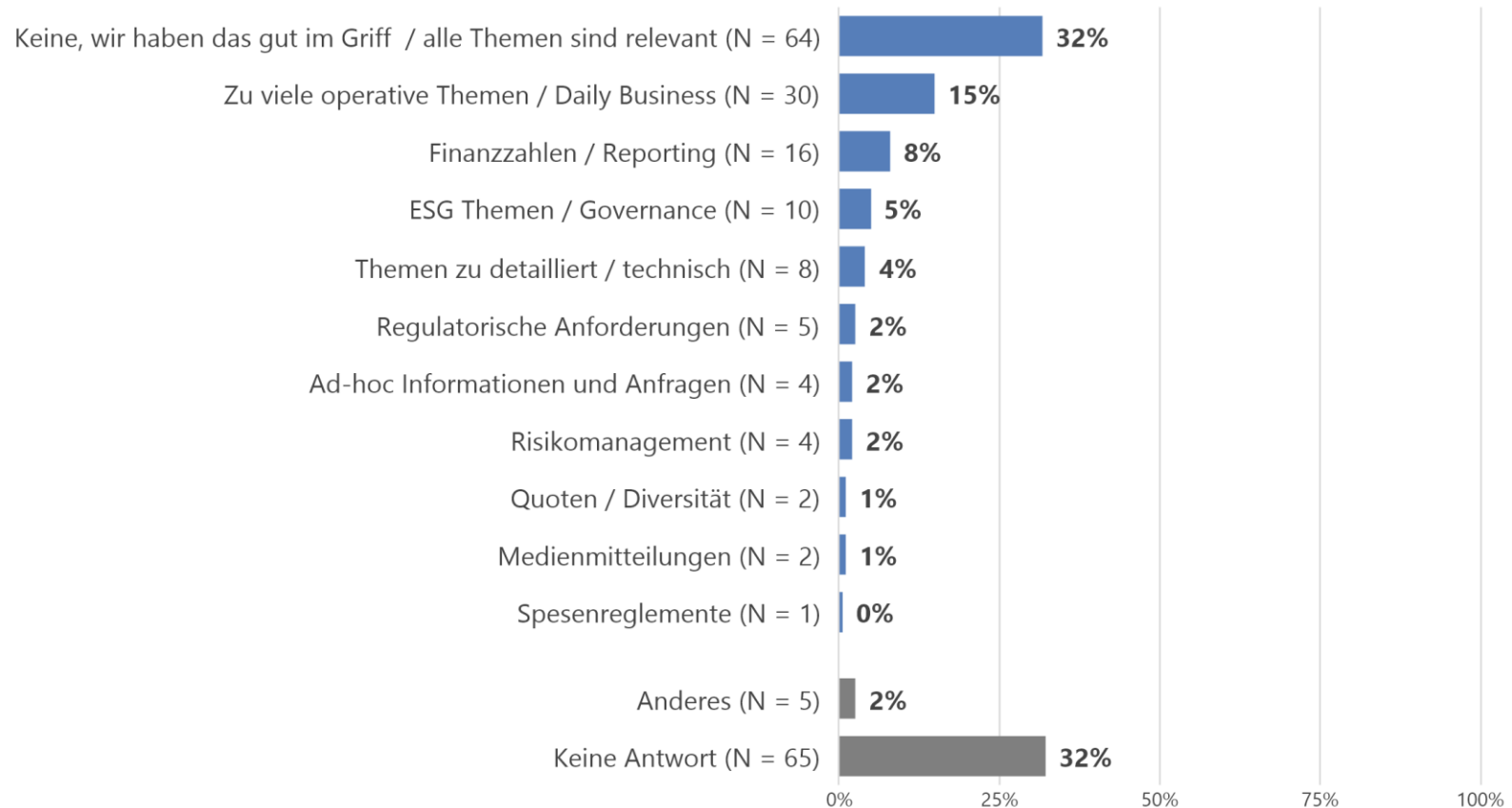
Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 202



# Welche Themen - die nicht besprochen werden sollten oder zu viel Zeit im VR-Meeting einnehmen - erscheinen auf Ihrer VR-Agenda? (ungestützt)

Frage F3E1

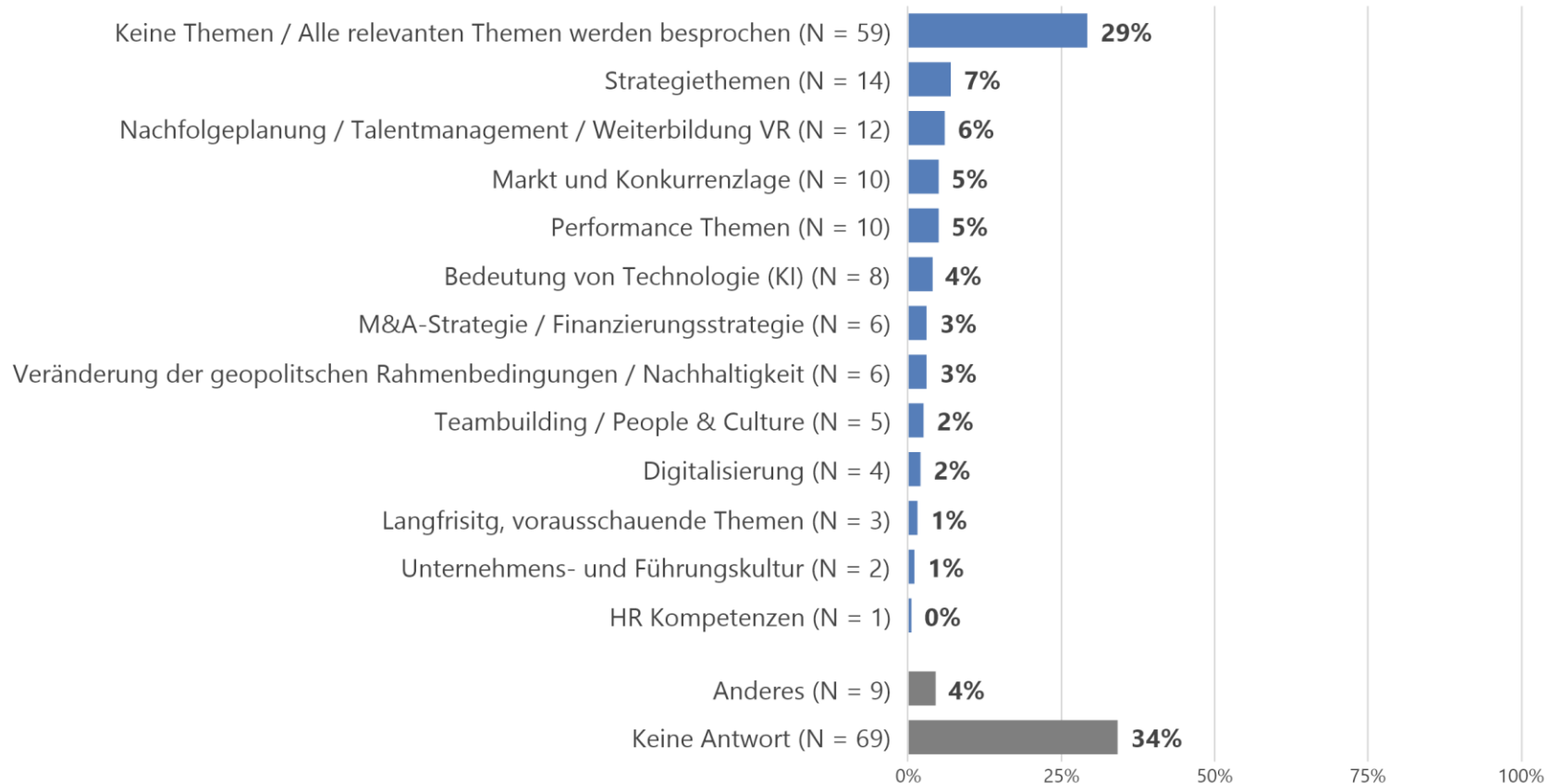
Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 202



# Welche Themen fehlen auf Ihrer VR-Agenda, die unbedingt besprochen werden sollten? (ungestützt)

Frage F3E2

Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 202



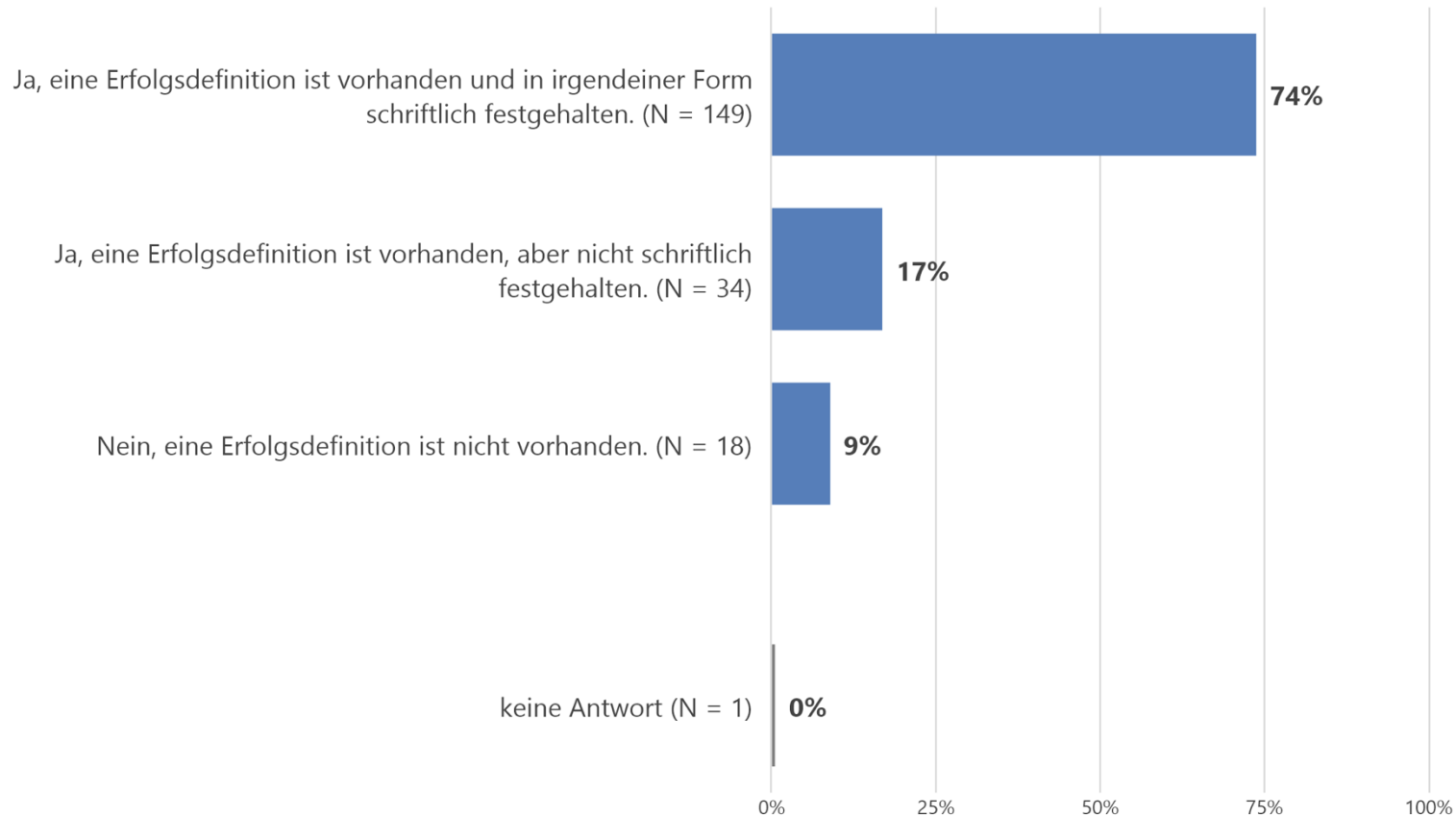
# Was ist Erfolg?

Was ist  
Erfolg?

