

Knight Gianella

Excellence in Executive Search and Board Appointments  
Our passion since 1965



# 28. Bad Ragazer Verwaltungsrats-Tage

Boardroom Leadership

«Vertrauen ist die härteste Währung»

# 28. Bad Ragazer Verwaltungsrats-Tage

Freitag, 29. November 2024

---

**11.00** Eintreffen der Teilnehmenden und Check-in im Gladys

**11.30 Begrüssung**

Sandro V. Gianella  
Managing Partner, Knight Gianella und Mitgründer  
der Bad Ragazer Verwaltungsrats-Tage

**Willkommensgruss**

Dr. Klaus Tschütscher, Präsident des Verwaltungsrats  
Grand Resort Bad Ragaz, Vizepräsident des  
Verwaltungsrats Swiss Life

**Moderation**

Dr. Fabienne E. Meier  
Partnerin Knight Gianella

**11.45 Keynote zum Tagungsmotto**

Jean-Marc Huët, Präsident der Verwaltungsräte Lonza,  
Heineken

anschliessend Diskussion unter der Leitung von  
Dr. h.c. Roger de Weck

**12.45** Get-together (Sandwiches & Getränke)

**13.30 Knight Gianella VR-Umfrage 2024/2025  
Präsentation der Ergebnisse**

Prof. Dr. Georg Guttmann, Assistenzprofessor für Inter-  
nationale Corporate Governance und Direktor der Verwal-  
tungsratsprogramme Universität St. Gallen (ES-HSG)

**14.15 Leadership from the top**

Impulse für die Breakout Sessions

**15.15 Breakout Sessions**

(siehe Seite 3; drei von vier Breakout Sessions besuchbar)

1. Durchgang

**16.15** Kaffeepause im Foyer

**16.45** 2. Durchgang

**17.45** 3. Durchgang

# 28. Bad Ragazer Verwaltungsrats-Tage

Freitag, 29. November 2024

## Themen Breakout Sessions

Die Breakout Sessions sind als Auslegeordnung mit Erfahrungsaustausch der Teilnehmenden gestaltet. Bitte priorisieren Sie im Anmeldeformular (siehe Link im E-Mail) die Breakout Sessions mit 1 bis 4. Es können drei von vier Breakout Sessions besucht werden. Wir versuchen, Ihren Wünschen gerecht zu werden. Bei ausgebuchten Plätzen einer Breakout Session wird die Zuteilung nach der Reihenfolge der Anmeldung vorgenommen.

---

## Leadership from the top

### 1. China als Chance?

Dr. Claudia Süßmuth Dyckerhoff, Mitglied der Verwaltungsräte Roche, Clariant, Ramsay Health Care (Sydney), Prudential Hong Kong (UK)

### 2. Wie schafft man Vertrauen?

Aloys Hirzel, Partner und Vorsitzender des Verwaltungsrats Trusted Board Advisors

### 3. Auswirkung der künstlichen Intelligenz und Umgang mit Cyber-Bedrohungen

Prof. Dr. Hannes P. Lubich, Cybersecurity Experte und Strategieberater für IT-Service-Management, IT-Sicherheit und Risikomanagement, Mitglied des Verwaltungsrats infoGuard, Mitglied des Verwaltungsrats und Partner Ad Vantis Innovation

### 4. Was ist Erfolg? Eine Schlüsselfrage für den Verwaltungsrat!

Dr. Stephan Hostettler, Experte für Corporate Governance Universität St. Gallen, Managing Partner Vergütungs- und Strategieberatung HCM International

---

**ab 19.00** Aperitif im Grand Resort Bad Ragaz

**20.00** Dinner im Grand Resort Bad Ragaz

### 22.00 Kaminesgespräch

Dr. h.c. Roger de Weck im Gespräch mit

Dr. h.c. Hannes Schmid, Schweizer Künstler und Philanthrop, Gründer des schweizerischen Hilfswerks Smiling Gecko in Kambodscha

**23.00** Entspannter Ausklang an der Hotelbar

# 28. Bad Ragazer Verwaltungsrats-Tage

Samstag, 30. November 2024

---

## ab 07.30 Leaders Breakfast

inkl. Check-out und Wechsel ins Gladys

## 09.00 Genügen im VR-Gremium und im Topmanagement die üblich verlangten Kompetenzen und Fähigkeiten?

Paul Zumbühl, Präsident der Verwaltungsräte Interroll, Mikron und Schlatter

anschliessend Diskussion unter der Leitung von Dr. h.c. Roger de Weck

### Transformation braucht Führung und Vertrauen – am Beispiel:

## 10.00 DKSH

Stefan P. Butz, Chief Executive Officer

### Burckhardt Compression

Fabrice Billard, Chief Executive Officer

### Kühne+Nagel

Stefan Paul, Chief Executive Officer

## 11.30 Wirtschafts- und staatspolitische Reflexionen zu den 28. Bad Ragazer Verwaltungsrats-Tagen

Dr. Markus Somm, Verleger und Chefredaktor Nebelspalter, Journalist, Publizist, Historiker

ca. 12.15 Abschluss mit Steh-Lunch

ca. 13.00 Führung durch die «Katakomben» des Grand Resorts Bad Ragaz

## Veranstaltungsort

Grand Resort Bad Ragaz\*\*\*\*\*

Telefon +41 (0)81 303 30 30, [www.resortragaz.ch](http://www.resortragaz.ch)

Das Grand Resort Bad Ragaz ist eingebettet in die Grosszügigkeit von ca. 500'000 Quadratmetern Parklandschaft. Hier verschmelzen legendäre Schweizer Grandhotel-Kultur, Eleganz und Gastfreundschaft. Die einmalige Kombination von Luxushotellerie, Gastronomie, Wellbeing mit eigenem Thermalwasser, Gesundheit, Business und Golf machen Ihren Aufenthalt zu einem unvergesslichen Erlebnis.