# Haben Sie den Begriff «Erfolg» (oder einen vergleichbaren Begriff) in Ihrem Unternehmen verankert?

Frage F4A1

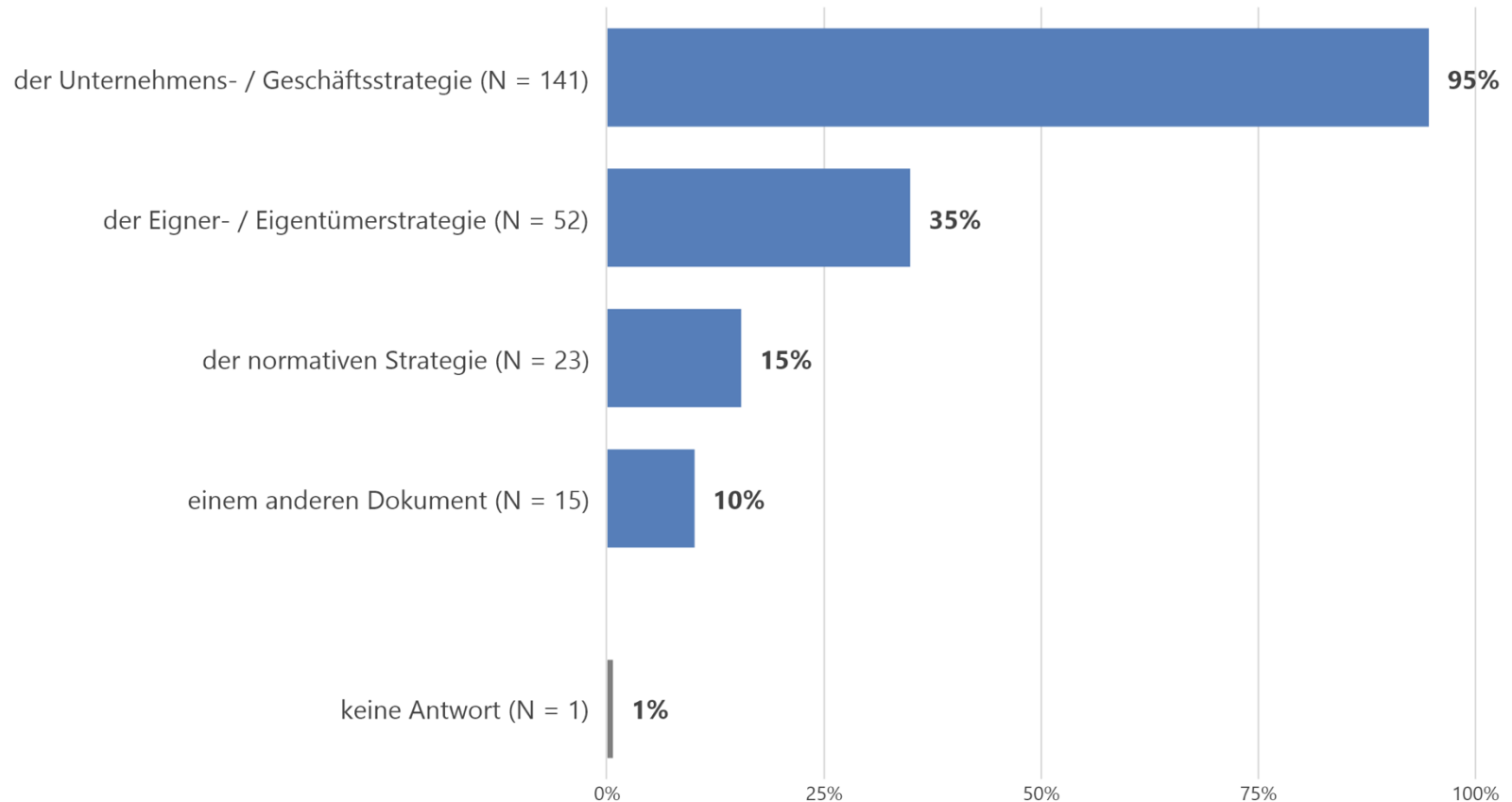
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# In welcher Form ist die Erfolgsdefinition vorhanden? Die Erfolgsdefinition ist schriftlich festgehalten in ...

Frage F4A2A

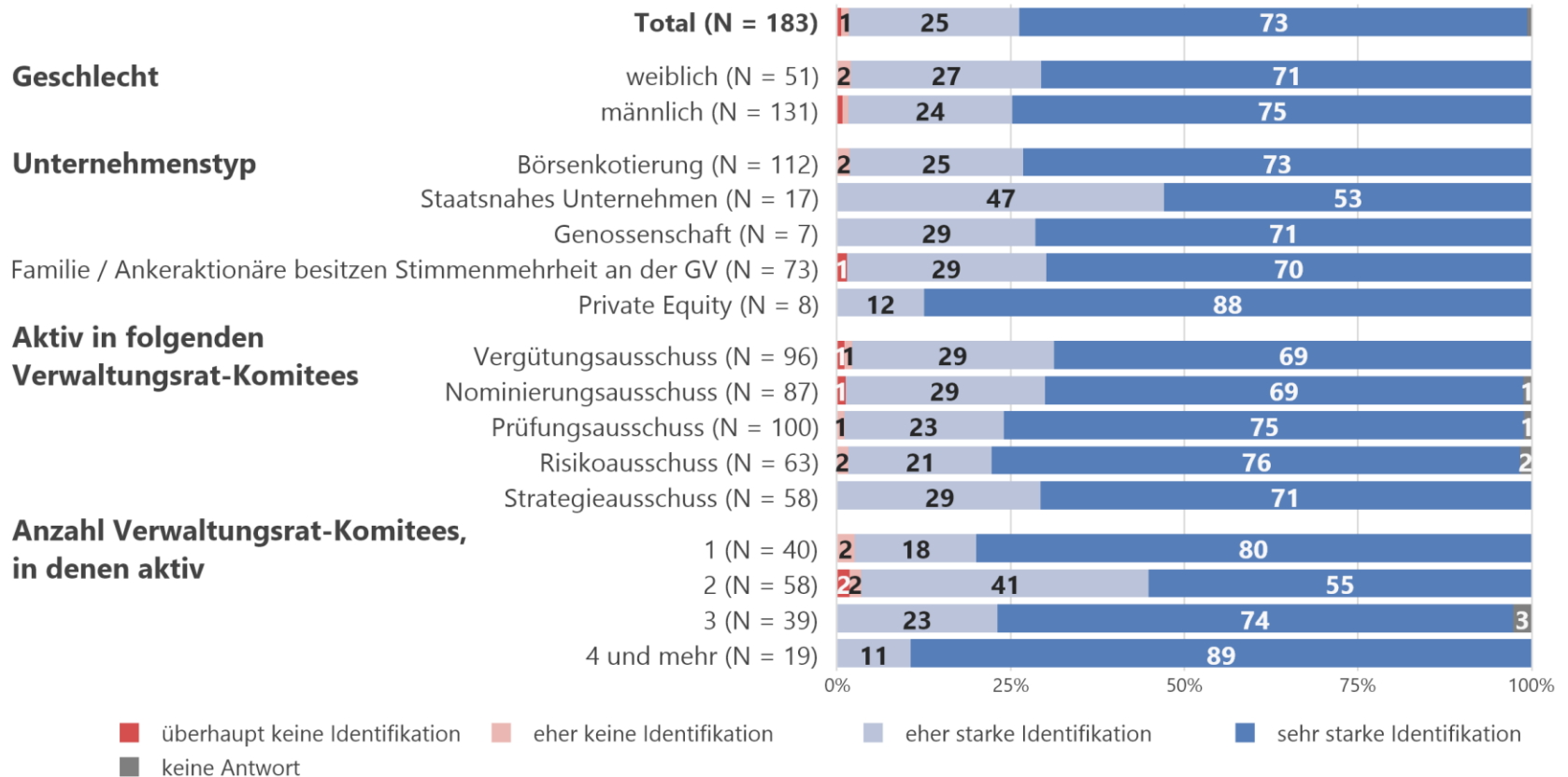
Filter: F4A1 = "Ja, eine Erfolgsdefinition ist vorhanden und in irgendeiner Form schriftlich festgehalten"; Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 149



# Inwieweit können Sie sich persönlich mit dem Erfolgsverständnis identifizieren?

Frage F4A2B

Filter: F4A1 in ["Ja, eine Erfolgsdefinition ist vorhanden und in irgendeiner Form schriftlich festgehalten", "Ja, eine Erfolgsdefinition ist vorhanden, aber nicht schriftlich festgehalten."]; Angaben in Prozent, N 2024 = 183

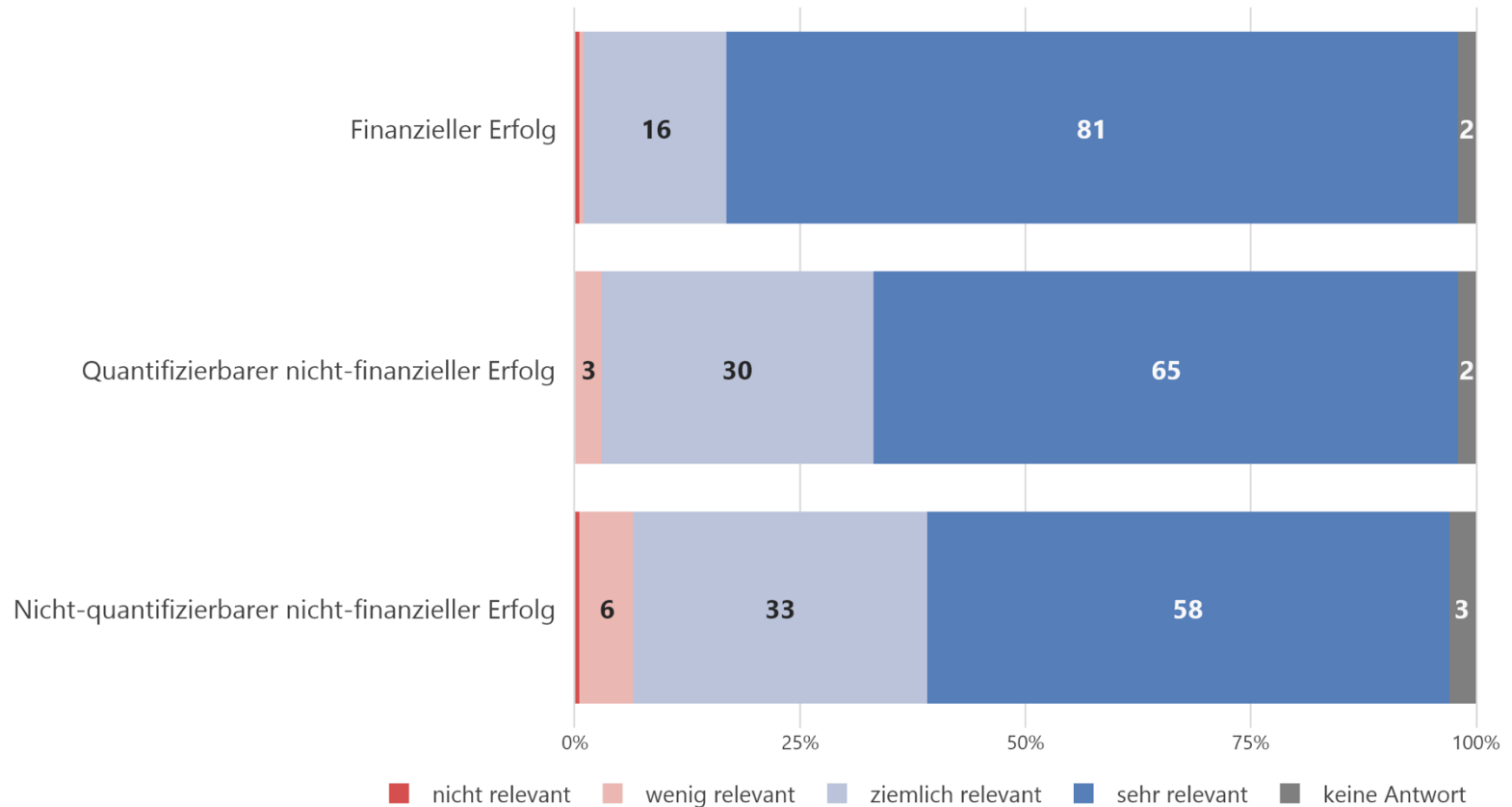




# Im Folgenden können sich die Antworten auf eine vorhandene Definition von Erfolg beziehen, oder falls nicht vorhanden, auf Ihre Auffassung, was denn Erfolg ausmacht. Wie relevant sind diese aus Ihrer Sicht?

Fragen F4B1\_1 - F4B1\_3

Angaben in Prozent, N 2024 = 202

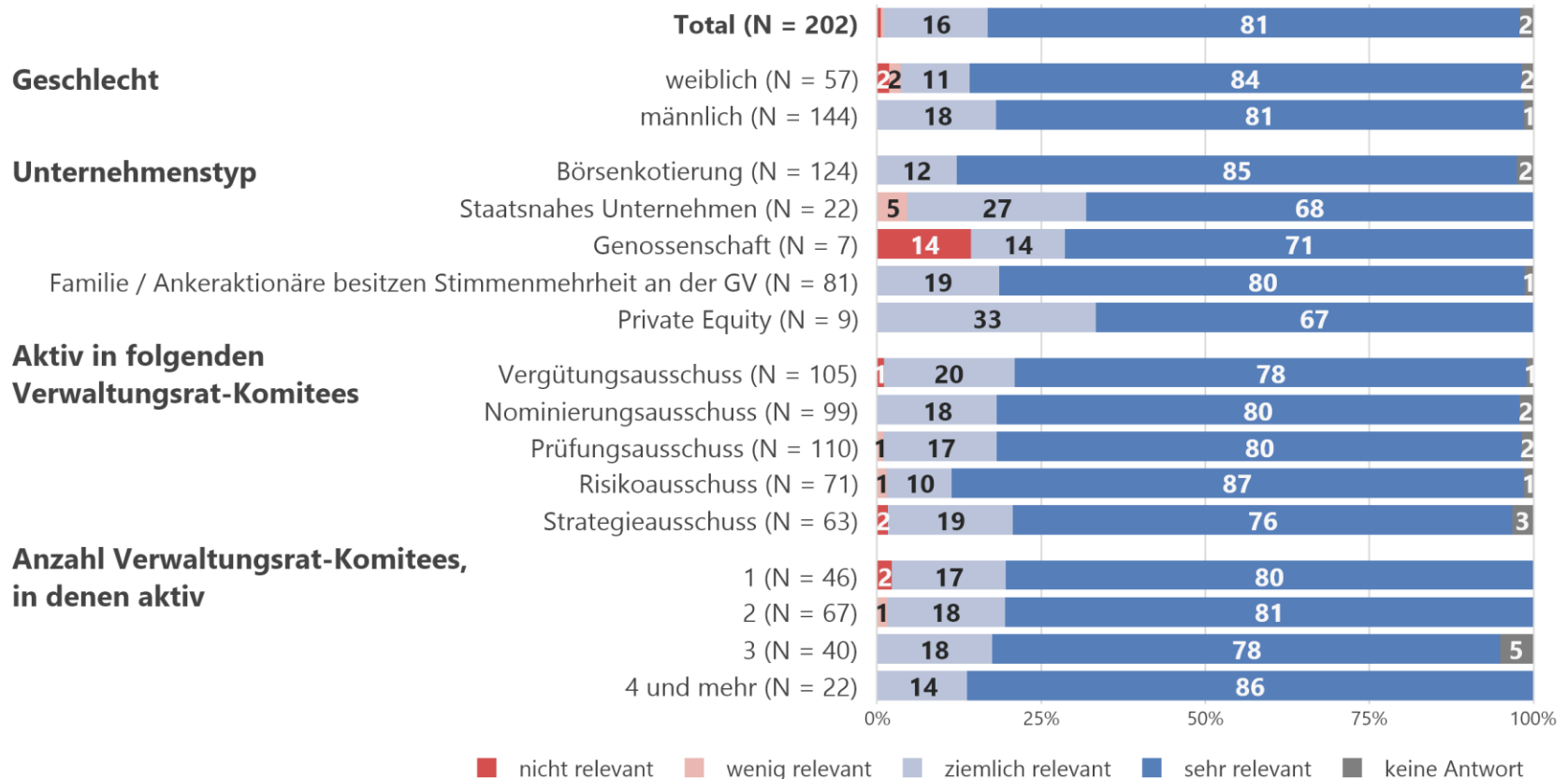


# Im Folgenden können sich die Antworten auf eine vorhandene Definition von Erfolg beziehen, oder falls nicht vorhanden, auf Ihre Auffassung, was denn Erfolg ausmacht. Wie relevant sind diese aus Ihrer Sicht?

## Finanzieller Erfolg

Frage F4B1\_1

Angaben in Prozent, N 2024 = 202

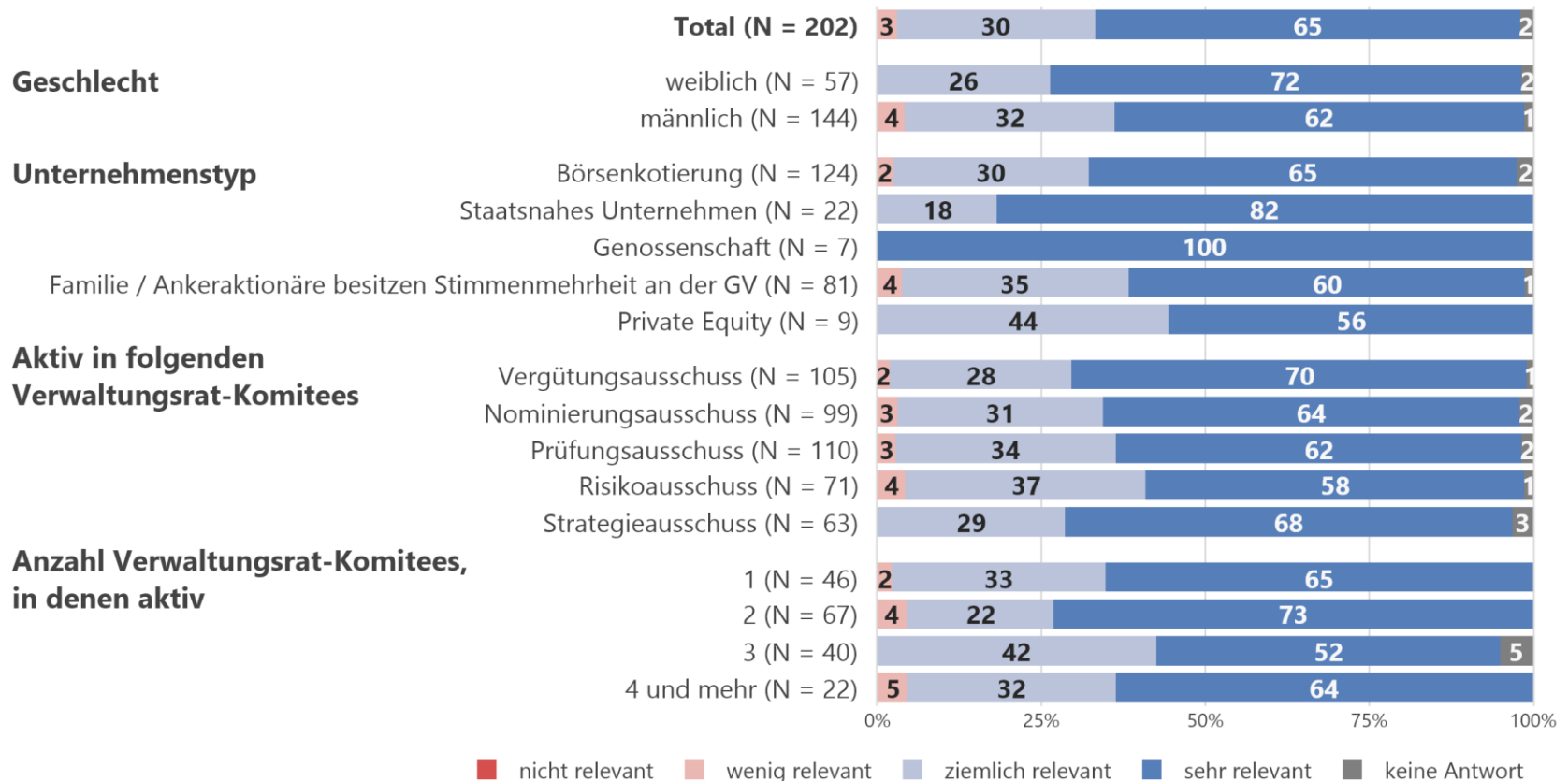


# Im Folgenden können sich die Antworten auf eine vorhandene Definition von Erfolg beziehen, oder falls nicht vorhanden, auf Ihre Auffassung, was denn Erfolg ausmacht. Wie relevant sind diese aus Ihrer Sicht?

## Quantifizierbarer nicht-finanzieller Erfolg

Frage F4B1\_2

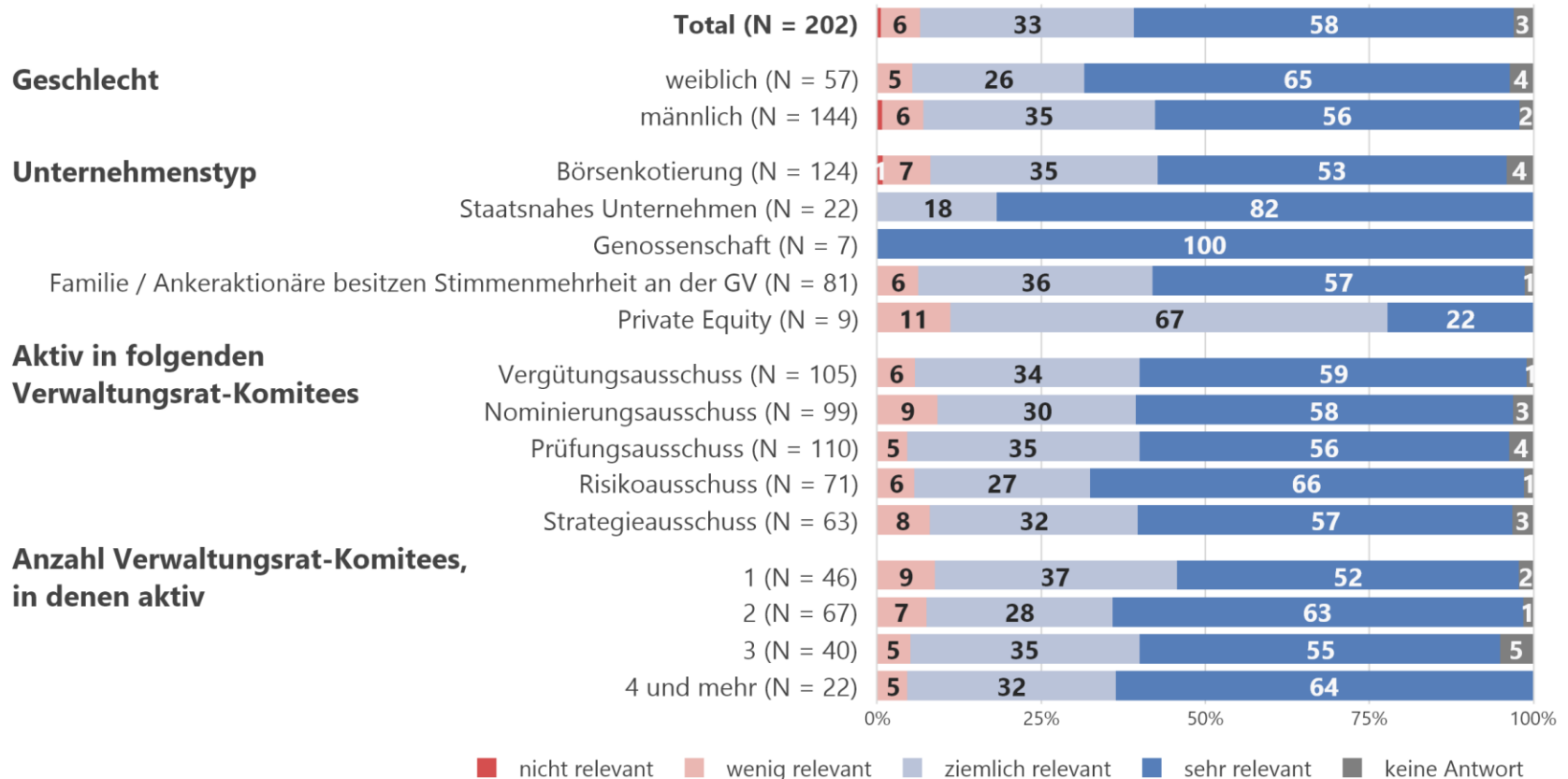
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Im Folgenden können sich die Antworten auf eine vorhandene Definition von Erfolg beziehen, oder falls nicht vorhanden, auf Ihre Auffassung, was denn Erfolg ausmacht. Wie relevant sind diese aus Ihrer Sicht? Nicht-quantifizierbarer nicht-finanzieller Erfolg

Frage F4B1\_3

Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind aus Ihrer Sicht die folgenden Aspekte von nicht-finanziellem Erfolg (im Sinne von der «Qualität» der Performance)?

Fragen F4B2\_1 - F4B2\_2

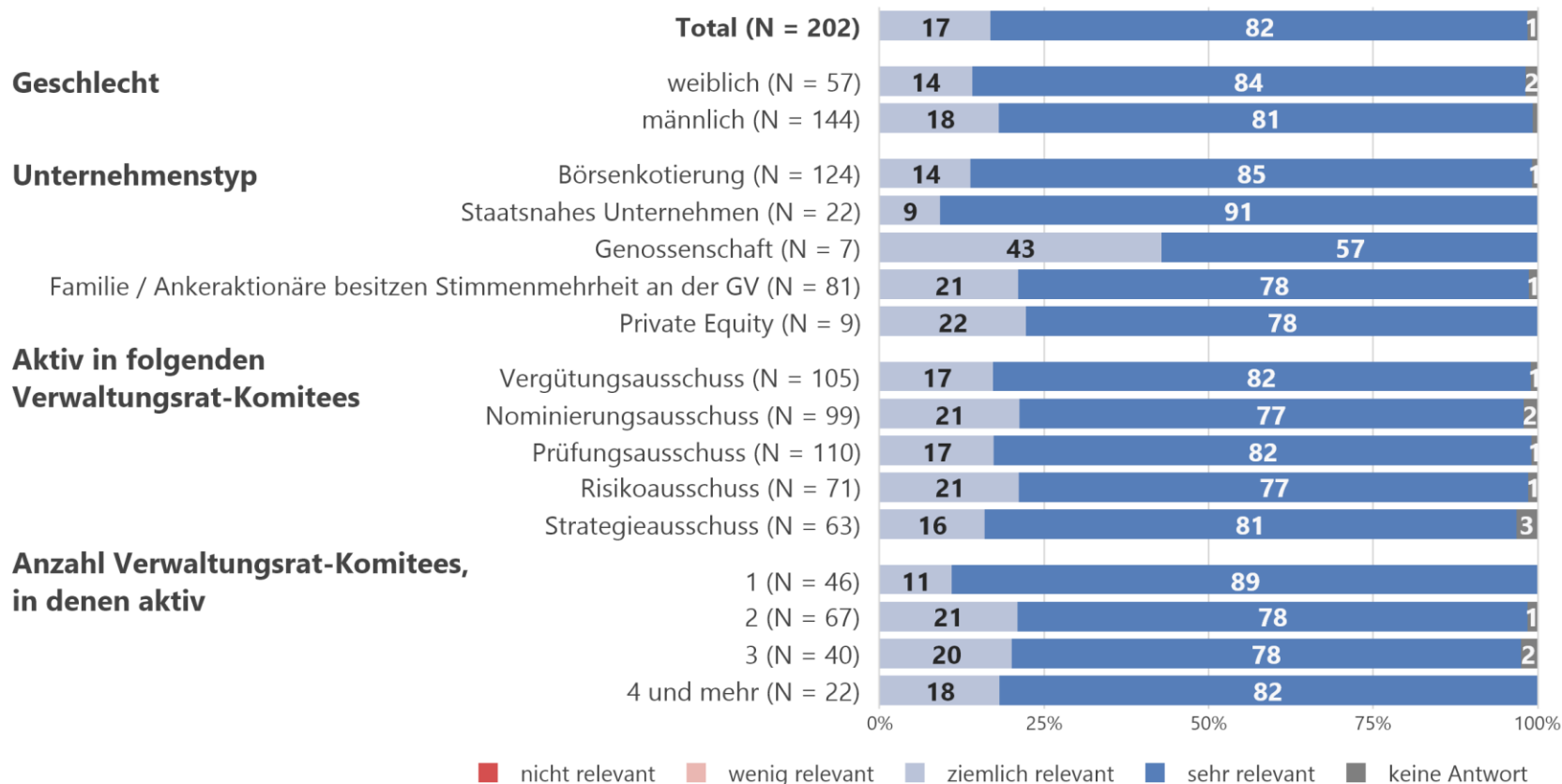
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind aus Ihrer Sicht die folgenden Aspekte von nicht-finanziellem Erfolg (im Sinne von der «Qualität» der Performance)? Effektivität («die richtigen Dinge tun», z.B. die richtige strategische Orientierung)