Bad Ragaz ist in einer guten Stunde erreichbar, egal ob aus Zürich, aus dem Tessin oder aus dem Bodenseeraum kommend. Der Hoteltransfer ist vom Bahnhof Sargans oder Bad Ragaz mit Hotelbus oder Hotellimousine möglich. Gerne reservieren wir für Sie ein Zimmer zu unseren Spezialkonditionen auch über das Wochenende.

Annulationsbedingungen: Das Hotel nimmt Ihre Stornierung des auf Ihren Namen ab Abruflkontingent Zfu gebuchten Zimmers bis 30 Tage vor Anreise kostenlos entgegen. 29 bis 20 Tage vor Veranstaltungsbeginn verrechnet Ihnen das Grand Resort Bad Ragaz die Zimmer zu 75 %, ab 19 Tage vor der Veranstaltung zu 100 %.

# 28. Bad Ragazer Verwaltungsrats-Tage

Sparringpartner / Sparringpartnerinnen



**Fabrice Billard**  
Chief Executive Officer  
Burckhardt Compression



**Stefan P. Butz**  
Chief Executive Officer  
DKSH



**Ricarda Demarmels**  
Chief Executive Officer  
Emmi



**Dr. h.c. Roger de Weck**  
Autor und Gastprofessor



**Prof. Dr. Georg Guttmann**  
Direktor der Verwaltungsrats-  
programme Universität St. Gallen  
(ES-HSG)



**Aloys Hirzel**  
Partner und Vorsitzender des  
Verwaltungsrats Trusted  
Board Advisors



**Dr. Stephan Hostettler**  
Managing Partner  
HCM International



**Jean-Marc Huët**  
Präsident der Verwaltungsräte  
Lonza und Heineken



**Dr. Hannes P. Lubich**  
Verwaltungsrat und Partner  
Ad Vantis Innovation



**Stefan Paul**  
Chief Executive Officer  
Kühne+Nagel



**Dr. Markus Somm**  
Chefredaktor Nebelspalter



**Dr. Claudia Süsmuth-Dyckerhoff**  
Mitglied des Verwaltungsrats  
Roche und andere



**Dr. h.c. Hannes Schmid**  
Schweizer Künstler und Philanthrop



**Dr. Klaus Tschütscher**  
Präsident des Verwaltungsrats  
Grand Resort Bad Ragaz



**Paul Zumbühl**  
Präsident des Verwaltungsrats  
Interroll und andere

# 28. Bad Ragazer Verwaltungsrats-Tage

Gastgeber / Gastgeberinnen



Sandro V. Gianella  
Managing Partner



Fabienne E. Meier  
Partnerin



Judith von Rotz  
CEO / Delegierte  
des Verwaltungsrates



Valerie Saccoccia  
Mitglied der Geschäftsleitung

## Veranstaltungskosten

Grand Resort Bad Ragaz\*\*\*\*\*/ Standardpreis: CHF 6950.-

Inbegriffen sind: Sandwiches und Getränke (Get-together), Dinner, Schlummertrunk, Steh-Lunch und Pausenerfrischungen. Bei Annullation später als 31 Tage vor Beginn der Veranstaltung sind 50 %, 15 Tage vor Beginn oder bei Nichterscheinen 100 % geschuldet. Es fällt eine Stornogebühr von jeweils CHF 200.00 an. Bitte beachten Sie die separaten Stornobedingungen des Hotels.

## Programm

Änderungen vorbehalten

## Teilnahme in der Reihenfolge der Anmeldung

Warteliste möglich

## Teilnehmer/innen-Kreis

80 ausgewählte Verwaltungsräte und CEOs von Schweizer Unternehmen - ausschliesslich auf persönliche Einladung

## Arbeitsmethodik

Breakout Sessions/Erfahrungsaustausch und Diskussion/Networking

## Dresscode

Business Casual

---

Diese Veranstaltung ist eine Zusammenarbeit von Knight Gianella und ZfU – Zentrum für Unternehmensführung AG



Knight Gianella

Excellence in Executive Search and Board Appointments  
Our passion since 1955

Knight Gianella und Partner AG  
Alte Landstrasse 115  
CH-8702 Zollikon/Zürich  
Tel. +41 44 421 29 03

Auskünfte inhaltlich: Sandro V. Gianella  
svg@knightgianella.ch  
Organisation: Liane Renz  
lr@knightgianella.ch  
www.knightgianella.ch



Zentrum für Unternehmensführung AG

ZfU – Zentrum für Unternehmensführung AG  
Hermetschloostrasse 77  
CH-8048 Zürich  
Tel. +41 44 722 85 85

Auskünfte inhaltlich: Judith von Rotz  
judith.vonrotz@zfu.ch  
Organisation: Valerie Saccoccia  
valerie.saccoccia@zfu.ch  
www.zfu.ch