Frage F4B2\_1

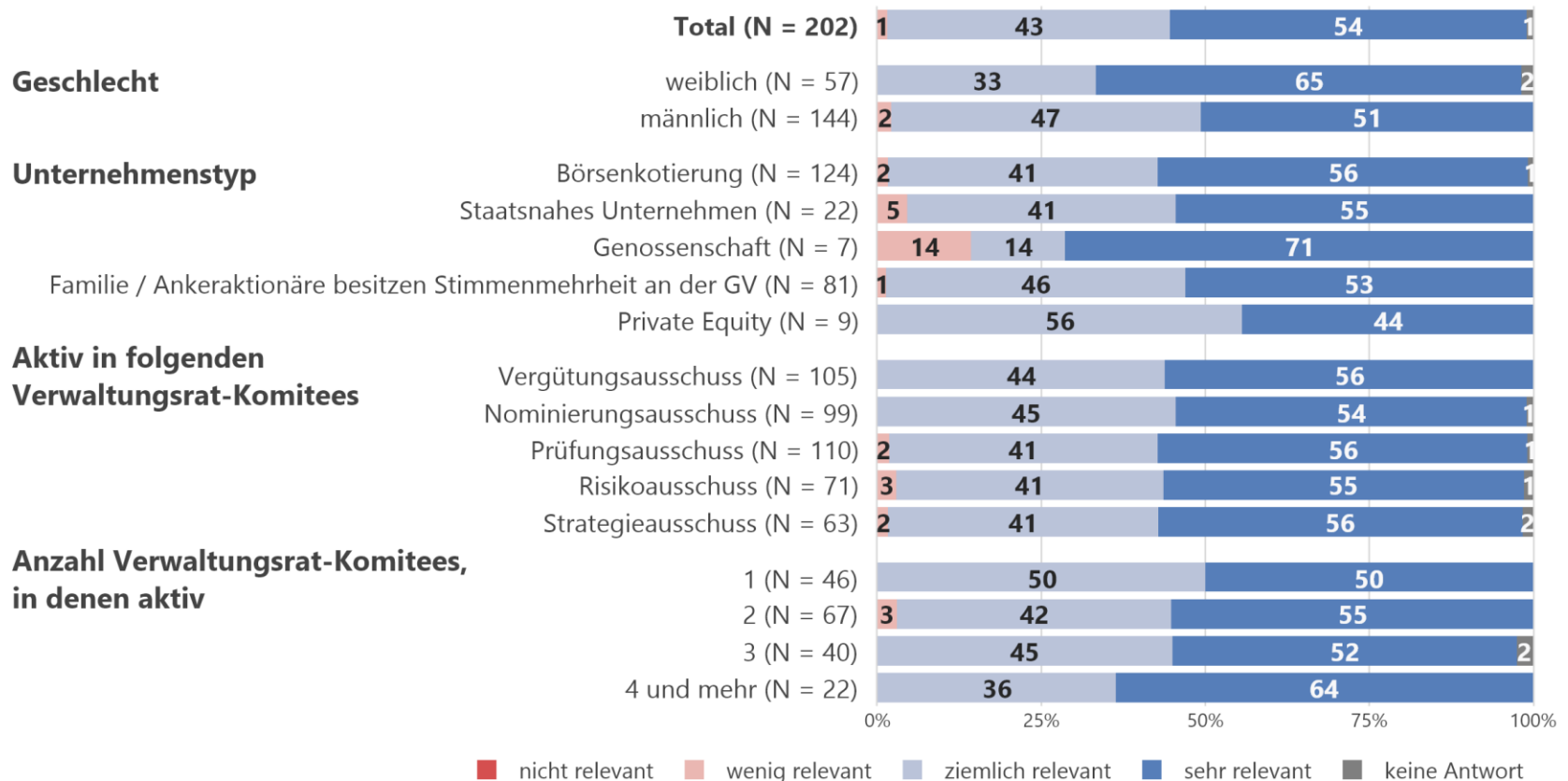
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie relevant sind aus Ihrer Sicht die folgenden Aspekte von nicht-finanziellem Erfolg (im Sinne von der «Qualität» der Performance)? Effizienz («die Dinge richtig tun», z.B. man arbeitet schneller oder ressourceneffizienter)

Frage F4B2\_2

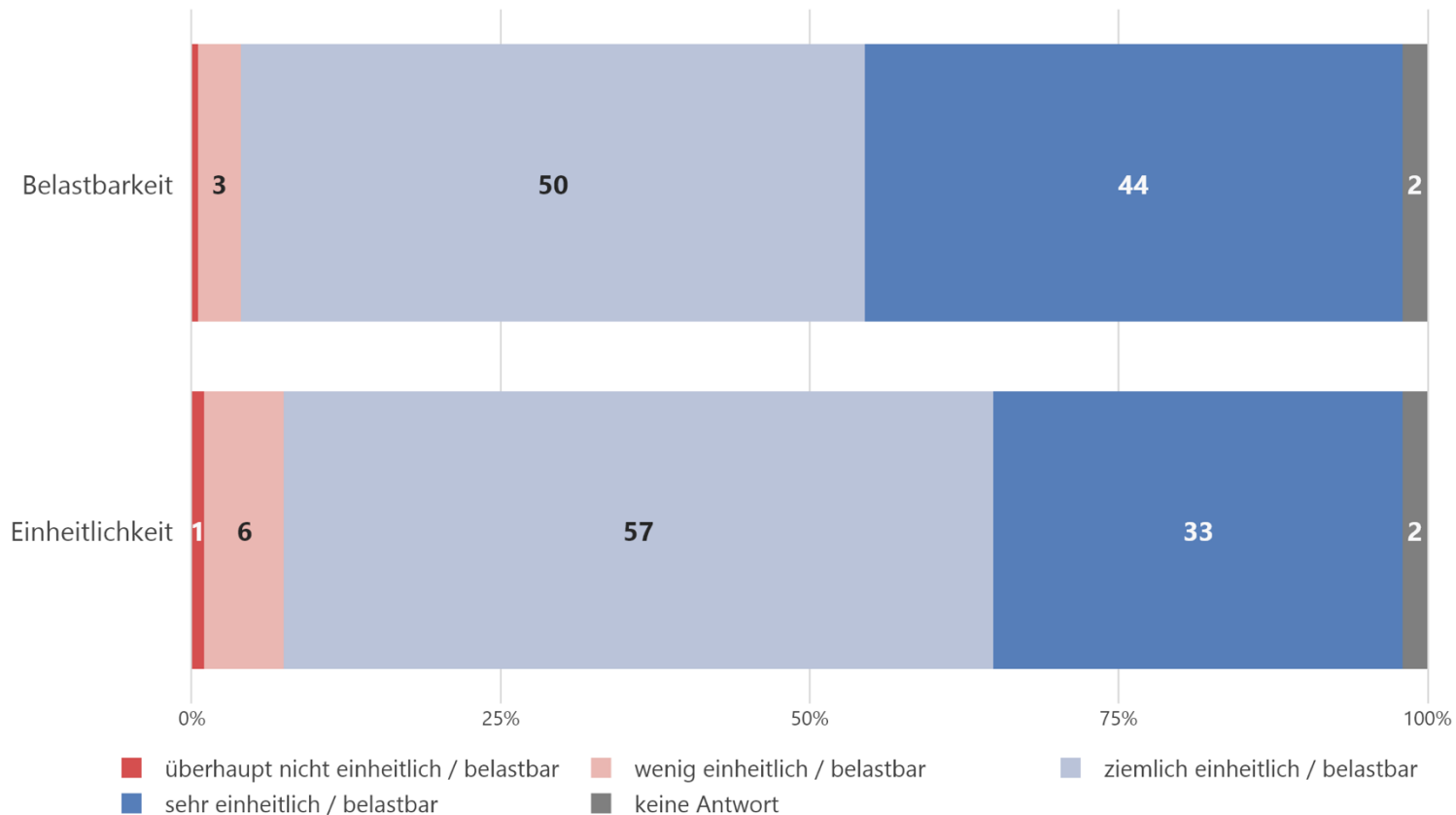
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wenn es in Ihrem Verwaltungsrat um kritische Entscheidungssituationen rund um «Erfolg» geht, wie erleben Sie den Verwaltungsrat bezüglich der folgenden Aspekte?

Fragen F4B3A - F4B3B

Angaben in Prozent, N 2024 = 202

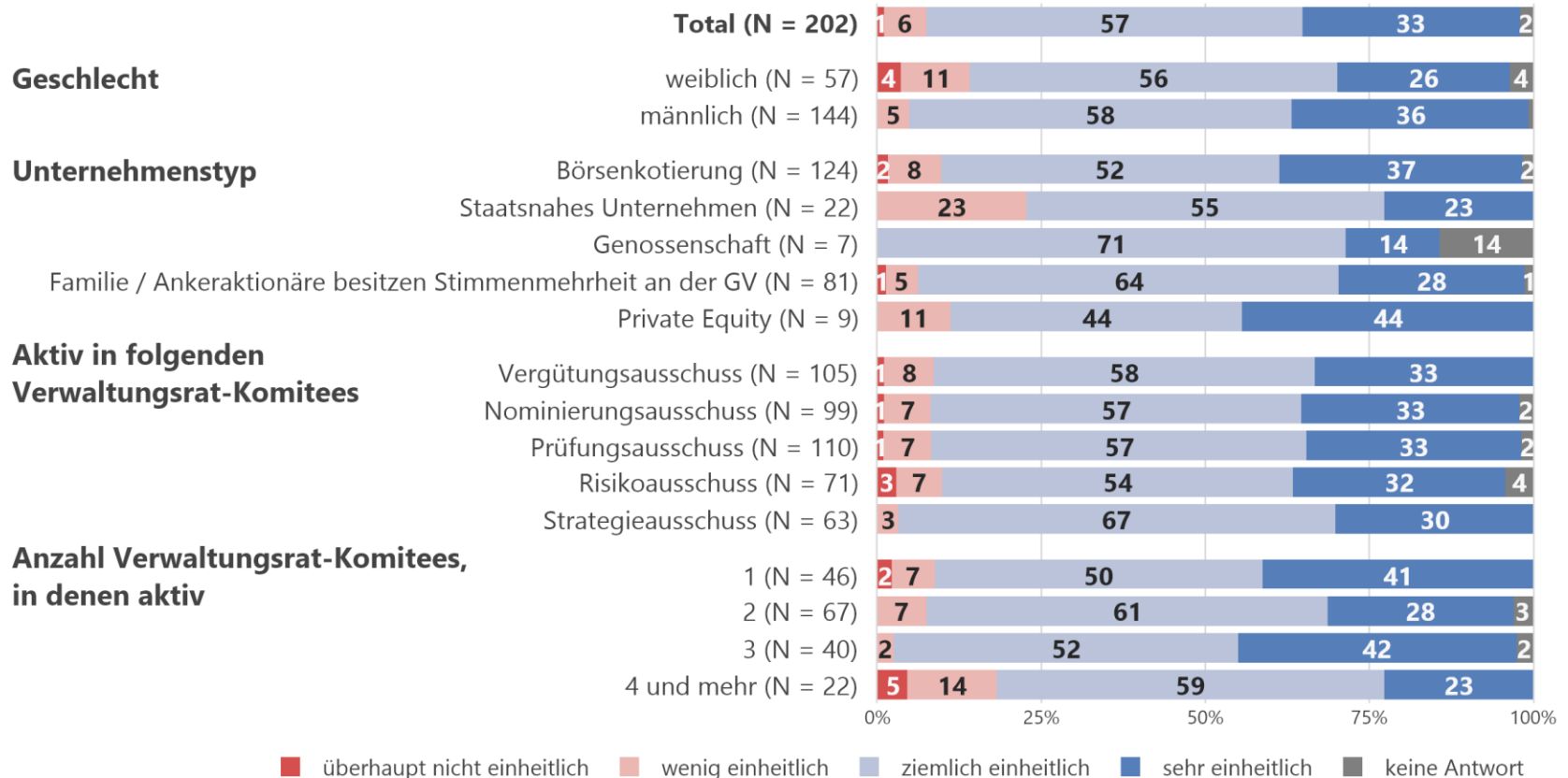




# Wenn es in Ihrem Verwaltungsrat um kritische Entscheidungssituationen rund um «Erfolg» geht, wie erleben Sie den Verwaltungsrat bezüglich der folgenden Aspekte? Einheitlichkeit

Frage F4B3A

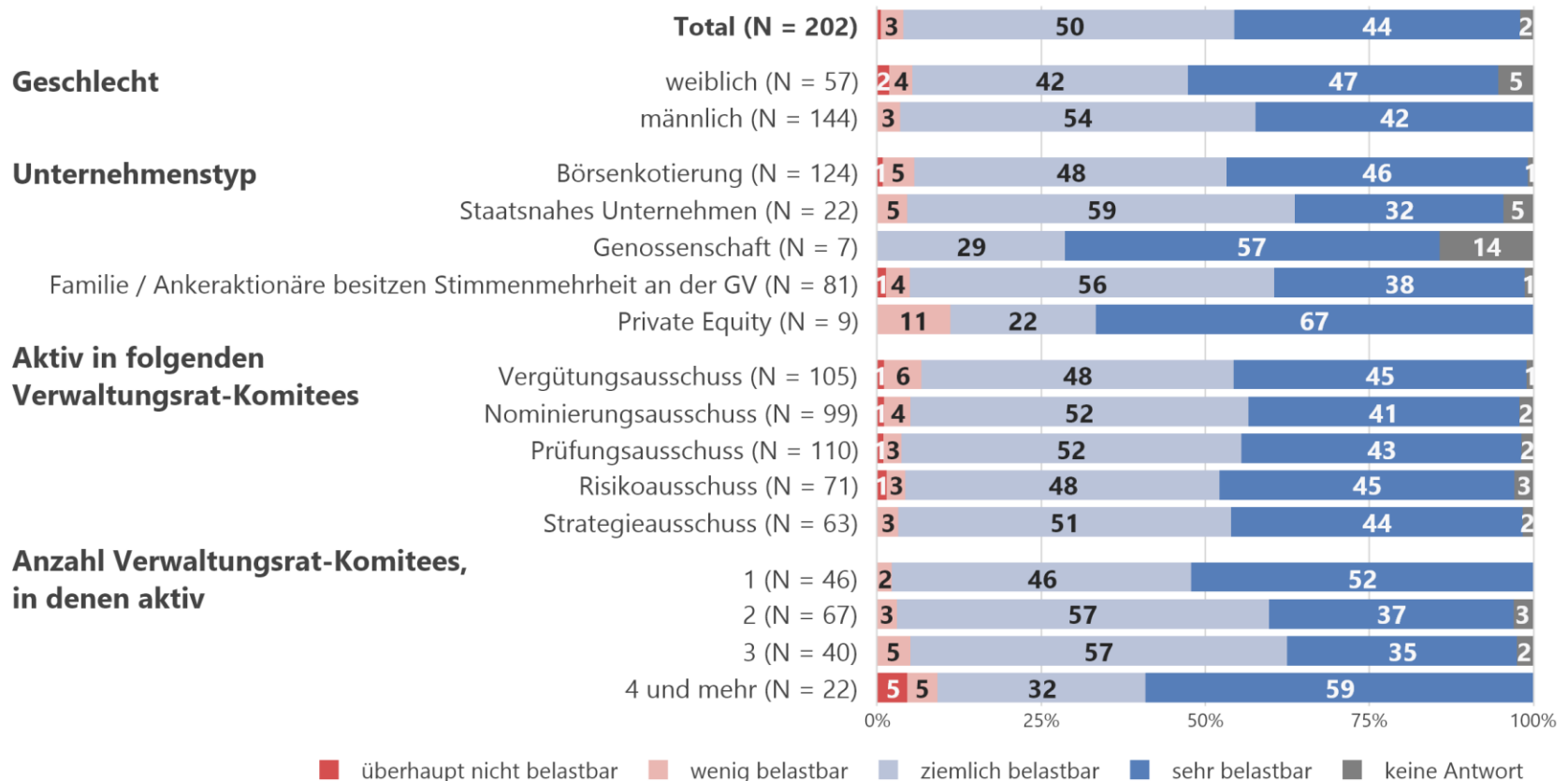
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wenn es in Ihrem Verwaltungsrat um kritische Entscheidungssituationen rund um «Erfolg» geht, wie erleben Sie den Verwaltungsrat bezüglich der folgenden Aspekte? Belastbarkeit

Frage F4B3B

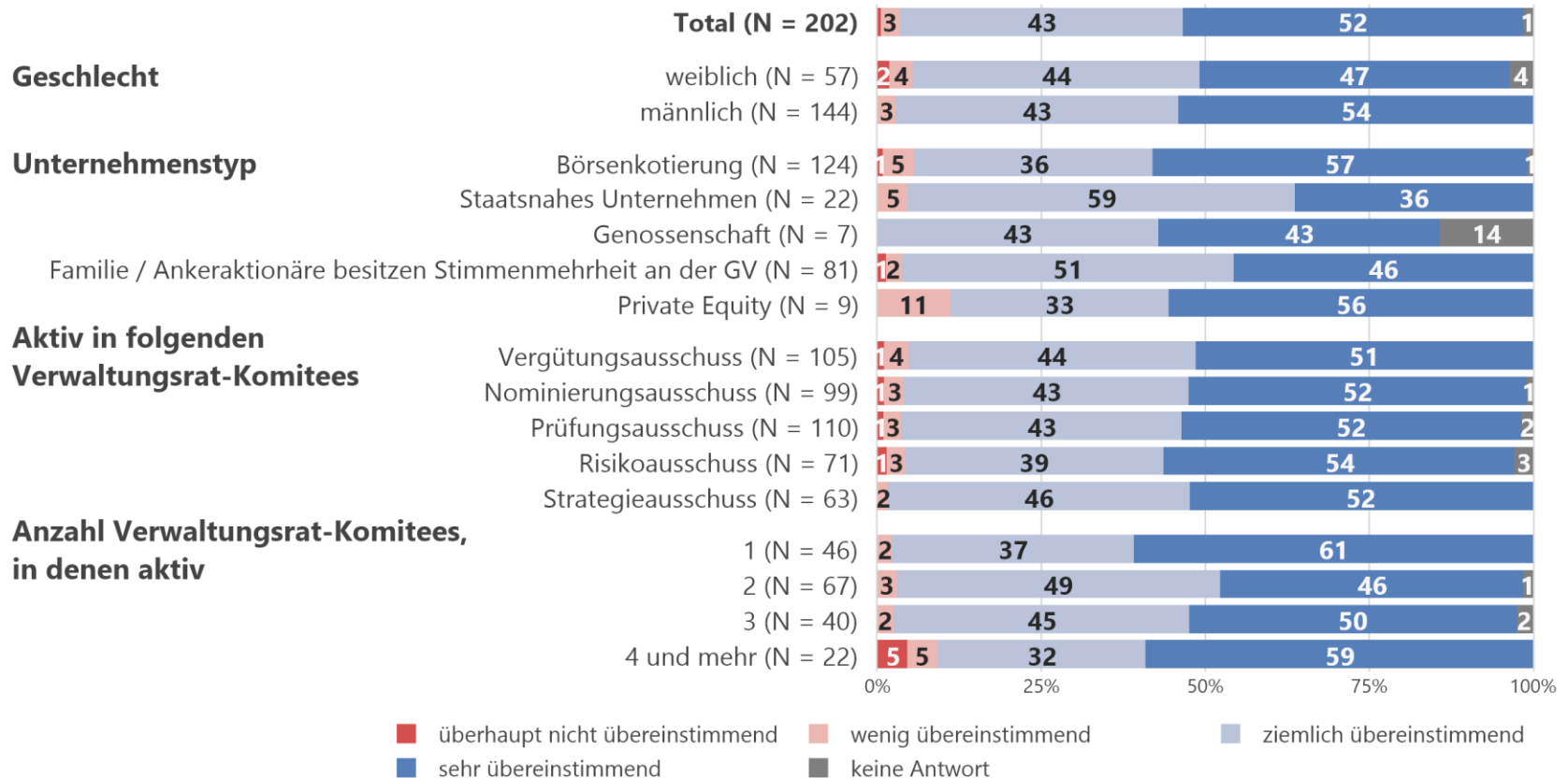
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wie sehr stimmt Ihrer Meinung nach das Verständnis von «Erfolg» zwischen Verwaltungsrat und Geschäftsleitung überein?

Frage F4B4

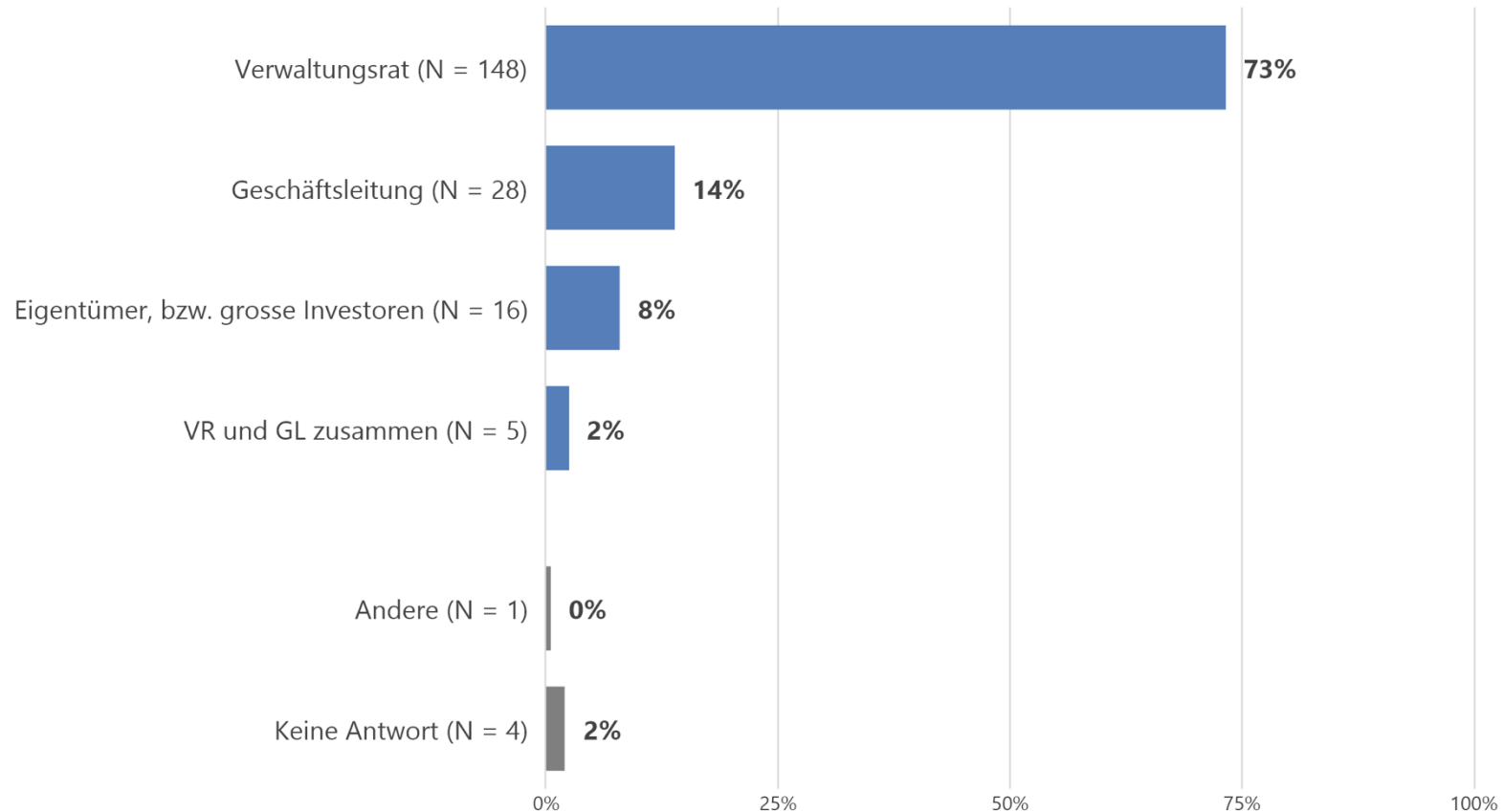
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Wer ist aus Ihrer Sicht primär verantwortlich, dass ein Verständnis des Erfolgs erarbeitet wird?

Frage F4B5

Angaben in Prozent, N 2024 = 202



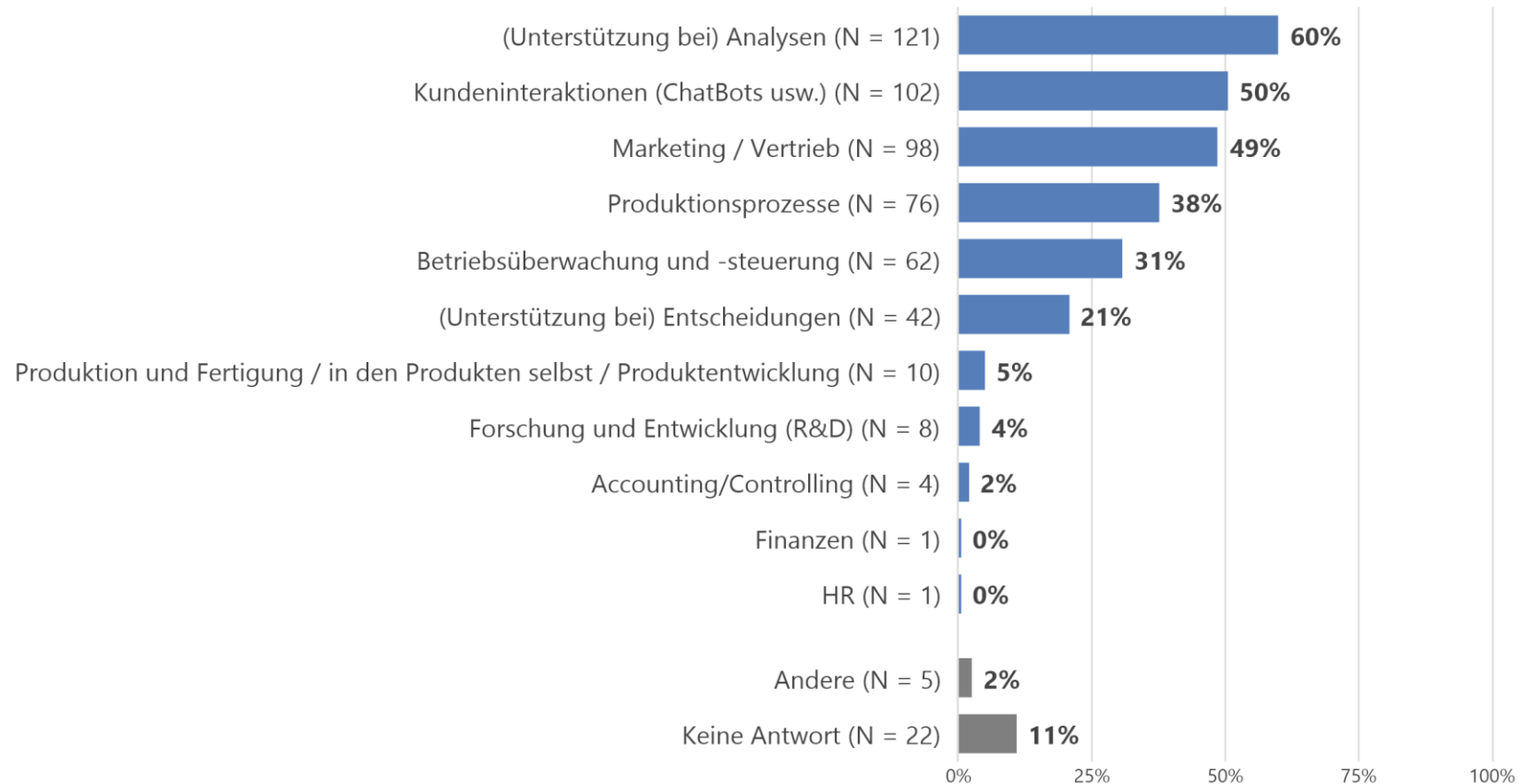
# Schwerpunktthema: Künstliche Intelligenz (KI) und Cyber-Risk-Bedrohungen

**Künstliche  
Intelligenz  
(KI) und  
Cyber-Risk-  
Bedrohungen**

# In welchen Geschäftsbereichen setzt Ihr Unternehmen heute schon KI ein?

Frage F5A

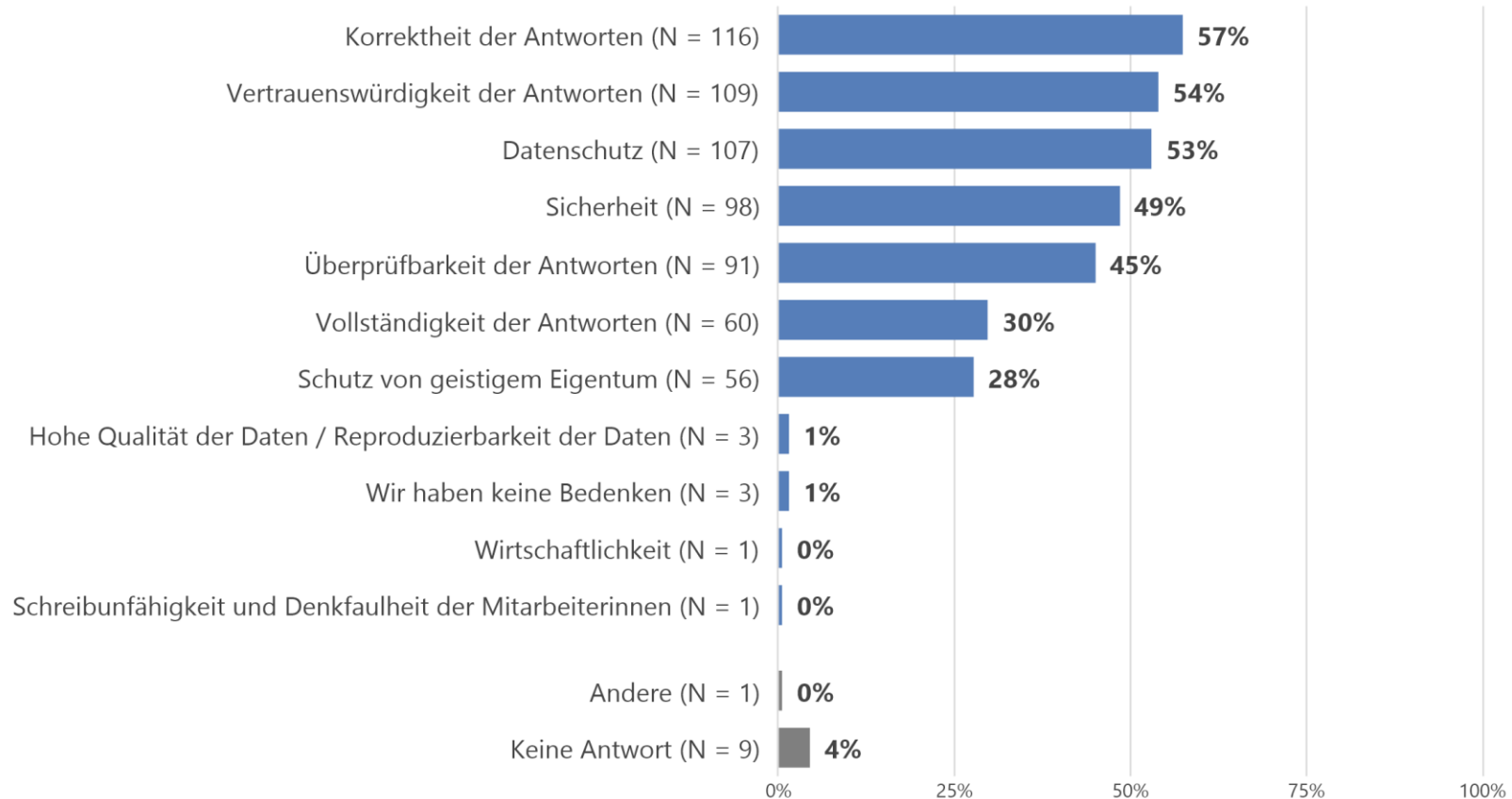
Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 202



# Welche Bedenken haben Sie bezüglich des Einsatzes von KI in Ihrem Unternehmen?

Frage F5B

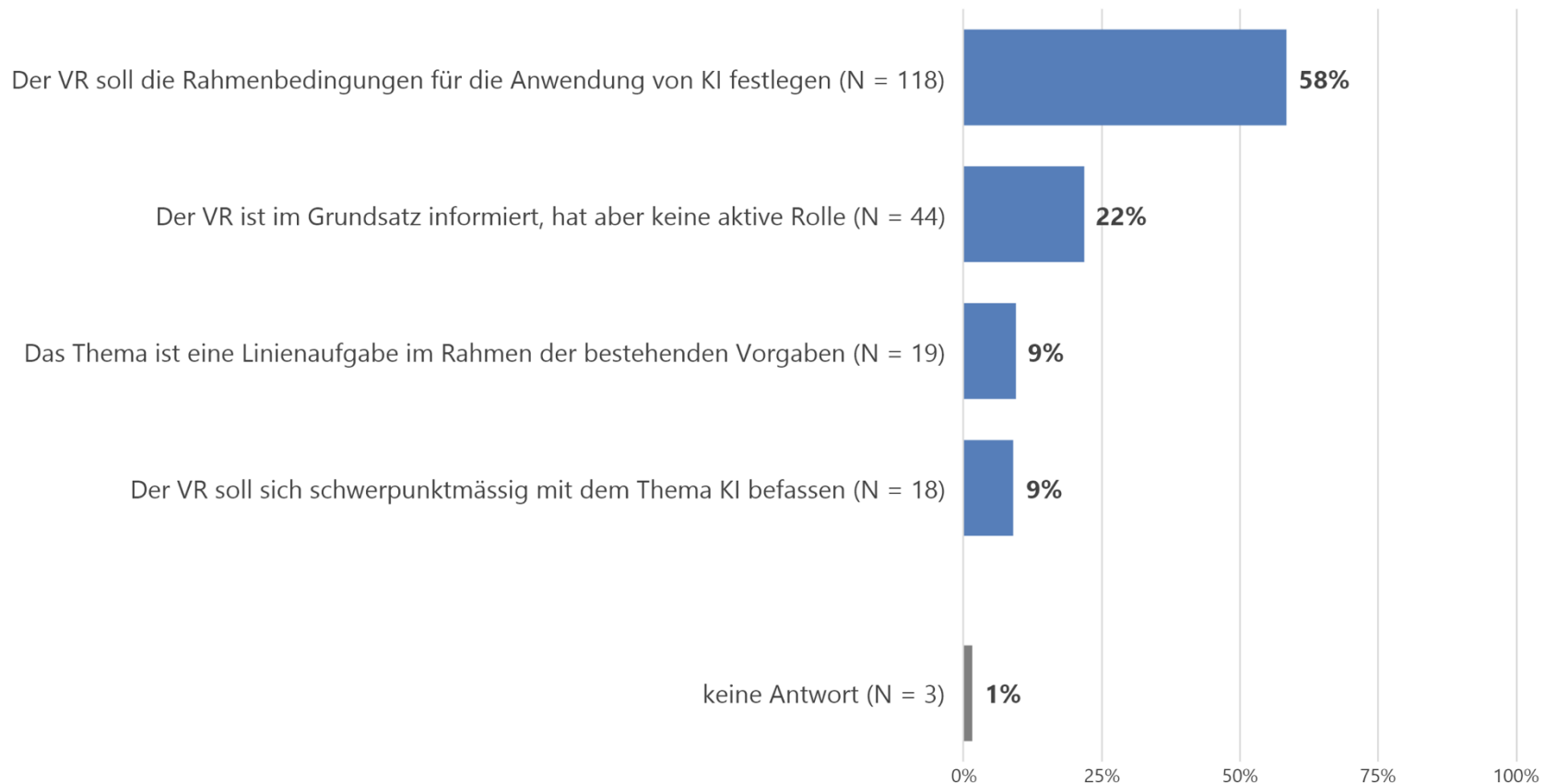
Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 202



# Wie sind Ihrer Meinung nach am ehesten die Verantwortlichkeiten zum Einsatz von KI zwischen Verwaltungsrat und Linienverantwortung zu regeln?

Frage F5C

Angaben in Prozent, N 2024 = 202

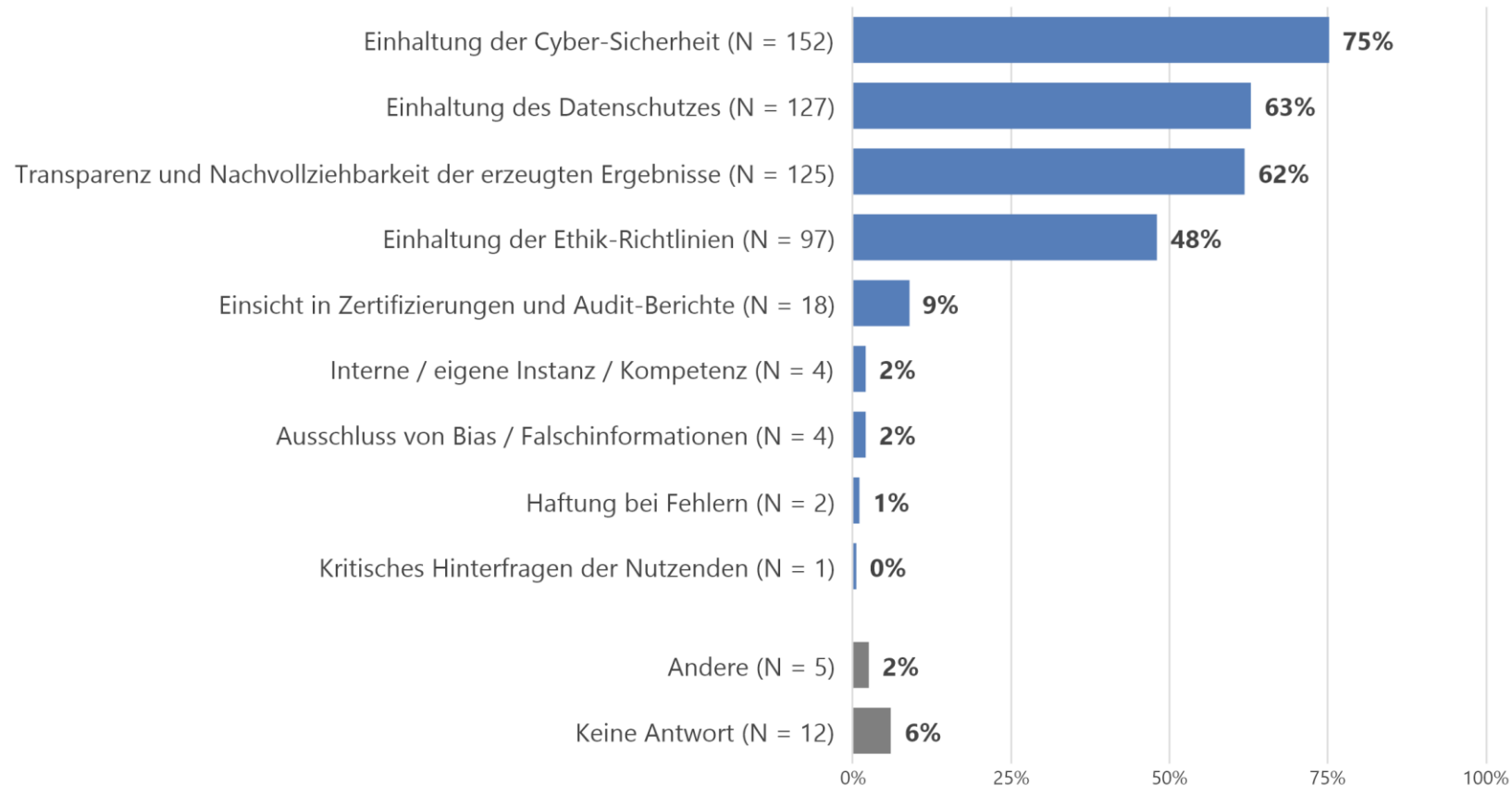




# Welche der folgenden Anforderungen an Hersteller und Betreiber von KI-Umgebungen sind aus Ihrer Sicht am wichtigsten? Und welche weiteren sind Ihnen wichtig? (maximal 3 Antworten)

Frage F5D

Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 202



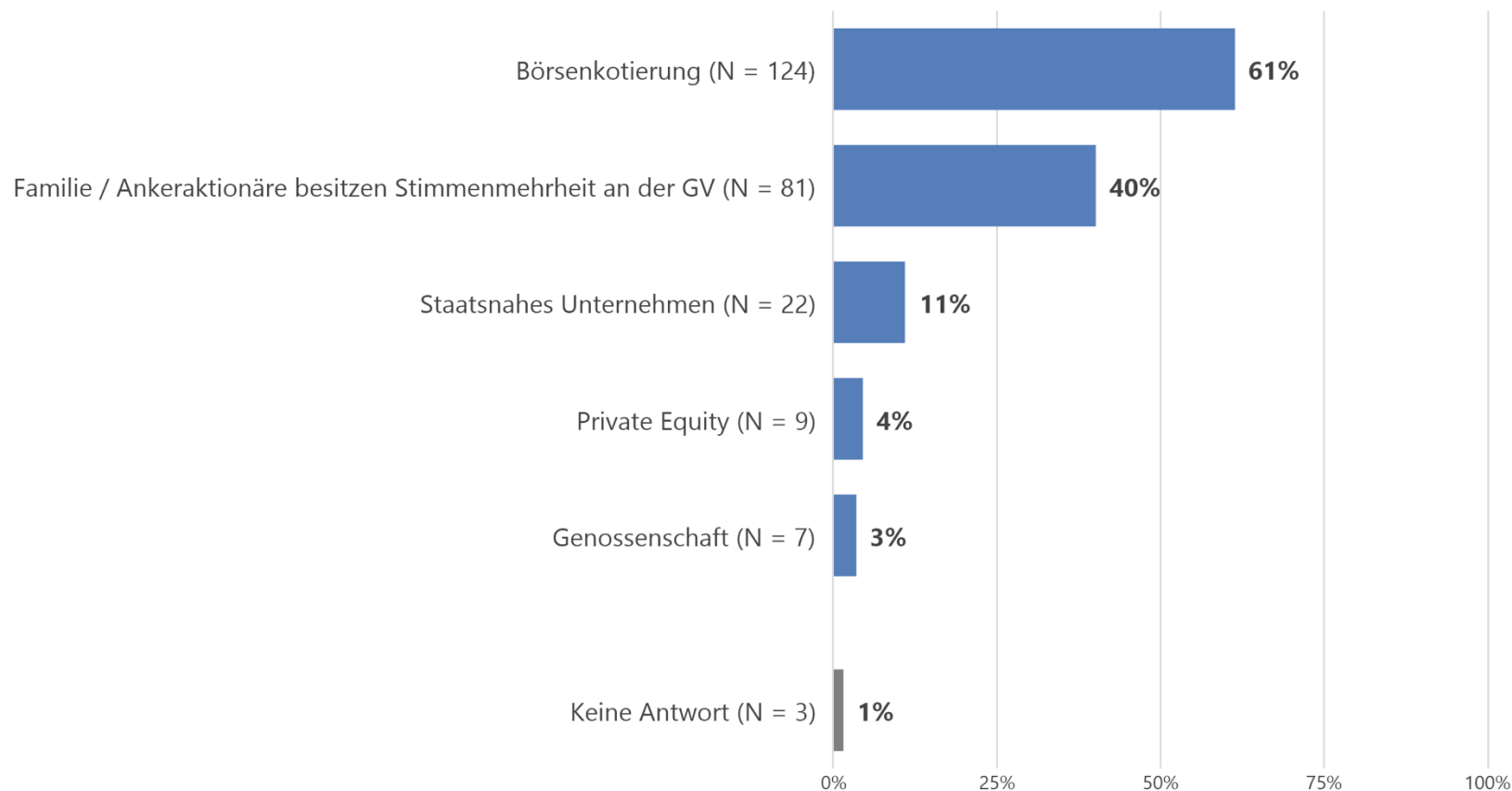
# Demografie der Unternehmen/Befragten

Demografie  
der  
Unternehmen  
/Befragten

# Unternehmenstyp

Frage F6\_rec

Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 202

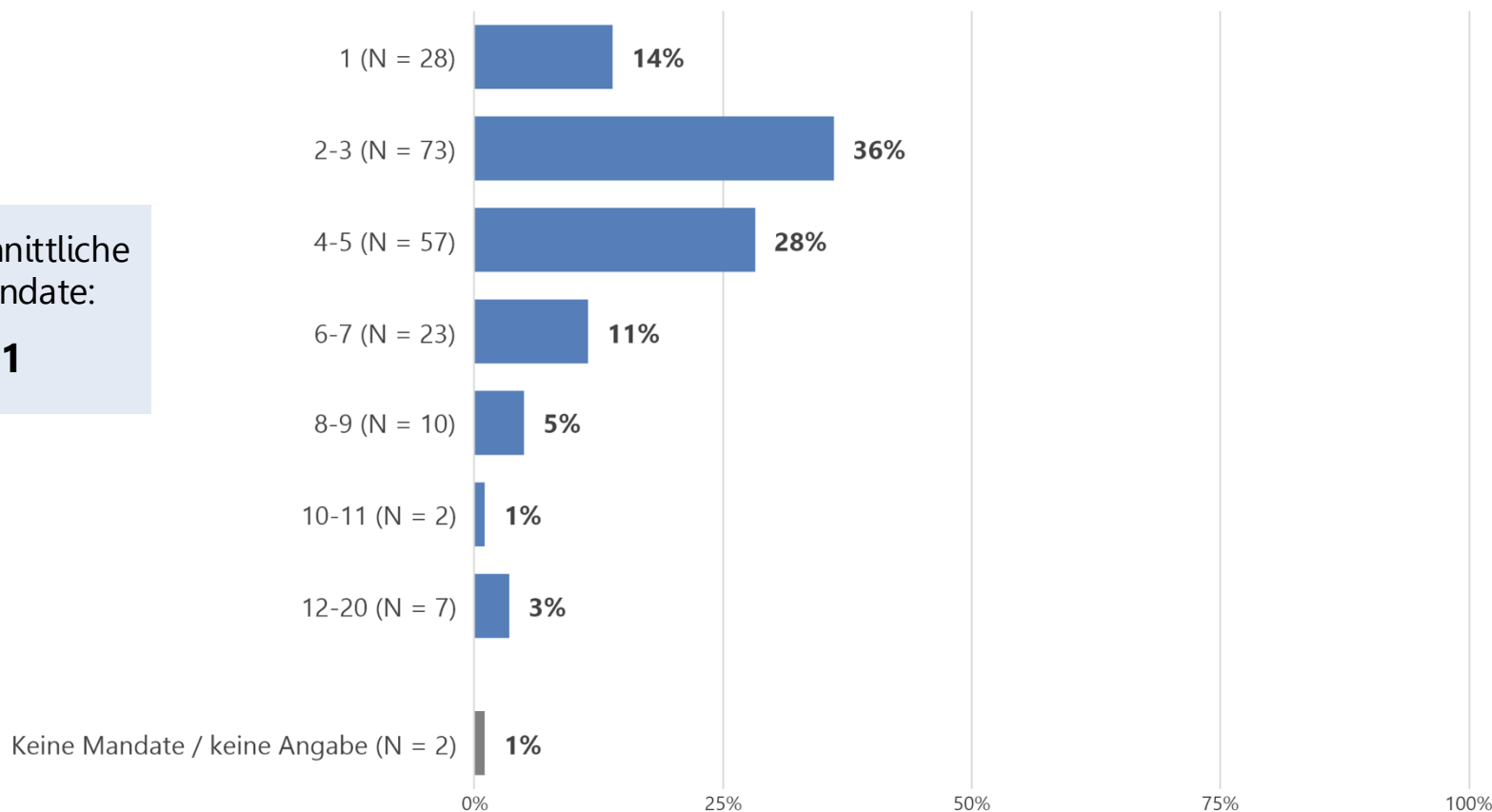


# Anzahl VR-Mandate

Frage F7A\_kat

Angaben in Prozent, N 2024 = 202

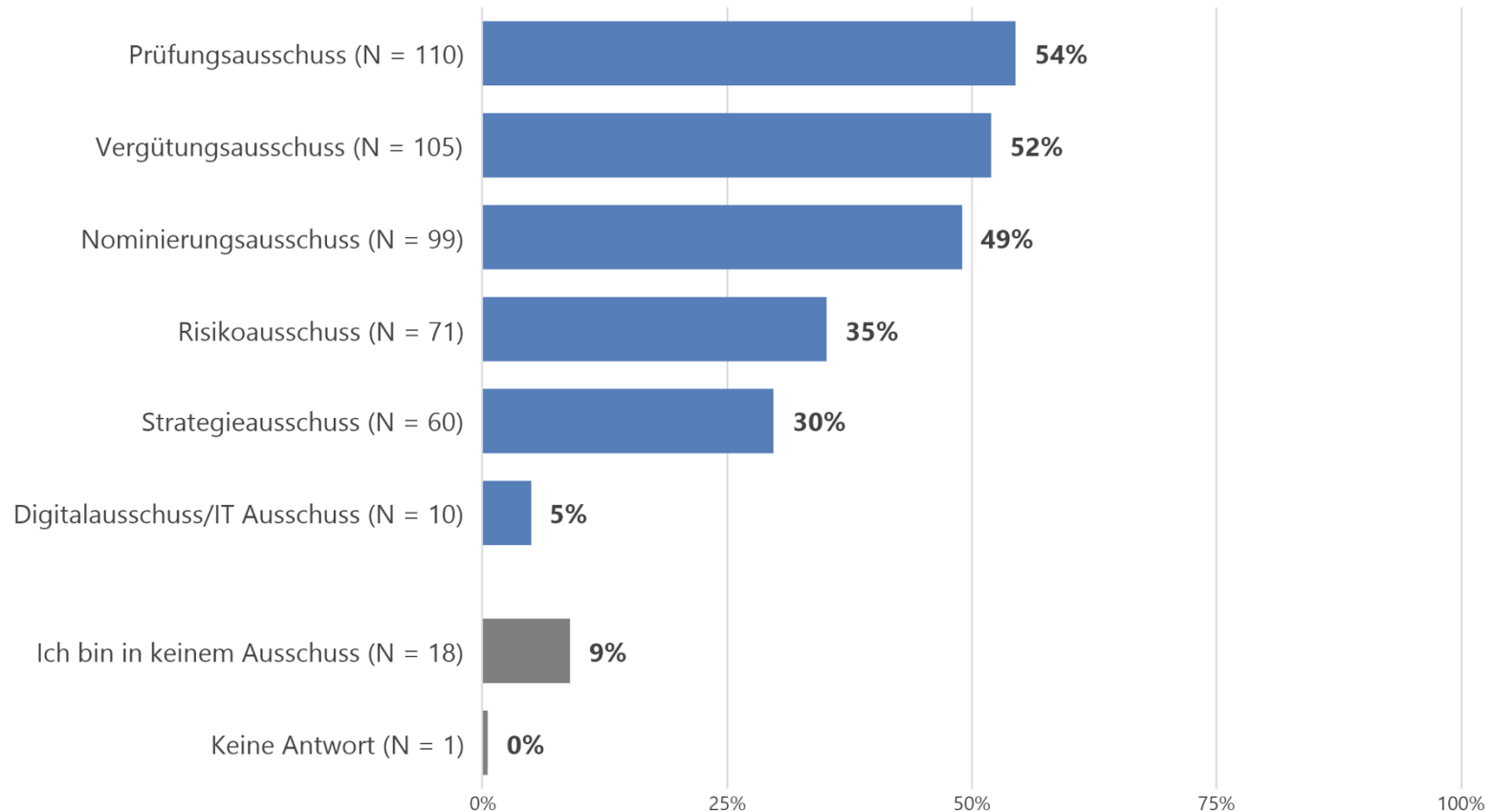
Durchschnittliche  
VR-Mandate:  
**4.1**



# In welchen Verwaltungsrat-Komitees sind Sie aktiv (alle Verwaltungsrats-Mandate)?

Frage F7B\_rec\_break

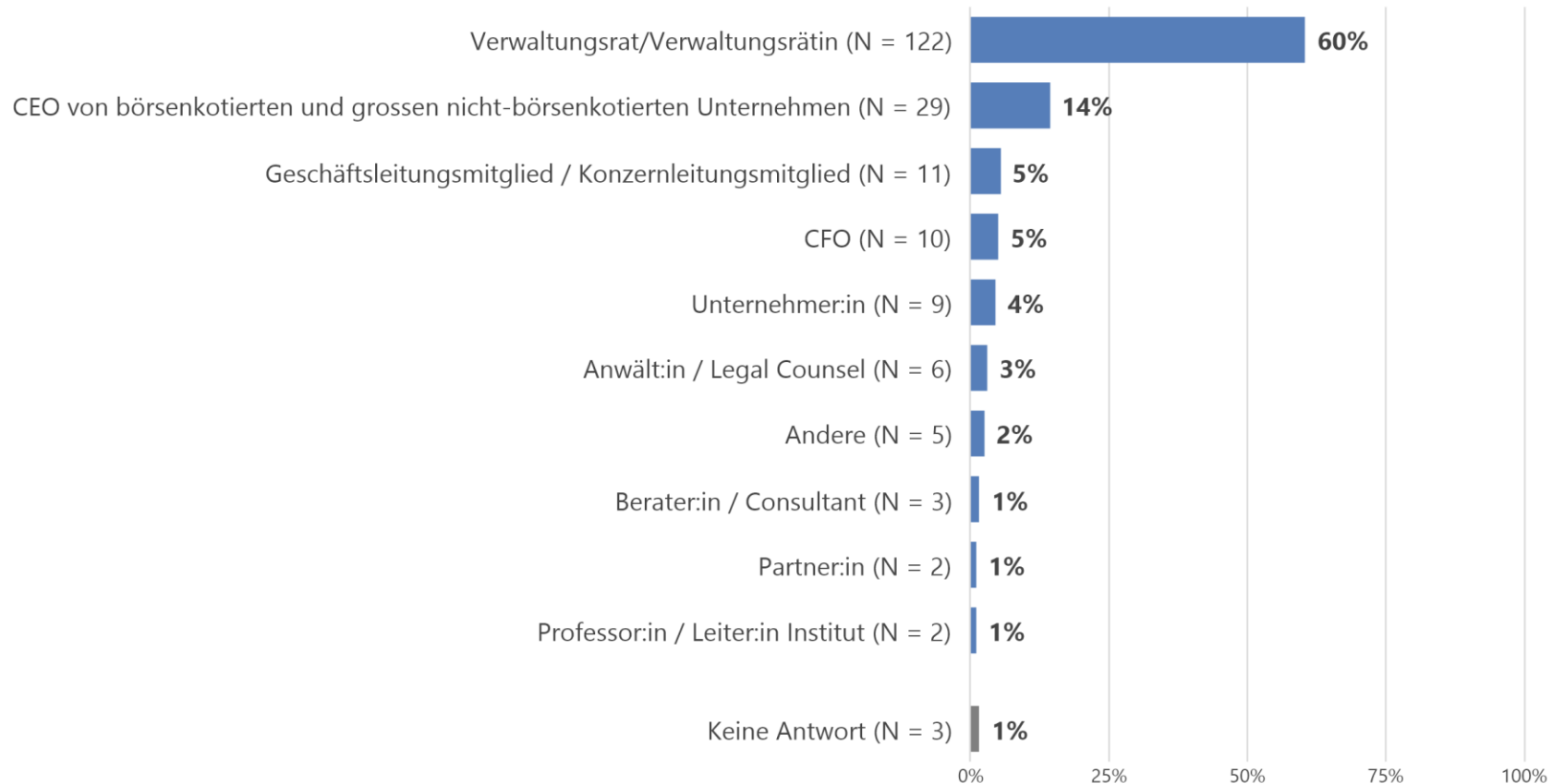
Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 202



# In meiner Haupttätigkeit bin ich:

Frage F7C

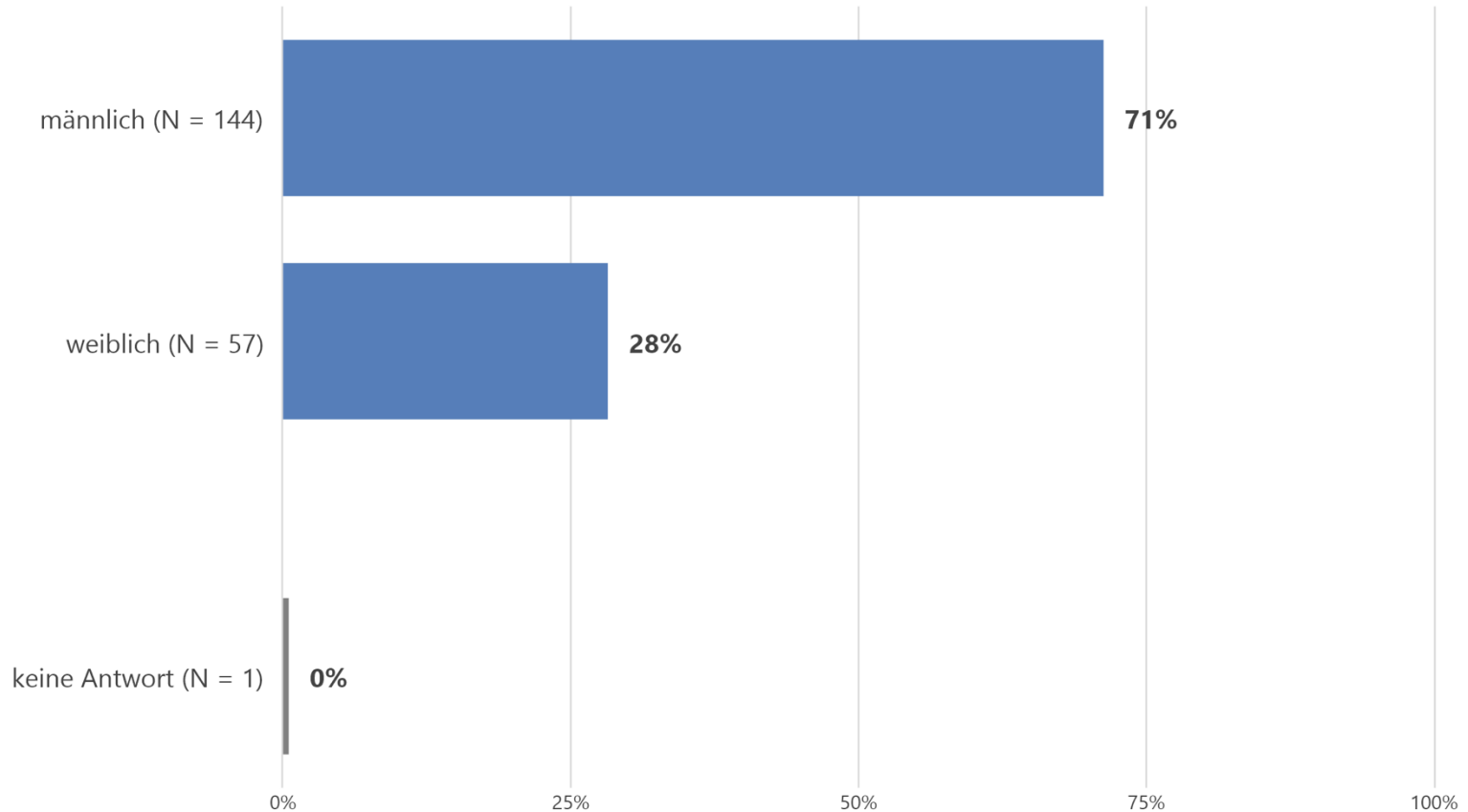
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Geschlecht

Frage F7D\_rec

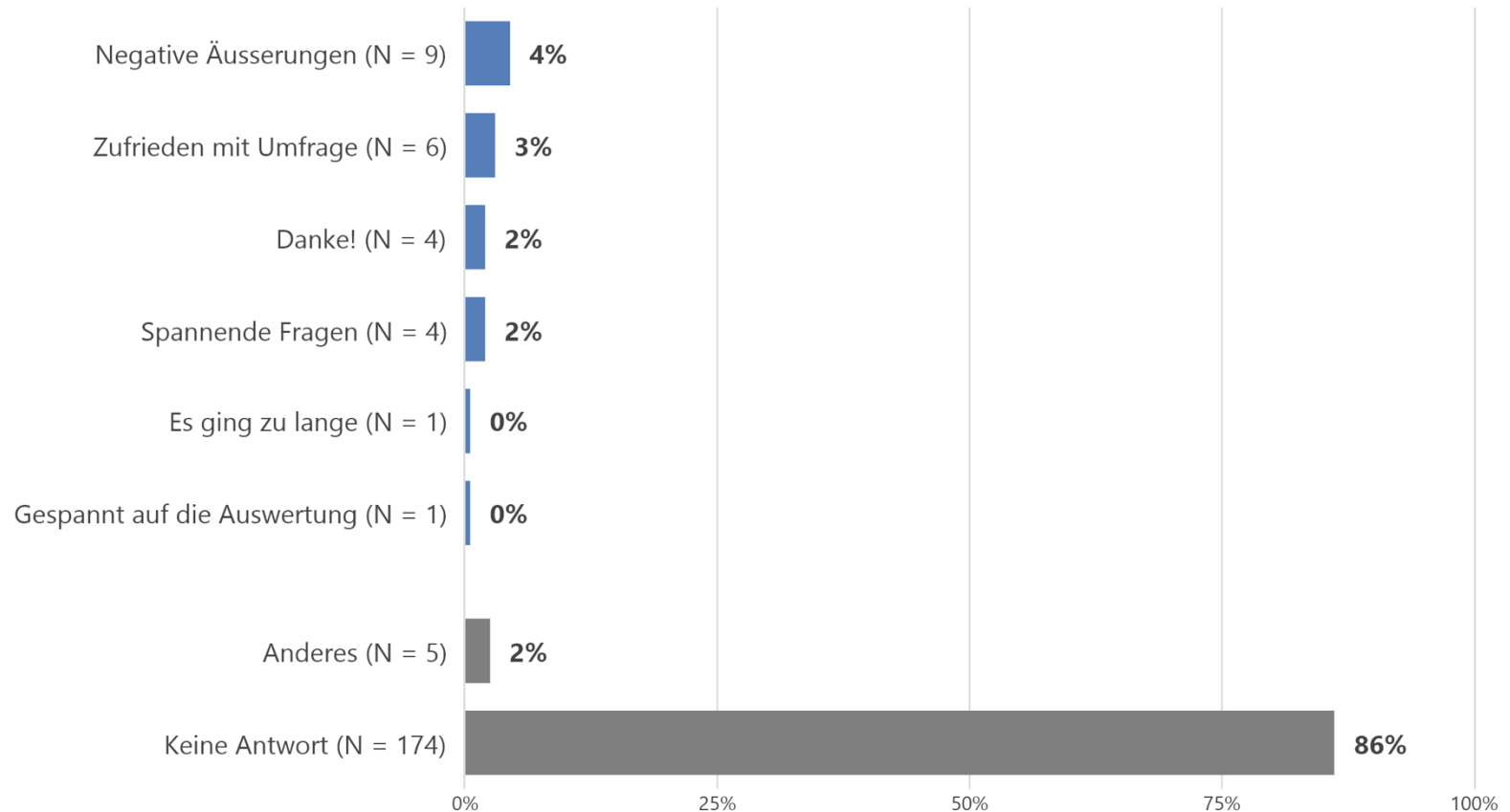
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



# Bitte notieren Sie hier Ihre Bemerkungen zur Umfrage. (ungestützt)

Frage SCHLUSSKOMMENTAR

Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 202





## **gfs-zürich, Markt- & Sozialforschung**

Riedtlistrasse 9

8006 Zürich

[www.gfs-zh.ch](http://www.gfs-zh.ch)

Dr. Andreas Schaub

[andreas.schaub@gfs-zh.ch](mailto:andreas.schaub@gfs-zh.ch)

044 360 40 28